

MUNICIPALIDAD DE ZARCERO

ACTA SESION EXTRAORDINARIA NO. 00013-2026

Sesión Extraordinaria cero cero trece dos mil veintiséis, celebrada por el Concejo Municipal de la Municipalidad de Zarcero, a las diecisiete horas del once de marzo del año dos mil veintiséis, presidida por el Presidente Municipal, Luis Daniel Rodríguez Villalobos con la asistencia de los siguientes miembros: Presentes Regidores propietarios: presidente municipal Luis Daniel Rodríguez Villalobos, Vicepresidente Municipal Carmen Adilia Morales Zúñiga, Regidor propietario Denis Rogelio Alfaro Araya, Yerlin Lorena Araya Araya, Esteban Alberto Varela Jara. Regidores suplentes presentes Henry Guerrero Rodríguez, Regidores suplentes ausentes, Nuria Quesada Alfaro, Jaime Zúñiga Blanco, Xinia Lidieth Barrera Rodríguez, Carlos Freddy Araya Arce, Presente secretaria del Concejo Municipal, Dennia del Pilar Rojas Jiménez. Síndicos propietarios presentes: María Ninfá Rojas Salas, Síndicos propietarios ausentes Alejandra Lizano López, Douglas Mariano Valenciano Solís, Jonnathan Arce Rodríguez, Sugely Milagros Rojas Huertas, Bryan Rodríguez Moya, Ana Yorleny Rodríguez Rodríguez, Síndicos suplentes presentes: Sonia Valenciano Alpízar, (propietaria) Síndicos suplentes ausentes, Glender Alberto Durán Núñez, Joseline María Blanco Valenciano, Luis Ángel Rojas Hernández, Floribeth Villalobos Rodríguez, presente Alcaldesa Municipal, Gina María Rodríguez Rojas. Vicealcalde Juan Antonio Rodríguez Vargas.

Se inicia la sesión con el siguiente orden del día:

1. Saludo al Concejo Municipal
2. Comprobación del quórum
3. Lectura y aprobación de la agenda
- 4- Meditación
- 5-Punto Único: Rendición de Cuentas 2025
- 6-Cierre de la Sesión

ARTICULO I: LECTURA Y APROBACIÓN DE LA AGENDA

El Concejo Municipal acuerda aprobar la agenda. Aprobado con 4 votos de los regidores, Luis Daniel Villalobos Rodríguez, Denis Alfaro Araya, Yerlin Araya Araya, Henry Guerrero Rodríguez.

ARTICULO II: -PUNTO ÚNICO: RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

ALCALDIA MUNICIPAL

Presidente Municipal, entraríamos en materia pasando al punto 5 de la agenda que sería la rendición de cuentas del año 2025. Entonces cedemos la palabra a la señora alcaldesa.

Señora Gina Rodriguez Rojas, alcaldesa municipal:

Bueno, nuevamente muy buenas tardes a todos. Muchas gracias a los que nos ven por las diferentes redes sociales. A ZTV, que ha sido un acompañante en todo. También en todo este proceso que hemos realizado año 2025, estuvieron con nosotros 2024 cuando arrancamos también.

Hoy ya vamos tomando rumbo, en el 2026 y han sido parte de este acompañamiento y agradecemos muchísimo a ellos, que son una herramienta importantísima para llegarle a un porcentaje muy importante de la población de Zarcero. Hoy, en cumplimiento del Código Municipal, en su artículo 17, inciso g, hacemos la presentación de la rendición de cuentas correspondiente al periodo del primero de enero del 2025, al treinta y uno de diciembre de 2025, de la alcaldía de la Municipalidad de Zarcero.

Lo presentamos en calidad de alcaldía, mi persona como alcaldesa Gina Rodríguez Rojas, cuento hoy también con la participación del señor vicealcalde, don Juan Antonio Rodríguez Vargas.

Esta alcaldía presenta una gestión que se ha centrado en el desarrollo integral en el cantón.

Nos hemos estado enfatizando en la transparencia, en la participación ciudadana y en el mejoramiento de los servicios. Creo que cada semana nosotros nos enfocamos en presentarles a ustedes en nuestra rendición de cuentas, el trabajo que queremos hacer y cómo lo estamos desarrollando con la ciudadanía. Estamos destacando la reactivación de proyectos que estaban detenidos, obras de infraestructura básica, mejoramiento vial, recuperación de espacios públicos, fortalecimiento de programas sociales dirigidos a la niñez, a la juventud, personas adultas mayores y grupos vulnerables.

También estamos reafirmando una prioridad futura para consolidar proyectos para fortalecer la participación ciudadana, el emprendimiento, el turismo sostenible y la mejora de la comunicación institucional. Yo creo que aquí se refleja lo que hablamos muchas veces de

ponerle una alma a un edificio y cuando nosotros recibimos la cantidad de personas que se nos acercan, que buscan nuestro acompañamiento y nuestro apoyo, creemos que estamos logrando que el edificio dejara ser solamente de cemento y nos estamos volviendo más humanos, llevar la municipalidad al corazón de los contribuyentes y que el contribuyente tenga seguridad de venir y recibir el mejor servicio posible.

¿Qué hemos hecho? El año anterior realizamos en la parte de coordinaciones en lo que es alcaldía, vicealcaldía. Decidimos nuevamente porque Zarcero es un cantón que se va a destacar prácticamente y posiblemente sea así, que Dios siempre nos cuide y nos resguarde, pero del tema climático nosotros no nos libramos.

El año anterior tuvimos que atender uno de los temas de mayor impacto que fue la emergencia del 22 de septiembre, con afectaciones severamente en todos los distritos del cantón. Aquí el acompañamiento de don Juan Antonio fue fundamental.

Se habla de los seguimientos que hubo que dar el acompañamiento en la gestión de procesos para el funcionamiento de la maquinaria municipal.

Recordemos que cuando llegamos en el 2024 no teníamos maquinaria, 2025, se gestaron todos los procesos de contratación para poder tener una maquinaria completa a disposición del cantón.

En el 2025 también se fue objeto o se materializó, permitiendo que la municipalidad contara con mayores capacidades de respuesta ante emergencias y necesidades de mantenimiento vial. Ayer lo vimos, tener contratación de maquinaria amarilla, haber puesto también en manos de ustedes la aprobación de presupuestos para poder solventar situaciones de emergencias, para poder solventar situaciones en caminos o en calles inventariadas y no inventariadas. Todo esto empieza a reflejarse en un 2026 donde ya todos esos procesos están viéndose reflejados en los trabajos que estamos realizando en campo.

Se logró la atención de 2 deslizamientos de gran magnitud en Calle la Máquina. Esto amenazaba con dejar incomunicado ese sector y el año pasado logramos hacer una de las intervenciones en conjunto en trabajos participativos en trabajo, este con la comunidad y con los vecinos, lograr poder estabilizar zonas que sí eran de riesgo y de alto impacto en caso de que se nos diera una eventualidad para que en el cantón se realizaron importantes inversiones

en el camino principal y en vías internas en la comunidad del Carmen, recordemos que era una que por muchos años no se había atendido.

Se logró atender, había permanecido en condiciones de abandono por muchos años y también pudimos hacer una intervención importante en el camino Anateri y otras rutas alternas que fueron en las comunidades de La Brisas y Palmira.

Seguimos este 2026 trabajando, lo hemos mencionado en las sesiones anteriores de este año 2026, la intervención y que actualmente estamos en el distrito Brisas, que posiblemente antes de que nos vayamos tenemos que volver a retomar caseríos como El Carmen, Anateri, trabajamos muy de la mano con ellos y lo que el cantón está este requiriendo, pues nosotros estamos en la mayor anuencia de seguir buscando el modo de lograr atender todos las necesidades que tiene el cantón de una u otra manera.

También de parte de la vicealcaldía y con la alcaldía se trabaja con todos los departamentos de la municipalidad. En este caso destacamos algunos de servicios públicos, tenemos acompañamiento en múltiples intervenciones, incluyendo la atención de averías complejas, incluso en horarios nocturnos cuando se dan situaciones con el acueducto, pues el señor vicecalde también es parte del equipo de trabajo que trabaja, que está en la montaña, que se revisa, cómo se va haciendo el trabajo, se va fiscalizando, se va analizando, se va revisando. Se van tomando decisiones en el campo y pues parte del aporte que ha dado Juan Antonio a esta rendición de cuentas está ese compromiso que él tiene de estar siempre de frente en la batalla que nos ha tocado bastante, bastante fuerte y el año pasado, pues sé que cada uno de ustedes conoce el esfuerzo que se hizo para poder estabilizar la situación del acueducto que tiene Zarcero y que seguimos trabajando en proyectos para mejorarlo. Se ejecutaron además proyectos de alto impacto, entre ellos la sustitución de tuberías polietileno en Tapesco y el Chayote, procesos que le brindan acompañamiento directo a campo. La intención de esto es mitigar el impacto cada vez que tengamos las fuertes lluvias. Ya en este momento la tubería y el sistema que se colocó no debería estar generando ningún tipo de afectación en esa área, donde fue intervenida y esas son las intervenciones que queremos seguir haciendo para este 2026.

En la mayor parte del acueducto no podemos decir que la totalidad es una extensión bastante amplia, pero nuestro compromiso es seguir ligando el mantenimiento correspondiente en las zonas más vulnerables y las que se han detectado con mayor problemática para lograr la estabilidad que corresponda.

Se mantiene una comunicación constante con la dirección del departamento y el equipo de trabajo, tanto en material de acueducto como limpieza de vías y recolección de residuos. Los muchachos de campo, generalmente siempre ellos presentan sus ideas, presentan sus inquietudes, sus necesidades, cuando están en su zona de trabajo, el acompañamiento que se les da a ellos desde la calle de estar presente con ellos es de suma importancia para que puedan tener una herramienta y una cercanía con nosotros como administración y con sus jefaturas para poder ayudarles y acompañarlos.

Tenemos la atención de quejas e inquietudes de los usuarios, lo cual siempre se brinda una respuesta ágil y efectiva. Tratamos de resolverle lo antes posible de acompañarlos de ir a las visitas, de ir a campo, de generarles un informe de mejora o planteamiento. Pero sí, esta es nuestra obligación dar una respuesta. La intervención lleva un proceso, la intervención lleva una planificación, pero la respuesta hemos tratado de mantenerla siempre al día con los contribuyentes.

Se ha trabajado y don Juan Antonio es uno de los gestores principales del comité sectorial local de Cosel. Este espacio es donde se articulan las acciones del sector agropecuario. Se destaca el trabajo conjunto con Senara, Mag y el Juzgado Agrario ante afectaciones por lluvias extremas que implicó visitas técnicas a reuniones con personas afectadas y la propuesta de un plan de manejo de aguas para mitigar futuros impactos. En este caso, recordemos que nosotros como gobierno local somos los garantes de que este tipo de gestiones se realicen de manera interinstitucional que podamos tener el acercamiento con todas estas instituciones y de la mano de la municipalidad y ellas mismas poder llegar a los contribuyentes y a los afectados y las personas que sean parte de este proceso de mejora de corrección o de acompañamiento.

Se trabaja en el proyecto de riego con Senara. Aquí se tiene un avance significativo en promoción de un ambicioso proyecto de riego mediante las sociedades de usuarios de agua, actualmente en etapa de diagnóstico y se orienta a una futura modernización de los sistemas.

Para ello se trabaja muy de la mano con el equipo del Mag, también que prestan sus instalaciones y muchos representantes de las sociedades de usuarios de agua son parte de este diagnóstico que son los conocedores directos en campo de las situaciones que ellos manejan y por parte de la municipalidad se da el acompañamiento y se da la dirección y toda la propuesta de diagnóstico que va a salir de este proyecto, que sí está muy encaminado a esta mejora, pero también ha tenido una muy buena aceptación por parte de las asociaciones de los usuarios de agua.

El estudio hidrogeológico fue uno de los proyectos que se iniciaron desde la administración anterior y nosotros terminamos la gestión nos fue entregado en agosto de 2025. Esta participación de este estudio se dio vinculada a un estudio de desarrollo que realizó Senara, presentado oficialmente, como les decía en agosto del 2025 y el cual constituirá un insumo fundamental para procesos de planificación territorial y para un eventual plan regulador.

Este proyecto del estudio hidrogeológico, también tuvimos muchos talleres de trabajo con diferentes instituciones que están ligadas a este resultado, entre ellas las asadas diferentes instituciones que tienen que ver con el sector del agua. Creo que estaba el Minae, por ahí también varias entidades, varios profesionales técnicos, también de la municipalidad participaron en esta gestión y se logró como ustedes lo conocen, porque es un estudio que llegó también acá a conocimiento del Concejo, un insumo bastante importante para el cantón y que ha permitido desarrollar varias de esas herramientas para tomar decisiones a nivel de la administración y de los diferentes departamentos.

Se trabaja también en la Comisión Municipal de Emergencias, se debe asumir un papel protagónico en la atención de las inundaciones, deslizamientos y rehabilitación de caminos, pues en este tema tenemos muchas instituciones también involucradas, bomberos, Cruz Roja, Fuerza Pública, la Comisión Nacional de Emergencias, es el ente que funge también como conexión entre nosotros y poder gestionar muchas de las ayudas que se necesitan cuando se dan este tipo de situaciones y emergencias en el cantón, Por medio de la Comisión Municipal de Emergencias, se logra gestionar cuando son las declaratorias de emergencia también entonces el trabajo por acá ha sido muy positivo. El año anterior tuvimos muy buena conexión con la Comisión Nacional de Emergencias, este año nos cambiaron el enlace, esperamos seguir trabajando de muy buena manera con ellos, pero sí tenemos muy bien

mapeado la situación de la de las atenciones y en este caso también el trabajo que realiza don Antonio es fundamental.

La Comisión Interinstitucional de Fedoma. Este espacio también ha permitido coordinar acciones en empleabilidad, formación y apoyo en el emprendedurismo, facilitando la realización de ferias, actividades en beneficio de la población. No solamente trabajamos situaciones a nivel de la institución como municipalidad, sino también se hace una integración de todas las municipalidades de Occidente por medio de Fedoma donde se busca, y en este caso con el crecimiento que se está teniendo con la Zona Franca y la empleabilidad que necesitan buscar dentro de los cantones aledaños a este crecimiento, las posibilidades de estudio, de desarrollo, de acercamiento para crecimiento económico de los cantones aledaños a lo que ya está viviendo Grecia.

Se participa en el comité sectorial regional. Aquí se promueven proyectos de inversión y desarrollo para el sector agropecuario. Se ha brindado apoyo en las ferias del agricultor, centros agrícolas, cantonales en infraestructura y capacitación administrativa. Esa es una de las herramientas más fuertes de don Juan Antonio. Siendo que por años ha sido gestor de todos este tipo de emprendimientos, todo este tipo de acompañamientos y en algún momento se mencionó que la municipalidad no era parte directa de este tipo de gestiones en el cantón y hoy estamos viviendo una realidad muy diferente, gracias al trabajo que realiza también el señor vicealcalde.

La red con su licencia de Agricultura familiar. Desde esta representación se impulsa la implementación de un Plan Nacional de Agricultura Familiar a nivel local, iniciativa respaldada por autoridades municipales y regionales y retomada ante Fedoma en enero del 2026.

Se cuenta también con el corredor biológico paso de las nubes y Parque Nacional Juan Castro Blanco. Durante 2025 se desarrollaron ferias de conservación, jornadas de reforestación y actividades de sensibilización ambiental en coordinación con el gestor ambiental municipal. En este caso, cuando ustedes ven las diferentes ferias también que se están realizando en el parque, realizamos el año anterior, vemos la participación de muchas entidades y muchos de estos entes del corredor biológico son parte del acompañamiento que nos dan a la municipalidad y nosotros a ellos.

Para hacer visible el trabajo que ellos realizan, inclusive en el corredor biológico se trabaja el proyecto de ambiente de las tapas, todo lo que se recoge en tapas, ellos lo reciben para hacer los postes plásticos y todo lo que se necesita dentro del parque. Entonces hay un trabajo conjunto entre estas instituciones.

El comité territorial del Inder, se participa en la mayoría de las sesiones mensuales, contribuyendo a la canalización de recursos hacia proyectos comunales y productivos.

Esto se hace de manera constante. Durante todo el año se tratan de gestionar proyectos a nivel de diferentes productores y diferentes. Este propuestas que maneja el INDER el año anterior estuvo un poquito más cerrado por el tema político, pero ya se está abriendo la posibilidad de nuevos proyectos para el cantón y ya se están trabajando con ellos nuevamente. Además de darle seguimiento a los proyectos Inder que tiene la municipalidad en varios asentamientos del distrito central y de algunas otros distritos del cantón.

La coordinación con organizaciones comunales. Aquí se mantuvo un trabajo muy cercano con las asociaciones de desarrollo integral. Esto es importantísimo destacarlo, creo que el trabajo que se está realizando con ellos, ha sido un trabajo que por años no se había logrado ese acercamiento, la dirección con ellos, la constante comunicación a veces, lógicamente, entre lo que se necesita y lo que se puede hacer y nuestros plazos y nuestros tiempos, y tal lo que ustedes conocen.

Procesos de contratación. Llega un tema de desesperarse un poquito porque lleguen los proyectos, pero aquí hemos logrado tener una muy buena comunicación, un buen entendimiento por parte de ellos, nos han canalizado muy bien a través de ellos hacia los vecinos y por ahí creemos que el trabajo se está haciendo de una gran manera y agradecer aquí públicamente a asociaciones de desarrollo por su trabajo con nosotros en este 2025 y sabemos que este 2026 estamos igual, más bien trabajando con más fuerza.

Se trabaja en la gestión de partidas específicas junto con el departamento de Desarrollo Social y presupuesto. También aquí ingresa planificación, en conjunto con la unidad técnica se impulsaron proyectos de aceras, caminos de lastre y asfaltado, donde la contribución comunal permitió complementar la inversión municipal. Eso lo pudimos ver en los proyectos

participativos que han estado presentando esta alcaldía con el informe de la unidad técnica de gestión vial.

Actividades varias de la alcaldía, capacitaciones y fortalecimiento técnico. Se participa en procesos de capacitación con las municipalidad en temas de importancia como lo es la gestión de trámites en actividades del Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos, sobre nuevas técnicas de infraestructura vial, herramientas que fortalecen la toma de decisiones. Entre más podamos tener acceso a conocimiento y podamos capacitarnos, pues mejores decisiones podemos tomar también a nivel de la administración.

El seguimiento de proyectos nacionales y un acompañamiento de iniciativas del Mopt, particularmente la ruta 35 y el puente sobre el Río Zarcero, que actualmente ambas están en ejecución.

La ruta 35 sigue un proceso de diseño y el puente ya va un poco más avanzado. Tuvimos una primera propuesta de diseño y ahora están haciendo los ajustes correspondientes que se logran ver en campo cuando se hacen las diferentes visitas.

Las actividades varias en la alcaldía, se trabaja en gestión social y en seguridad, en coordinación con el comité de parques y realizaron gestiones con la Fuerza Pública y la Fiscalía para atender problemática e indigencia y consumo de alcohol y drogas, incluyendo operativos en distintas comunidades. Nosotros somos un enlace más, no somos los ejecutores de este tipo de gestión, sin embargo, el acompañamiento que se ha tenido con ellos, el buen trabajo que se realiza con estas entidades. Hemos logrado erradicar un porcentaje importante, la problemática que se nos estaba generando en el parque.

También el comité de parque ha agradecido mucho el apoyo de la municipalidad en este tipo de gestión, en buscar también las herramientas para que sean más acoplados y acompañados y por ahí hemos logrado mitigar o minimizar muchísimo uno de los temas graves que tuvimos de seguridad e indigencia en el parque por unos meses.

La gestión ambiental se participó en el cierre técnico del relleno sanitario, campaña de recolección de envases de agroquímicos, acciones contra la deforestación y programas de siembra de árboles. Todo esto posiblemente lo van a ver también un poquito más adelante desarrollado en el departamento ambiental, pero nosotros como administración somos

gestores de cada una de las funciones de los funcionarios que presentan también y que son parte de la información que se genera para los informes.

El apoyo al sector pecuario. La coordinación de una jornada informativa con UPA nacional y Senasa en el marco del Concejo Municipal para abordar el tema de areteo otras habilidades del ganado de alta sensibilidad para el sector. Recordemos que en algún momento y pues no deja de ser un tema de importancia. Lo tuvimos acá en una sesión de Concejo también para aclarar muchas dudas que a veces en la población y en la información que llega por las diferentes redes sociales no era tan correcta. Ese día tuvimos la oportunidad de tener unas buenas herramientas de información correcta a la población.

La incidencia normativa durante el 2025 se participó en las actividades impulsadas por grupo nacional Fedoma relacionados con el proyecto de ley 23829, que va orientado a modificar las disposiciones sobre la planificación urbana y requisitos de uso de suelo. Hace poquito tiempo recibimos la noticia de una modificación que nos está ayudando en este momento que está siendo aplicada a nivel de la municipalidad, pero sin embargo el proyecto debe seguir para poder garantizar el buen uso y buen manejo y la buena planificación urbana que necesita el cantón de Zarceró.

En atención ante contribuyentes como les menciono constantemente, a lo largo del año se atendieron de manera continua a ciudadanos, tanto en oficina como en comunidades, brindando orientación, acompañamiento en trámites y gestiones municipales. Yo creo que aquí podemos garantizar que hacemos todo lo posible por poder colaborar con las personas y cuando no podemos por normativa o por ley, sí lograr que el contribuyente tenga muy claro las razones por las cuales hay algún permiso o alguna situación se rechaza y hacemos la apertura de poderles dar un acompañamiento tanto técnico, legal y de diferentes instituciones que nos puedan llevar a un buen puerto en cada una de las gestiones que realizan nuestros contribuyentes.

Entramos en los diferentes departamentos del departamento de desarrollo económico, está liderado por Natalia Solís Mora. En este 2025, la planificación y la gestión fue la alineación del plan anual operativo, el plan estratégico municipal, el plan de desarrollo humano local, la formulación, coordinación y ejecución de proyectos, resultados y uso eficiente de los recursos. Recordemos que este es uno de los departamentos que son enfocados al crecimiento

desarrollo económico del cantón y por ende debe estar ligado a toda la estrategia administrativa de trabajo que se desarrolla dentro de la municipalidad en esta gestión que estamos realizando.

El fortalecimiento de la estabilidad e implementación laboral, cuando con ello se trabaja también por medio de las redes y por medio de la Federación de Fedoma, las ferias de empleo, convenios con el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la agencia nacional de empleo constantemente en nuestras redes sociales se está divulgando oportunidades laborales tanto a nivel del cantón como fuera del cantón y eso es una herramienta de comunicación con las personas buscar oportunidades laborales.

La articulación con empresas locales y regionales se realiza constantemente en desayunos empresariales, cenas empresariales donde podemos tener la participación de muchas empresas del cantón donde se retroalimentan, se conocen inclusive algunas empresas ni siquiera conocían que una gestión podía enlazar su servicio y esto ha sido una particularidad muy interesante que vimos el año anterior que logramos ligar varias empresas en diferentes servicios y poder encadenar también el sistema productivo del cantón de Zarceró.

Capacitación y fortalecimiento de capacidades, pues coordinación con el INA y otras instituciones que son la herramienta de educación que hemos tenido muy a mano, es una de las líneas que los contribuyentes y las personas usan de manera más directa. Las capacitaciones del INA son muy atractivas para la población y constantemente están pidiendo información sobre los cursos que ahí se dan. Además, recordemos que el INA está enfocado en el proceso de educación en relación a las necesidades que está teniendo en este momento la Zona Franca, entonces, muchos de los programas que están presentando van enfocados a buscar la empleabilidad en estas áreas. La programación de cursos y capacitaciones virtuales y presenciales y se hace un enfoque en la empleabilidad, emprendimiento y el sector productivo.

También tenemos el apoyo del emprendimiento y el sector productivo local porque le damos, le estamos dando acompañamiento técnico a emprendimientos y empresas, apoyo a asociaciones de desarrollo, organizaciones comunales, espacios de comercialización y ferias y fortalecimiento organizativo y formalización. Con ello hemos hablado por acá del tema de Sicop, de poder integrar empresas del cantón al proceso Sicop ahí le damos el

acompañamiento. Se trabaja con inclusive un poquito más adelantito lo vamos a ver con las asociaciones de desarrollo con la Uca, para hacer las empresas productivas constantemente estamos inventando y abriendo espacios de comercialización y ferias que se realizan en el parque y ese fortalecimiento organizativo para la formalización de estos emprendimientos que constantemente se están realizando, las capacitaciones y la asesoría por parte de Natalia para que se pueda dar la formalización correspondiente.

Acá lo que vemos ilustrando un poquito todo el trabajo de las ferias, de los emprendimientos, de los crecimientos, de las capacitaciones que sea por medio del departamento de desarrollo económico.

Proyectos estratégicos y posicionamiento territorial. Trabajamos el año anterior en la marca cantonal Zarcero. Estamos en el desarrollo del reglamento y los registros correspondientes hemos tenido un buen trabajo, un trabajo bastante extenso en esta área y estamos ya finiquitando detalles.

Tenemos la promoción del cantón como territorio productivo. Recordemos que Zarcero también fue declarado como de interés turístico, entonces en el caso de Natalia tiene que estar en el enlace directo con el Ministerio de Turismo para hacer este enlace de acercamiento Zarcero a los cantones que también fueron destacados dentro de esta declaratoria.

La articulación con turismo, inversión y desarrollo local lo estamos desarrollando también muy de la mano con emprendedores que están formalizados, que se está haciendo una línea de trabajo conjunto con cada uno de ellos para enlazarlos entre varias herramientas, varias producciones diferentes que puedan dar una alternativa de turismo rural en el cantón de Zarcero.

La organización y apoyo a actividades culturales y comunitarias se trabaja a un rol del departamento en la coordinación y ejecución. Hay un impacto en la cohesión social, identidad y economía local, la articulación con otras instituciones y enfoque institucional. Creo que estos 3 rubros lo vimos muy claro en este fin de semana que acaba de pasar, pero lo hemos visto en la feria de la salud de los años anteriores, en el trabajo de acompañamiento que se les ha dado en cada una de las posibilidades de exposiciones y de trabajos, y de actividades que ha realizado la municipalidad en coordinación con otras instituciones. Aquí trabajamos

de la mano para llegar a poder dar ese crecimiento económico al cantón, las actividades culturales, se logró la celebración del día del agricultor.

Se logró la celebración de las actividades para Navidad, la feria Zarcero se cuida también y es parte de la organización de las fiestas patrias. En esa celebración del día del agricultor tuvimos la participación de UPA Nacional y de y del centro agrícola cantonal también que fueron parte de la incorporación de los productores al enlace con la municipalidad.

La articulación interinstitucional y participación en comisiones también se participa en las comisiones internas y externas, la coordinación con ministerios, instituciones y sector privado y un valor estratégico de trabajo conjunto para el cantón. Es lo que brinda todo el trabajo de desarrollo económico que se da por medio de este departamento.

Dentro de nuestras nuestros requerimientos se debe hacer una asignación para participar en diferentes comisiones tanto internas como externas. Recordemos que muchos de nuestros departamentos son unipersonales, en este caso el departamento de desarrollo económico, como les mencioné, es Natalia la única persona que trabaja en toda esta gestión que ustedes están viendo, bueno, ella lo trabaja lógicamente de la mano con nosotros.

Se trabaja en las comisiones de mejora regulatoria, él es brigadista también de la municipalidad Secretaria técnica del CCSI, la comisión de atracción de inversiones en Fedoma, que es donde se participa en todos los enlaces que se tienen para el desarrollo del cantón, la comisión de turismo de Fedoma, la comisión de pymes de Fedoma, la comisión de idoneidad con esta comisión. Esta fue comisión fue creada el año anterior para poderle ayudar a varias instituciones del cantón, entre ellas cuidados paliativos y hogar de ancianos para lograr la idoneidad, que era un tema que les estaba restringiendo mucho el poder colaborarles por medio de la municipalidad y ya se ha solventado esa situación con ellos. Actualmente se está trabajando con la asociación para la música de Zarcero con la banda municipal para lograr también obtener el proceso de idoneidad y se trabaja también con la comisión industrial filmica con Procomer, que es ver a Zarcero como un proyecto turístico, pero también filmación, películas Documentales y diferentes áreas en el sector filmico.

Acciones complementarias del departamento de la elaboración del SEVRI, que es el sistema de control.

La coordinación y logística para el festival del arte y la cultura que tuvimos el cierre este fin de semana que pasó, pero su logística de inició desde el 2025. Reuniones con las asociaciones de desarrollo, asesoría en gestión de Pymes y congestionamiento vial. En diciembre fue uno de los trabajos que se desarrolló por medio de este departamento para poder colaborar con la logística de minimizar el impacto de esta situación, Que siempre, pues atañe a Zarcero.

Las acciones complementarias del departamento se trabajan en sembramos seguridad. Órdenes de pedido y modificaciones presupuestarias en seguridad en el parque ingresos en plataforma del INA, reforma de patentes, feria de la violencia de la Fuerza Pública.

En este caso está el departamento de Desarrollo Social con la licenciada Karo Salazar Blanco. El departamento de Desarrollo Social que se trabaja con la compañera Karol tiene un enfoque bastante importante porque es uno de los rubros de mayor sensibilidad para la municipalidad, que es el tema de apoyo. Atención a los adultos mayores.

Con ello se trabaja el programa corazón dorado, que es brindar capacitaciones en este momento a 8 grupos de personas mayores. Ya para este año se nos integraron 2 más del cantón de Zarcero, orientadas a atender sus necesidades específicas y estimular el desarrollo de las áreas cognitivas, psicosociales y físicas.

Tal vez algunos dirán, eso también lo vi, no la foto, pero sí el mismo proyecto. El año anterior nosotros no podemos descuidar a nuestros adultos mayores. Constantemente tenemos que estar desarrollándole esta área cognitiva, porque cada vez cada día, hay un deterioro mayor, también nos llegan muchos más adultos mayores, considerando que la población está en un envejecimiento. El trabajo que se ha realizado en las diferentes redes para ellos les da una activación que en muchas casas no están teniendo, hemos llegado inclusive a conversar con familias para que les den la oportunidad a los adultos mayores de ser parte de estos proyectos y posteriormente más bien nos vienen a agradecer el poder haberle dado una nuevo aliento de vida a la persona que tenían, tal vez sentada en un silloncito, solita y ahora tiene amigos y compañeros. Y la prohibición total de todas estas este talleres es que no se puede hablar ni de enfermedades ni de medicinas. Ellos se enfocan en temas muy bonitos que le refrescan

mucho la memoria, le generan parte social muy positiva. Se trabaja con las ciudades amigables con las personas mayor. Se está desarrollando un plan de acción para la implementación del proyecto ciudades amigables con las personas mayores, a través de una comisión interinstitucional donde está involucrado el Ministerio de Salud y el departamento de Desarrollo Social.

Este plan estaría cerrándose ya este año para iniciar la implementación y se sigue capacitando a grupos de personas mayores con colaboración de bueno, En este momento teníamos a Mai que fue la voluntaria japonesa que nos envió Yaica y como Mai tuvieron. Inclusive bueno, si pueden ver en la foto de la parte superior de la pantalla donde ella les enseñaba a escribir, hacer palabras o escribir palabras en japonés, y eso fue un reto lindísimo para esos adultos y fue una actividad bastante bonita. Tuvieron aprendizaje muy diferente a lo que normalmente reciben en este tipo de talleres.

Está la segunda etapa del diagnóstico ciudades amigables, como les decía la aplicación de instrumentos de recolección de información para la identificación y caracterización de las necesidades de las personas mayores del cantón en Zarcero, dirigidos a personas mayores, cuidadores y personal vinculado a la atención de personas con discapacidad. En ese caso, bueno, el estudio como ustedes lo ven ya se inició, se había iniciado en el 2024 y ya va en una etapa bastante avanzada. Y esto posteriormente es trasladado también a Departamentos, como la unidad técnica como servicios públicos para que cada uno de los proyectos vayan enfocados en la aplicación de estos diagnósticos.

Se trabaja en charlas con grupos de persona mayor o adulto mayor en conjunto con gestión ambiental. Entonces se le enseña el tema de recolección de reciclaje, el tema de que ellos también puedan realizar este tipo de manualidades con productos reciclables y estos son parte de los trabajos que se realizan con ellos para el desarrollo de sus este de sus facultades en este momento, talleres con grupos de personas mayores hay un conjunto de la red que es la red denominada Recafis impulsa las prácticas sistemáticas de la actividad física. Y las personas mayores como estrategia para el envejecimiento activo y saludable, entonces esa es otra de las formas de activar quedamos con los adultos mayores.

La capacitación en materia de uso de tecnologías dirigidas a las personas adultas mayores, en este caso nos ha ayudado don Olman también que por ahí ha sido una herramienta fundamental para darles esta capacitación. Ayer lo mencionábamos con el tema de seguridad de las estafas. Don Oman habla básicamente de ese tema, con ellos les explica cómo utilizar las redes, como no se deben dar información y todo lo que es relacionado a ese tema de seguridad. Se trabaja con ellos, pero ahí sólo se trabajan los integrantes de cada uno de los de los grupos que están en los adultos mayores.

La celebración del mes del adulto mayor también todos los años se hacen estas actividades y se hacen varias presentaciones y varias formas de que ellos se integren de una u otra manera a la celebración y puedan ser activos y se sientan útiles y se sientan cómodos con las actividades que realizamos.

La colaboración en proyectos de condonación de deudas a adultos mayores del cantón de Zarceró. Recordemos que el año pasado tuvimos una ley que nos permitió hacer condonación de deudas a adultos mayores en situación de pobreza, pobreza extrema y bueno, se analizaron más de 450 certificaciones de Sinerube que se fueron las emitidas para hacer las evaluaciones psicosociales de cada uno de ellos.

Dentro de los logros alcanzados, la promoción de la autonomía y el cuidado de la salud integral en la persona adulta mayor, la prevención del aislamiento y fortalecimiento de la vida comunitaria.

Atención al desarrollo socioemocional. La revalorización del rol activo en la sociedad del adulto mayor en el cantón de Zarceró y una estimulación cognitiva.

Trabajamos también proyectos con niños, niñas y adolescentes. Esa es otra de las redes que trabaja la municipalidad de manera interinstitucional y se manejan las políticas cantonales de la niñez y la adolescencia. Aquí fortalecemos en el eje uno, el fortalecimiento de la habilidad para la vida en el 2, ambientes seguros y libres de violencia, y en el 3 la creación de espacios para la cultura, el deporte y la recreación.

Se realizan talleres de prevención del Bullying y trabajo en equipo con la población preescolar y de primer ciclo. Aquí cubrimos el eje uno y el 2 donde tenemos la implementación de talleres dirigidos al desarrollo y fortalecimiento de las competencias

socioemocionales, habilidades de convivencia en los estudiantes preescolares y de primer ciclo. Aquí trabajamos con todas las escuelas del cantón en este tipo de gestiones; tuvimos el año anterior, si ustedes pueden recordar una gira educativa con la Cruz Roja a diferentes centros educativos, se cubrió el eje uno y el eje 3 y vemos la participación de funcionarios de la Cruz Roja donde les hacemos llegar una iniciativa a la población estudiantil de ser parte del voluntariado, de ser parte del acompañamiento y de siempre ver la Cruz Roja y este tipo de instituciones de primera respuesta como una necesidad del cantón y el apoyo que ellos como población deben de tener cuando tengan la posibilidad de ser colaboradores en estas áreas.

En este caso, lleva hasta la ambulancia para que ellos pudieran conocer la ambulancia por dentro. El equipamiento que tenía y fue bastante bonito el proyecto que se realizó.

Los talleres preventivos de suicidio y manejo de emociones en jóvenes en conjunto con el Ministerio de Salud, el programa en el eje uno y el eje 2. Recordemos que el año anterior tuvimos situaciones muy, muy complejas a nivel del cantón y hubo un fortalecimiento de este de estos talleres a nivel de todos los colegios.

Los puentes culturales Japón creando espacios de aprendizaje. Aquí todavía contábamos con la colaboradora de Yaica se cumplió el eje 3 y se hizo un espacio educativo para promover el conocimiento de los valores de diferentes culturas y se realizó en diferentes escuelas del cantón.

Capacitaciones y prevención de emergencias en el ámbito escolar en conjunto con el Departamento de Salud ocupacional, también se les dio una asesoría en el tema de sismos, en el tema de inundaciones en el tema de derrumbes deslizamientos se les dio una capacitación a los niños, varias capacitaciones a los equipos de preescolar y primer ciclo para preparar las escuelas ante alguna eventualidad.

La feria de las niñez en la escuela de Guadalupe se realizó cumpliendo el eje 2 y 3 y fue la celebración del día del niño orientada a promover el bienestar físico y mental de la infancia. Tuvimos una actividad bellísima en la comunidad, en esta feria se nos integró no solamente la escuela y la población estudiantil, sino además los padres de familia, todo el personal docente y tuvimos una actividad bastante linda en la Comunidad de Guadalupe.

La intención de cada año es ir rotando las comunidades donde vamos haciendo las actividades para cubrir el cantón completo.

La capacitación con adolescentes en la prevención del acoso escolar. Esto se realizó en los colegios del cantón y el departamento de Desarrollo Social, también acompañado por Coopecar, Coopealfaro Ruiz y Coopebrisas, cumpliendo eje uno y 2 con el objetivo de proporcionar herramientas para la prevención del acoso escolar y la identidad temprana, identificación temprana de factores asociados al riesgo suicida.

Creo que una de las mejores herramientas que les podemos dar a los muchachos es la educación y la información adecuada, y esta es una de las mejores herramientas que hemos llevado a nuestros programas de acompañamiento social. El taller de comunicación asertiva y manejo de emociones también se dio en conjunto con estudiantes de la Universidad de Costa Rica, la escuela de Psicología en los colegios del cantón y se promovió el bienestar y la salud mental en preadolescentes y adolescentes se fortalecieron habilidades socioemocionales y estrategias de afrontamiento de las situaciones difíciles en sus vidas.

Se trajo un laboratorio viajero de la Universidad de Costa Rica, se crearon espacios de aprendizaje y recreación para niños y niñas del cantón, de acuerdo al eje 3 y en conjunto con la Universidad de Costa Rica y la gestión ambiental, lograron visitar las escuelas de Palmira, la Picada y la Legua y para este año tenemos nuevamente el proyecto para las demás escuelas, porque es una experiencia lindísima para los niños y ellos traen todo el equipo móvil, entonces tienen los laboratorios y tienen todas estas herramientas en su misma institución si también es bastante, bastante bonito el trabajo con ellos.

Eco Tribu es un proyecto que se tiene desde hace varios años ya en la municipalidad y con ello se fomenta a los niños y niñas la conservación y protección del medio ambiente a través del trabajo en equipo, el desarrollo de relaciones interpersonales saludables y la promoción de valores. Aquí trabajamos con la escuela de Lajas, Palmira, Guadalupe, el Cen Cinai de Laguna y Zarcero.

La intención es lo que hemos hablado muchas veces acá, nosotros como población necesitamos crear fortalecer el valor de reciclar el valor de saber utilizar los desechos de nuestros hogares. Y vemos que el impacto más a un menor plazo va a ser el poder entender y hacer brindar esta educación a los niños, por aquí estamos trabajando muy fuerte con ellos. Se hizo el concurso de recolección de las tapas en todas las escuelas del cantón, entonces ahí ven esas escuelas se premian, hacen diferentes temáticas para recolección de esas tapas y pues hay un acompañamiento muy bonito. Bueno, si ustedes pueden ver uno de los años ha sido 1 año que yo rompió récord en recaudación de tapas. Saber que teníamos 1000, prácticamente 1500 kg de tapas que se recogieron en estas escuelas, ahí lo pueden ver. Las escuelas con mayor recolección tuvieron una premiación, antes les mencioné que todo esto va al parque Juan Castro Blanco, para ser utilizadas allá, esto se lleva, se trata y se hacen estos postes plásticos y diferentes formas de rampas de ingreso y todo esto se hace por medio. Inclusive el fin de semana estuvimos hablando con un representante del parque y nos decía que era impresionante la cantidad de etapas que se habían logrado este año y que era un aporte muy importante y este año seguimos trabajando también el proyecto.

Los logros alcanzados, el fortalecimiento de las competencias socioemocionales y habilidades para la vida, mejora de un clima escolar y promoción del entorno seguro, prevención del acoso escolar, fortalecimiento de la integración grupal mediante metodologías participativas, un fomento de valores éticos y ciudadanía activa desde la infancia, la promoción del liderazgo infantil como motor de Transformación Social, el fomento de la diversidad e inclusión desde una perspectiva de derecho. La atención a problemáticas sensibles con enfoque preventivo y formativo. Y el reforzamiento del vínculo entre la escuela, la familia y la comunidad. Aquí estamos trabajando todos los ejes de integración de la municipalidad al área social del cantón.

Proyectos con las comunidades, ahí podemos ver parte de los trabajos que se realizan de manera ilustrativa. Las redes de cuido y las comisiones se maneja la red de cuido de la persona mayor, la red cantonal de actividades físicas y de salud que es la red de Recafis, la red de violencia intrafamiliar. Esa es la red Vif, el Consejo interinstitucional de atención a la madre adolescente también se trabaja y es la red Ciama, la comisión local de salud mental que es el Colosam. La comisión de promoción de la salud física y mental, la comisión de

accesibilidad, las comisiones amigables con la persona mayor y el CCCI, que es parte de la labor que se debe realizar la conmemoración del día de la mujer. También se trabaja por medio del departamento de Desarrollo Social.

Los talleres de redes capacitaciones dirigidas a la población de Zarco sobre temáticas de interés social y educativo, incluyendo el la nomenclatura. El embarazo en adolescentes se trabajó mucho el año anterior, niñez y adolescencia, inclusión escolar, abordaje educativo de las personas con Tea.

Talleres de manejo de emoción, salud mental y prevención del suicidio. También se trabaja por medio y acompañamiento con misterio de salud con Coopecar Coopealfaro Ruiz Coopebrisa como ven. Hay una integración muy bonita de parte de la municipalidad, con instituciones y con empresas del cantón, capacitación dirigida a actores sociales para fortalecer competencias de la entidad de prevención y abordaje del riesgo suicida.

Los proyectos regionales de promoción de la salud mental y promoción y promotoría comunitaria es fortalecer las acciones comunitarias en Guadalupe trabajamos el año anterior mediante la articulación y capacitación de actores sociales, promoviendo la participación activa y el desarrollo de habilidades para la gestión comunitaria. Como les decía antes, cuando hacemos una actividad en las comunidades, lograr que también los padres de familia y los vecinos se integren es un aporte muy significativo a esa comunidad y cuando encontramos ese semillero, se hace o se determina que es la forma de llevar la misma dirección a las otras comunidades, entonces por ahí vamos trabajando como ejemplos de comunidades con las que se puede lograr estos proyectos.

Logros alcanzados, fomento de la participación comunitaria, incorporación de enfoques transversales, derechos, género, interculturalidad, inclusión del medio ambiente, salud física y mental, promoción de una ciudadanía activa y responsable y capacitación en temáticas estratégicas para el fortalecimiento social.

Vicepresidente Municipal Carmen Morales: buenas tardes a todos los presentes y muchas gracias, señor presidente; antes de que pase al punto posterior, yo sí quiero resaltar esa labor del departamento social, creo que de todos los departamentos es el que tiene una comunicación más directa con población de diferentes edades, entonces a mí sí me gustaría

felicitar a Karlos Salazar y a la gente que está trabajando con ella, porque yo creo que sí han logrado llegar a las comunidades en los sectores más vulnerables que son la niñez y los adultos mayores y ojalá la municipalidad pudiera darle más presupuesto, no sé qué posibilidades hay para que el adulto mayor tenga más oportunidades en estos próximos años, Porque yo siento que por ahí es donde se ha fallado un poco más, felicitar a los funcionarios, especialmente a Karol Salazar, porque yo sé qué hace el trabajo con mucho amor.

Doña Gina: sí muchísimas gracias, claro. Eso es parte de las proyecciones sociales que hablábamos aquí, el día que mencionamos algo del presupuesto extraordinario, es buscar cómo hacemos esta promoción. Los presupuestos iniciales siempre son muy bajitos, sin embargo, con ese presupuesto se ha logrado lo que ustedes están viendo ahí, entonces creo que las herramientas se utilizan de manera correcta, pudiendo fortalecer indudablemente inclusive para este año una de los temas que se ha tratado con Karol es buscar proyectos con recursos libres, o recursos de este de proyectos fuera del cantón que se atraigan al cantón y podamos tal vez no tener únicamente que hacer la inversión económica por parte de la municipalidad, sino también y yo les digo a ellos siempre planificación, desarrollo económico, ambiente, tienen herramientas bellísimas y enormes, que son esos nombres para atraer inversión de diferentes instituciones, embajadas, entidades que están muy comprometidas con esos sectores, entonces este año sigue, estamos más de lleno buscando ese tipo de herramientas para atraer inversión al cantón, sin tener que sacarlo de la manera presupuestaria. Ahora que siempre sabemos que es más limitadita.

En planificación tenemos a Mariana Castro que sabemos que Mariana siempre ha trabajado, de la mano con las juntas de educación y las juntas administrativas. Se trabajan 19 centros educativos, el año anterior pudimos tener un presupuesto de 15.000.000. un promedio en proyectos de 789000000, donde logramos una ejecución de esos proyectos de un 94.74% y los demás posiblemente quedaron en compromiso para ser ejecutados en estos primeros 6 meses del año.

Las mejoras en infraestructura se trabajaron con esos proyectos, espacios dignos para la recreación de los niños y niñas, la construcción de aulas nuevas con características idóneas para el desarrollo de las lecciones, instalación de malla perimetral para el resguardo y seguridad del estudiantado y el mejoramiento de aspecto físico general de los centros

educativos. Tal vez sólo para aclarar qué tiene que ver planificación con este tipo de gestiones del área de planificación, sale el acompañamiento a todas las juntas y asociaciones de desarrollo para los proyectos de partidas específicas. Ella también lleva el control de la ejecución. Entonces es parte de la herramienta porque no somos tantas personas, esta asignación si la tiene planificación para el seguimiento a las partidas específicas del desarrollo y la aplicación y el reporte final para hacer los cierres correspondientes. Porque ella la en este momento, digamos la encargada de darle ese acompañamiento.

Aquí vemos la construcción de un aula que se realizó en anateria, entonces tenemos acá esta zona, tenemos cómo era el aula que sí ven estaba en latas con ningún tipo de seguridad, con toda la infraestructura dañada y cómo terminó después de que se realizó el proyecto. Entonces también para que ustedes vean el seguimiento que le damos de qué es lo que necesitan como lo necesitan y las características para poder hacer y cubrir la necesidad.

En Santa Teresita también teníamos un play bastante deteriorado y esa es la situación actual para el uso del play para los niños.

El cierre perimetral de la escuela Guadalupe, que también tenía un riesgo porque los niños estaban teniendo como muchas facilidades para un resguardo no tan seguro y después de nuestro proyecto pudimos darle seguridad al perímetro de la institución.

Los proyectos con las asociaciones de desarrollo, recordemos que hubo un asunto en las partidas específicas 2028- 2020. La llegada de la pandemia hizo que las partidas no se ejecutarán y hay una un pendiente de ejecución de 9.000.000 que ha estado Mariana presentándolo aquí varias veces lleva un porcentaje del 3% de ejecución ya para este año, cuando esas partidas específicas se generaron, se generaron varios proyectos que en la actualidad ya no son permitidos realizarlos, estamos haciendo la formulación del cambio de Del cambio de partida de destino. Muchas gracias, sí del cambio de destino de estas partidas para poder hacer la ejecución correspondiente y ya poder liquidar este año inclusive hay partidas que son de 1500 colones de 2000 colones. Hay varias que sí son un poquito más altas, pero hay que hacer toda una metodología de trabajo para poderlas liquidar, porque es constantemente aparecen en los presupuestos.

Y en el extraordinario 2025 se hizo una presupuestación de 21.000.000 para las asociaciones.

Un promedio por asociación de 1600 15000000 y lleva una ejecución del 62% de ejecución. Recordemos que lo extraordinario del año anterior se tuvo como cerca del mes de agosto, septiembre. Había muchos de los procesos de contratación pública que estaban pendientes para poder generar el proyecto en sí. Entonces quedó mucho comprometido para estos 6 primeros 6 meses del año que es nuestro que es nuestro tiempo adicional para hacer la ejecución de ese extraordinario.

En proyectos, mejoras en salones comunales, en las plazas de Deportes, caminos, construcción de aceras. Todos estos proyectos que ustedes ven, los generan las mismas asociaciones de desarrollo y las necesidades que se tienen. Cuando esto se genera es porque se ha ido a visitar cada una de ellas se les informa y se hace una reunión para las para que ellas mismas generen sus propios proyectos, ya conociendo las necesidades que tienen dentro de sus comunidades.

Aquí se trabajó con la asociación de Tapesco en la construcción de las aceras, también proyectos participativos y el proyecto que ellos presentaron y el aporte de la municipalidad. Podemos ver lo que teníamos en antes y lo que teníamos y lo que tenemos actualmente.

Esto también fue en Tapesco, en uno de los proyectos que pidieron asalto en frío. También es parte de la ejecución de esas partidas específicas.

Instrumentos de planificación que se requieren y los seguimientos de las metas. En este caso, ella tiene que darle seguimiento tanto al proceso de inicio del proyecto como hasta el final del del proceso, como les mencionaba antes. Para eso se hacen los presupuestos según el plan anual operativo. Se da actualización de los sistemas municipales y de la Contraloría General de la República. Se generan los informes de evaluación semestral y será el seguimiento cumplimiento de las metas institucionales que este es el trabajo de la labor que realiza planificación.

Esto básicamente son las plantillas que trabajan para dar los seguimientos en cada una de las metas que tienen los departamentos en cada uno de los procesos de contratación que manejan los departamentos y por aquí es el desempeño que se debe realizar por medio de planificación.

Se tiene un modelo también un proyecto que está desarrollando planificación, es un modelo de microempresas para el mantenimiento de la red vial cantonal. Aquí se trabajó con el Mopt, con la Universidad Nacional, se definieron las actividades a realizar la definición del eje de inversión y la contratación por medio de Sicop. Aquí se trabajó con la UCA en Zarcero también, para presentar un proyecto participativo y también un proyecto de reactivación económica.

Eso es parte del ejemplo del proyecto que se pretende mantener es de poder tener cuadrillas para descuaje y limpieza de algunas zonas por medio de una contratación especial, sabiendo que nosotros como municipalidad, al tener solamente 2 personas haciendo este tipo de función, darle mantenimiento al cantón es muy complicado, entonces hay herramientas diferentes también para darle reforzar el tipo de trabajo en esta área.

Comisiones y seguimiento la simplificación de trámites es parte de planificación.

Control interno, Consejo cantonal de coordinación, el CCSI y la del comité de la persona joven, Mariana, una de las encargadas que trabaja de la mano con ellos y ha estado las más preocupadas por el tema de la integración del comité.

Procesos de compra se trabajaron 49 pliegos de condiciones que ella también tiene que analizar y 236 órdenes de pedido que ella tiene que aprobar, dentro de todo el control interno que se realiza de las varias áreas que son parte de los procesos de aprobación.

Actividades sociales en las que participó, la feria de la salud, de emprendedores y el festival navideño y es parte del acompañamiento que nosotros le damos al departamento de planificación para desarrollar todas estas gestiones.

En gestión ambiental. Tenemos a José David Alfaro Chávez, ingresó a mediados de este período 2025 se trabaja con eje de educación.

Regidor propietario Denis Alfaro: muchas gracias señor presidente, buenas tardes para todos. Es que yo anotando para ver si era hasta el final las preguntas. Primero me voy a adelantar un poquito con el departamento de desarrollo económico. Me llama un poco la atención, tal vez ampliar un poco cómo ha estado lo que es la comisión de atracción de inversiones, o sea,

si ya se ha venido dando una lista o de empresas que quieren invertir en Zarcero, ¿cómo para un desarrollo o cómo se ha desarrollado esa comisión de atracción de inversiones para posicionar a Zarcero como un lugar de inversión? ¿Y también qué tipo de capacitaciones ha brindado la funcionaria en cuanto al tema, que se estaba presentando de capacitaciones y el tema de ahora de planificación, el proyecto de la red vial cantonal como cuándo podría verse uno ejecutado?

Vicealcalde primero Juan Antonio Rodríguez: un saludo, primero que nada, para todos, gracias por la oportunidad de participar y efectivamente, en el caso de emprendimientos, por ejemplo, que es donde trabajaba mucho este departamento de Desarrollo Social, sí hay toda una lista identificada de gente que ha venido incorporándose, que ha venido en algunos casos formándose como Pymes, por ejemplo, que eso significa una serie importante de beneficios. Eso se trabaja mucho con Procomer con Salomé Muñoz, sí, ha habido un trabajo muy importante. Zarcero es importante el que dice que hizo la pregunta, destacar que ha habido ya un una iniciativa importante de empresas que por sí solas han empezado a posicionarse en el cantón, si vamos a Guadalupe, hoy vemos ya 2 o 3 proyectos grandes importantes de alojamiento, por ejemplo, y agroturismo. Y si vamos a las diferentes comunidades del cantón, ya empezamos a identificar y son gentes que efectivamente están muy de la mano con la municipalidad. Yo no, no tengo la vista a mano para decirle, estos son, pero sí efectivamente ya hay, creo que ya en buena medida el tema del del agroturismo del cantón y lo estamos viendo a nivel de proyectos como que le menciono algunos que ya tienen rato de estar y otros que están surgiendo nuevos, el departamento de Desarrollo Social, lo que hace básicamente es acompañar. Creo que se ha hecho de buena manera, con capacitación, con ya le digo procesos para poder incorporarse en el plano de especialmente del crecimiento empresarial Pymes y proyectos de ese tipo agroturístico.

El proyecto de, creo que te referís al de las microempresas, sí es un proyecto que se ha implementado en otras municipalidades que nosotros fuimos a ver, yo personalmente fui a, por ejemplo, a Río Cuarto que funciona, ya que se ha consolidado y es una muy buena opción para el mantenimiento. Como presentaba doña Gina, especialmente de labores de limpieza, de descuaje, de caminos que requieren atención constante, que requieren equipo, a veces este que tal vez no el tiempo y tienen la municipalidad y personal que requiere. El mantenimiento

constante el tema es que con la creación de esta de esta microempresa de este mecanismo. El Mopt ha venido ayudando mucho, ha venido acompañando, de hecho, inicialmente el proyecto logró posicionarse porque inclusive se asignaron recursos. Ahora la muni tiene que necesariamente presupuestar y aquí se está presupuestando un recurso para iniciar con este proyecto, que además de colaborar o de ayudarnos a nosotros en las labores cotidianas de mantenimiento en esas áreas, está generando empleo local, eso es muy importante. La idea es que esas empresas se conformen por este caso la Unión Cantonal es la que está asumiendo ese tema de la conformación de la microempresa y la idea es que el personal, que los recursos que en otros en otras circunstancias tendríamos que hacerlo, si lo hacemos contratado como empresa fuera del cantón, estamos aquí logrando con estos 2 objetivos, uno realizar el trabajo es muy importante de mantenimiento de vías y segundo este generar empleo. A nivel local, entonces me parece que también es un proyecto bastante importante.

Estábamos en el departamento de gestión ambiental. Básicamente los ejes que se trabajan es educación ambiental, residuos sólidos, bienestar animal y protección del medio ambiente. Los proyectos ejecutados en educación ambiental, castraciones, eco tribu que lo pudimos ver antes que es el acompañamiento en las escuelas, con todo el tema de residuos y reciclaje, las cámaras trampa y las siembras de árboles han sido parte de la gestión que se retomó en el ingreso de este funcionario el año anterior.

Educación ambiental, talleres charlas en centros educativos, capacitación personal y empresas. Eso es un rubro que se retomó este año a las escuelas. Normalmente vamos, pero a las empresas que están, que son las que generan una gran cantidad de residuos. No se había tenido la oportunidad de ese acompañamiento y ya estábamos trabajando con ellos y se ha tenido una muy buena aceptación de las mejoras, en este caso por parte de ellos. Mucho trabajo todavía y hay muchos proyectos para este 2026 en el mejoramiento de esta área.

El apoyo interinstitucional, se tuvo la colaboración de Yaica y material educativo y talleres que también ellos nos generaron para que este departamento pudiera presentar una propuesta a la población, se hace el manejo de residuos, tiene el plan municipal para la gestión integral de residuos del cantón, que también se trabaja con el Ministerio de Salud. Se trabaja en los planes de reciclaje de compostaje y envases de agroquímicos en el cantón.

Eco tribu como les mencionaba el proyecto de las tapas, que también se trabaja en conjunto con desarrollo social.

El impacto de Eco Tribu, cultura de reciclaje se les ha enseñado y si ustedes ven que hay varias mascotas, ahí son varias entidades que se suman a los proyectos en pro del beneficio del cantón y el mejoramiento de lo que es el reciclaje y se ha mencionado el beneficio con los parques nacionales, en este caso el Juan Castro Blanco.

Campañas de castración se tuvieron 559 animales esterilizados, un 68% de cobertura. Impacto de castración es un control poblacional del sector animal, la salud pública y un ahorro económico. También tenemos con ellos, aquí básicamente lo que habla son las coberturas de castración que se han tenido entonces yo creo que esto es un. Es un programa muy importante de salud, sabemos y vemos reflejado el buen trabajo que se ha hecho porque antes o hace muchos años nosotros constantemente veíamos muchos perritos y muchos gatitos deambulando en las calles y demás y eso lo hemos minimizado muchísimo y parte del trabajo que se está haciendo de hacer esta salud preventiva con los animalitos de calle y con animalitos que tienen mayor exposición a tener ese tipo de situaciones. Pues lo hemos atacado muy bien. Es un proyecto que debe mantenerse en el tiempo, inclusive somos modelo a nivel nacional.

Participación ciudadana se tiene un voluntariado activo, una alta respuesta de la comunidad a todos los temas de ambiente. Hay proyectos de cámaras trampa, que se viene manejando desde hace varios años. David si es un promotor de este tipo de proyectos, y con ellos también hemos encontrado algunas irregularidades, algunos temas de basureros clandestinos se han logrado llegar a corregir muchas de estas situaciones. Entonces parte de los trabajos que se realizan.

Se están obteniendo datos científicos, registro de mamíferos nuevos para este 2025 fueron 30 y el indicador de salud del ecosistema, también se ha logrado determinar que tenemos después de la pandemia una regeneración de un ecosistema mucho más sano en el cantón de Zarceró.

La siembra de árboles se sembró en ese periodo anterior al retomo de David fueron 100 árboles sembrados con una protección del recurso hídrico. Y si ustedes pueden ver, se hizo

una integración con Apamar para que generar la conciencia de integración también social dentro de las actividades que realizamos como municipalidad.

El trabajo interinstitucional el departamento de ambiente trabaja de igual manera con el MAG, con el ICE con la Universidad de Costa Rica, Sinac Ministerio de Salud trabaja en el CCCI, en con el correo biológico y paso a las nubes.

Los beneficios obtenidos en ambientes sociales económicos son indescriptibles. Yo creo que hemos estado mejorando en un porcentaje bastante significativo, solo el hecho ya de estar educando nuestra niñez ya llevamos un camino bastante adelantado. Sí tenemos el proyecto de hacer la disminución del porcentaje del monto de la basura. Hemos estado luchando, es un poco difícil la educación a la población, en esta área, pero hemos estado llegando, como les decía antes a empresas, si las empresas no bajar, eso es un porcentaje que ya nosotros no vamos a tener o vamos a poder reciclar, vamos a poder hacer trámites diferentes, ayer lo vimos aquí es una emergencia nacional y como tal, nosotros estamos tomándolo con la seriedad del caso.

Por aquí hay una ejecución presupuestaria. Bueno, en ese caso, David, el año anterior recibió un presupuesto de ejecución que también se pudo realizar y tal vez para que quede algún detalle, David es parte también de la comisión en Fedoma, de buscar la mejor alternativa para el tema de los residuos sólidos. Como vimos ayer, la empresa que estaba acá dentro de las recomendaciones que nosotros tenemos como alcaldías es nuestra asesoría en los muchachos de ambiente. De cada una de las municipalidades que integran Fedoma, entonces por ahí. También está siendo parte desde el año anterior de este programa.

El departamento de asesoría legal que está la licenciada Alexandra Esquivel y el licenciado Juan Carlos Ramírez y la acompañamiento de María Fernanda Rodríguez.

En este caso, el rol del departamento legal es un departamento de asesoría legal. Desempeñó durante 2025 un rol técnico- jurídico, estratégico y transversal, brindando acompañamiento permanente en la alcaldía, Concejo Municipal y dependencias administrativas, así como la defensa de los intereses municipales en sedes administrativas y judiciales. Recordemos que el 2025 tuvo una alta demanda de la labor del departamento legal a raíz de los movimientos que se generaron en el cantón y eso demandó un trabajo de mucho, mucho impacto en el

departamento, que se mantiene hasta el día de hoy el movimiento generó el poder tener el acercamiento que muchas veces se le ha pedido a la población, pero es de manera constante. Tenemos ese tipo de intervenciones.

El impacto institucional se maneja una asesoría jurídica especializada y oportuna. Una defensa del interés público municipal, se tiene la prevención de riesgos legales, un fortalecimiento de la seguridad jurídica, un apoyo directo a la toma de decisiones estratégicas que son parte de las herramientas de ejecución del trabajo administrativo.

Los ejes estratégicos se manejan cumplimiento de objetivos institucionales, recuperación efectiva de obligaciones pendientes. Recuerde que este departamento trabaja muy ligado al área de cobro para poder hacer la legislación correspondiente en el área jurídica, garantía de seguridad jurídica, presentación legal de la municipalidad, cumplimientos normativos, transparencia y eficiencia administrativa, apoyo técnico para decisiones informadas.

Atención eficiente a contribuyentes y funcionarios, coordinación interinstitucional, actualización y capacitación jurídica continua.

Las acciones ejecutadas, en cobro judicial y administrativo se realiza la confección de recobros administrativos, que es los que se les envía a los contribuyentes con alguna situación de deuda en la municipalidad. Es un cobro inicial para darle un acompañamiento jurídico a cada uno de los contribuyentes. La presentación de demandas judiciales, que es el segundo paso después de hacer los o no tener respuesta por parte de contribuyentes.

Atención personalizada a contribuyentes, formalización de arreglos de pago, cumplimiento de prevenciones judiciales, publicación de edictos, seguimiento permanente de expedientes, seguimiento mensual de contribuyentes, llamadas telefónicas y mensajes de texto para recordar los arreglos de pago y las constancias y el trabajo que se está realizando con el contribuyente, control de expedientes y sumas adeudadas, registros y archivos. Coordinación interinstitucional.

Resultados en cobro administrativo y judicial: el año anterior tuvimos la disminución de morosidad y recuperación de deudas. Teníamos una morosidad inicial de 103.000.000, hubo una recuperación directa de 48.000.000 en arreglos de pago se tuvieron 15.000.000

recuperados por arreglos, también fueron 10.000.000. Recuperación mensual de seguimiento es un promedio de cuatro a 5.000.000. Exoneración y pagos anticipados fue por 12.500.000.

El impacto social y financiero, la aplicación de la ley 10359 con la atención de los adultos mayores en pobreza. Recordemos que antes lo hablamos de la condonación de deudas para adultos mayores, la coordinación tributaria y desarrollo social se condonaron 8 expedientes de adultos mayores, el monto condonado el año anterior fue de 8.523.000 y tuvimos una reducción de morosidad y atención en atención a la población vulnerable.

En la contratación pública, realizaron el departamento 52 procesos atendidos, 48 licitaciones reducidas, 2 licitaciones mayores, una licitación mayor, un procedimiento por excepción y análisis legales, x 177 ofertas. Recordemos que algunos de los procesos de contratación administrativa participan 4,5,6,7. En algunas estuvimos 16 oferentes y cada una de esas ofertas tiene que ser analizada a nivel legal. Lo que se ha hecho es que se distribuye entre los entre ambos asesores, el proceso de contratación, para poder dar cumplimiento a plazos a tiempo y análisis de las de las contrataciones administrativas. Eso generó más de 177 análisis legales de únicamente las contrataciones públicas.

Recursos en materia de contratación pública: es un recurso de objeción al pliego, puede ser un recurso revocatoria, tienen un total de 20 resoluciones, en muchas de estas revocatorias, los refrendos internos se realizaron uno que es un proceso muy tedioso, que se dio una contratación ya al final del año. No todas las contrataciones llevan este tipo de refrendo y eso es una garantía adicional de que el proceso se realizó de manera correcta, atención de las audiencias ante la Contraloría General de la República también se hace de manera constante.

Asuntos judiciales: tuvimos Recursos de Amparo, procesos contenciosos- administrativos, procesos laborales, informaciones posesorias, cobros judiciales y remates, atención de audiencias, prevenciones y escritos.

Resultados cuantificables: se tuvieron 320 oficios jurídicos, 110 documentos de alcaldía, 59 criterios legales, 15 análisis jurídicos específicos. Estos son adicionales a lo que vimos antes, que era únicamente contratación pública. En este caso también se obtuvieron 26 resoluciones administrativas, atención de recursos de revocatoria y apelación, que eso es constante, los

que se reciben para atención. 2 trasladados al Tribunal Contencioso Administrativo y se realizó el año anterior apoyo al Concejo Municipal.

La participación activa también se destaca en las comisiones de control interno, las comisiones de ambiente, 8 campañas de castración en las que ellos son parte del proceso, cerca de 500 animales atendidos, que fue lo que vimos en ambiente, coordinación, fiscalización y seguimiento contractual. También está la participación de ellos en las celebraciones o actividades extralaborales que fue el día de la madre, apoyo en actividades del régimen municipal, colaboración de las actividades cívicas del 14 y 15 de septiembre, apoyo logístico y administrativo en las charlas que se dieron en la Iglesia a final del año anterior, participación en organización y ejecución del festival navideño. Entonces siempre es parte de las del acompañamiento que tenemos por nuestros funcionarios.

Convenios ellos realizaron y presentaron ante el Concejo Municipal el convenio con el Ifam en Senasa con Amezar, con los Scout, universidades, asociaciones de desarrollo, entre otros, que ustedes pudieron analizar en el año anterior.

Reglamentos está trabajando en el reglamento de TI cobros de uso de suelo, patentes donaciones, uso de vehículos y los reglamentos del comité cantonal de Deportes y Recreación de Zarcero.

Apoyo institucional. También participaron aproximadamente 250 reuniones asesorías a todas las dependencias municipales. Capacitación a jefaturas y personal, nuevo apoyo, auditorías y procesos especiales.

Proyectos estratégicos y resultados institucionales generados en beneficio del cantón. Se logró el fortalecimiento patrimonial y el acompañamiento en formalización de terrenos en el parque San Pablo tuvimos la revisión legal, esta estructuración jurídica e inscripción registral de los terrenos que fueron donados, la gestión interinstitucional con Senara fue un respaldo jurídico para la obtención y la formalización de estudios técnicos de recursos hídricos.

De forma gratuita por parte de Senara aquí se hizo un acompañamiento legal para poder determinar la viabilidad de esta gestión y lograr que Senara nos pudiera hacer la donación de estos de estos estudios.

Los proyectos también están en infraestructura pluvial en apoyo a la unidad técnica, se realiza el análisis jurídicos- administrativo en proyectos solicitados por la Contraloría General de la República, el aseguramiento de legalidad y corrección y correcta planificación.

Tenemos la mejora en el acueducto cantonal, también se realizó un acompañamiento jurídico en procesos derivados de emergencias climáticas con un importante intervención y cambios de sectores problemáticos en el sector del acueducto, aquí se hace toda la legislación jurídica para poder determinar que los procesos de contratación se hagan de manera correcta.

Hubo defensa judicial institucional, con la intervención estratégica en procesos de alto impacto, la protección del patrimonio municipal y la obtención de resultados favorables, donde se ganaron los juicios que se tuvieron el año anterior, una sentencia adversa condenatoria a la municipalidad, se logró cambiar el criterio del juez parcialmente, teniendo que pagar prácticamente el 50% únicamente a la petitoria.

El marco la marca Zarcero, fue trabajada también por el departamento legal con una inscripción y protección de la marca municipal y la marca de origen, con un posible impacto económico positivo a todo el cantón. Creación y mejora del reglamento de uso de suelos.

También la integración así SICOP, el acompañamiento a empresas locales para participar en la contratación pública, se les da la asesoría legal de la integración de ellos a la plataforma Sicop para hacer las inscripciones de empresas del cantón.

El desarrollo microempresa local que estábamos conversando antes y que el señor vicealcalde se los aclaró. También se trabaja en el marco jurídico de la estructuración administrativa e inscripción formal. Y el modelo de fortalecimiento económico cantonal que se va a desarrollar con este proyecto.

Estamos en servicios públicos y esto está a cargo del señor Marlon Rodríguez Rodríguez. Y aquí trabajamos la limpieza de vías. En este caso, las generalidades del servicio brindado en el área de cobertura se trabajan o se cubren 13611 m lineales. Tenemos 783 servicios que se deben realizar, una tasa de cobro anual de 2857 colones y una tasa trimestral de creo que eso es al revés. Así, trimestrales 714, sí está bien, está correcto.

Como ven los servicios son bastante amplios aquí ustedes tal vez puedan dimensionar un poquitito la necesidad muchas veces de nuestra de personal, que no se puede tener

lógicamente presupuestariamente, no se no se puede, pero para atender todos sus 783 servicios lo hemos distribuido en rutas semanales, ruta 12345 y 6. Ahí están los días en los que se atienden esas rutas y las personas que la atienden. También solo tenemos a Juan en la ruta 2, tenemos a Juan lo en la ruta 3, Gerardo y Eric en la ruta cuatro, Gerardo y Eric en la ruta 5, Fernando, Víctor y William y en la ruta 6, Fernando, Víctor y William. Y si ustedes ven que es usted está en limpieza, vías también los ven en recolección, entonces esto nuestro equipo de trabajo y son los mismos chicos en ambas áreas, entonces a veces la demanda de necesidad del cantón, pues y el distrito central, en este caso de limpieza de vías, es bastante amplio, yo creo que el trabajo con este poquito de gente hemos logrado hacerlo de manera muy positiva, sabiendo que podemos mejorar inclusive lo que se tuvo el año pasado. Fueron 8 denuncias que son denuncias en la gran mayoría es porque su frente de calle está pavimentada, entonces consideran que no se debe hacer este cobro, sin embargo, en la ley no, establece que por si está dentro de la línea de los cuadrantes de limpieza, tiene que ser parte del proceso, entonces las denuncias básicamente siempre van por esa área. El año anterior recordemos que pudimos hacer limpieza o barrido del cordón de caño se hace la limpieza de zanjas y canales a cielo abierto, se hace la limpieza de barrido a calles públicas se hace la limpieza de aceras públicas, se hace la recolección de residuos sólidos, se hace la limpieza a canales pluviales, se hace lavado ocasional y estratégico de aceras, se hace la aplicación de y herbicidas que el año anterior ya nos dieron luz verde para utilizar herbicidas nobles con el ambiente. Y es parte de esa labor que realizan esos funcionarios municipales.

Dentro de la recolección de residuos ordinarios y no tradicionales, así como los residuos valorizables también en el departamento de servicios públicos, se tienen para esa atención de recolección, son 4769 servicios, 141 servicios nuevos se dieron en el 2025, un crecimiento en la necesidad de servicio del cantón de un 3.47. En este caso se lograron o se hicieron 31 trámites con Tecno Lumar, se recogieron 3664 t, un aumento de 4.84, considerando que tuvimos 141 servicios nuevos, mantenemos la misma ruta de recolección.

La recolección de residuos valorizables en la ruta de recolección son los miércoles en el casco central. El jueves en distritos tuvimos 130.148 t recogidas, un aumento en el año anterior de un 2.8% y el gestor o donde nosotros logramos colocar estos residuos es en el centro de acopio Valle ecológico en Palmares.

Aquí es parte de las campañas de recolección que realizamos y residuos no tradicionales en recolección de llantas que esto sí se ha tenido que hacer en campañas diferentes y nos ha tocado un poquito explicarle a la población que no se puede echar todo lo que uno, no echen el camión. Normalmente hay que hacer algunas separaciones y entre eso el tema de las llantas es una campaña separada a la normal de residuos no tradicionales.

Proyectos en desarrollo hasta el año anterior se hizo la reparación de la carrocería del cajón del camión recolector. Recuerde que es nuestro único camión, el único que tenemos y con el que tenemos que hacer toda la gestión de limpieza y recolección de los residuos valorizables es con este camioncito y hubo que hacer una intervención en el cajón porque ya está completamente dañado, inclusive ya estaban las paredes zafadas, entonces este año ya pudimos poner también este camioncito a trabajar de manera correcta.

Se trabaja el cierre técnico del vertedero municipal. Entonces ahí pueden ver tal vez, evidentemente cómo se ha estado trabajando la inversión que se está dando, el crecimiento en vegetación que se está dando para poder ir finiquitando ese proceso podría estar en cerca de un 85 90% ya el trabajo que se tiene que ir realizando. Sin embargo, recordemos que esta es la naturaleza, tiene que ir gestionando su propio a su propio ritmo. El cierre de este de este vertedero que en algún momento tenía una cobertura total en basura y como ustedes ven, ya se está haciendo la recuperación. La intención posterior es desarrollar un proyecto Agroecológico en este terreno, pero es un proceso que todavía necesitamos cerrar definitivamente el proceso con el Ministerio de Salud en el caso del vertedero.

En el cementerio municipal, que también es parte de servicios públicos, se gestionaron 31 contratos nuevos, 14 traspasos, 18 permisos para construcción o reparación de derechos, se atendieron 88 contribuyentes con consultas varias, 41 inhumaciones y 10 exhumaciones y 3 celebraciones de carácter religioso. Recordemos que a finales del año anterior contamos con una Capilla para poder hacer las celebraciones allá , antes que eso no se tenía. Entonces ahora sí hay una capilla completamente adaptada para hacer la Santa Misa en este tipo de lamentable situación.

Se hizo la remodelación de la capilla, como les mencionaba el embellecimiento del cementerio, el repello del muro, principal mejoramiento del acceso al cementerio municipal y servicio sanitario, que parte de lo que se hizo el año anterior y que este año se está finiquitando ya el proceso, con la modificación de las rampas de acceso y con los ingresos también a las rampas para cumplimiento de la ley, 7600.

El acueducto municipal, es otro de los temas que se ven en servicios públicos y en ese caso tenemos 1645 servicios. Damos servicios de agua, gobierno que son instituciones domiciliaria ordinaria, que son tiendas y comercios, la preferencial y las aguas reproductivas, que es parte servicio de agua reproductiva que es parte de lo que se trabaja en el distrito central.

Los trabajos en campo hacemos atención de averías todos los días en emergencia. Que un medidor, que una fuga que los cobros, todo eso se trabaja con ellos y es una gestión que se realiza de manera diaria, la atención constante de trabajo, de mejora, mantenimiento y atención del acueducto municipal.

La limpieza de naciente se realiza la limpieza y la respectiva demarcación de las nacientes en los sistemas que abarcan el Chayote y los Chindos y se colocan las respectivas tapas. Esas tapas estaban dañadas o no tenían cobertura y en el año anterior se hizo todo el trabajo de logística para que todas las nacientes quedaran resguardadas.

Adquisiciones realizadas en el 2025 la contratación del laboratorio, que ya se tiene fijo para hacer todos los procesos de análisis de las aguas, la compra de válvulas reguladoras de presión. Recordemos que no se tenían y no logramos determinar cuando los tanques fallaban en el caudal ya se tienen y se tienen colocadas el contrato integral de rehabilitación vial y reemplazo de tubería en la calle 211040 que vimos en el que es el barrio de las Lomas que por muchos años estaba enterrada en el camino, esa esa tubería ya fue reemplazada.

La contratación de servicios de reparación e impermeabilización del tanque de agua potable en los Alpes, la reparación de la tubería de conducción del acueducto municipal de Zarcero, en los Chindos y el Chayote y la adquisición de la instalación de equipos para la automatización del tanque Virgilio. Esos son parte de las mejoras que se han estado realizando para poder garantizar el poder seguir dando el servicio cuando se vienen las

inclemencias del tiempo. Todo esto son procesos y trabajos preventivos. Pero esperamos que de verdad nos den los resultados que estamos que estamos para los pueblos, que estamos trabajando para para no tener ese tipo de afectación y si se da sea en menor medida, y si se dan en menor impacto para la población. Se realizaron órdenes de pedido, adquisición de cloro granulares, adquisición de sal, adquisición de válvulas reguladoras de presión y servicios de laboratorio. Estos órdenes de pedido son indispensables en el trabajo que se realiza en el acueducto para garantizar la calidad del agua.

Aquí tenemos la unidad técnica de gestión vial, que está a cargo del ingeniero Fabián Jiménez. En este caso, pues se lograron muchos proyectos. Yo creo que tal vez aquí es un poco ya más cercano a ustedes, verdad que lo ven todos los todas las semanas en estos proyectos se hizo un trabajo conjunto con servicios públicos y se llevó a cabo la reubicación de la tubería del acueducto.

En el área vial, una acción indispensable permitir la para permitir la posterior construcción de una carpeta asfáltica en un tramo 250 m. Es el barrio de las Lomas que acabo de mencionarles. Y la construcción asfáltica tuvo un costo de 27.738.000 en este momento, como les comentaba ayer estamos en el proceso de proyecto participativo, con la comunidad haciendo las cunetas.

Las cunetas revestidas en concreto, la intervención tuvo como finalidad mejorar el sistema de drenaje pluvial, reduciendo las acumulaciones de aguas superficiales y los procesos de erosión que afectaban la estabilidad funcional de las vías mediante la implementación de cunetas de concreto con mayor durabilidad y resistencia. Aquí trabajamos de manera directa con las asociaciones de desarrollo, comités de caminos y ahí pueden ver todos los lugares que fueron intervenidos, tanto la mano de obra, costo del concreto, los metros cúbicos utilizados para un total de valor de ese proyecto aproximado de 263.000.000 de colones.

Aquí podemos ver de manera ilustrativa los trabajos que se realizaron el año anterior en cunetas revestidas en el área Anateri, en el Asentamiento de la Esperanza. En Calle Murillo en San Luis. En Tapesco, Palmira, camino Tapesco- Palmira. En los cuadrantes de La Legua también se realizaron este tipo de trabajos de concreto de cunetas revestidas en las Brisas. Se trabajó en Los Ángeles, se trabajó en Guadalupe. También las cunetas revestidas, en concreto en Calle Pérez, en la subestación del Ice.

También se devuelve la construcción de aceras, cordón de caño y reemplazo de alcantarillas en Pueblo Nuevo. También consiste en la construcción de una nueva acera que fue lo que se realizó la ejecución de un cordón de caño, así como un reemplazo de alcantarillas y la construcción de cajas de registro en un tramo de 110 m³ ante la inexistencia previa de infraestructura peatonal en la zona. Este proyecto tuvo un costo de inversión en cantidad de unidad de medida y un monto de cerca de 37.242.000 colones.

Presidente Municipal: aprovechando que estamos ahí y tal vez que esta don Juan Antonio, qué pasó con las obras que estaba por finalizarse, qué fue lo que nos comentó la gente que hicimos en la moción de la semana antepasada, que sí en realidad se veía ahí que había unas cajas de registro sin tapar y había un poco de peligro al final de la carretera.

Vicealcalde Municipal Juan Antonio Rodríguez: yo creo que se explicó en un informe, pero lo reitero.

Presidente Municipal: en realidad el informe no nos ha llegado ninguno, era para la semana anterior

Vicealcalde primero: ok, quedo de llegar, pero básicamente lo que dice es que esa parte que quedó pendiente, esa punta ahí, junto con una tapa de una caja de registro, es parte ya de la labor de responsabilidad nuestra, de la municipalidad no era parte de la contratación que se hizo con la empresa, que era básicamente la construcción de la acera y el cordón y caño. Ellos ya tienen inclusive la parrilla prácticamente terminada para esa etapa que hace falta ahí y el tema de la chorreada esta, para unir esa acera en finales, esa punta ahí que quedó efectivamente, sin terminar, están para realizarse en estos días porque surgió la situación con La Legua, ahí los de la lengua se dan cuenta que ahí tenemos a estos muchachos, que son los que les corresponde hacer eso ahí en Pueblo Nuevo, trabajando estos días en la Legua para hacer un trabajo de ampliación del canal, ahí también colaborando con las empresas a las viviendas que se impactaron de manera importante, entonces eso es lo que ha generado que hoy no esté terminado, pero, es un es un pendiente que le corresponde, en este caso a la unidad técnica.

Vicepresidente Municipal Carmen Morales: don Juan Antonio, pero o sea una fecha exacta, porque es que hoy me volvió a decir la señora, una de las afectadas que están muy preocupadas porque ese hueco está demasiado peligroso para los chiquitos hay varios guilas que viven ahí por ese por ese sector y que ellos necesitan ya una fecha exacta de la solución del problema, porque se les está diciendo que ya casi que está listo que, pero no hay una fecha exacta, que es lo que ellos están necesitando.

Vicealcalde Municipal: si usted me dice a mí una fecha exacta sería irresponsable de mi parte dársela, porque casualmente lo que se está teniendo en La Legua, es una situación que se percibe como un peligro inminente, también, porque tal, como quedó el camino ahí cortado y otras cuestiones, entonces todo hay que atenderlo ya, pero todo no se puede atender ya entonces esta es la realidad que vivimos a diario aquí en la municipalidad. En ese caso concreto, repito, lo tenemos totalmente claro que hay que resolverlo y ya los muchachos no es que ni siquiera lo no han ido a tomar las medidas para la parrilla y todo eso, pero lo de La Legua, también ha generado toda una preocupación en ese mismo sentido que usted menciona, que se podría generar algún problema de ese tipo de manera que no hay fecha exacta, pero tengan seguridad que sí va a ser atendido con prontitud.

Presidente Municipal: yo creo que es que la gente tiene la razón de sentir molestia, porque dicen, bueno esto, la maquinaria aquí, o sea estuvo trabajando y lo último que faltaba se quedó sin hacer y se van a trabajar a otro lado, entonces vamos a ver lo digo a título personal y como ciudadano uno dice sí, ayer le preguntaba a doña Gina, por ejemplo, aquí que estuvieron trabajando en el tanque que es mi barrio, ahí quedó, pues bastante feo el camino y todo, entonces uno dice, bueno, pero si ya la municipalidad estuvo trabajando aquí, por qué queda así? Yo creo que a veces es también la información a la gente decir, bueno esto no, pero, o sea, como con más claridad.

Vicealcalde primero: sí, no totalmente de acuerdo. Son trabajos complicados de ese camino, ahí de los de camino viejo a Palmira, por ejemplo, es un tema de asfalto que no se resuelve como ir a traerlo al plantel, hay que hay que terminar de hacer la contratación de la compra de asfalto en boca planta que se denomina así, verdad para poder tener a disposición al material, no le vamos a echar cemento porque va a quedar horrible entonces, no es que se descuidó, no es que se dejó botado, es que lleva un proceso, siempre sucede, es muy común

aquí en la municipalidad de que cuando se hace un proyecto, como que deja de tener importancia lo que se hizo y se le sigue dando mucha importancia a lo que está pendiente y lo cual es totalmente válido, pero en el caso nuestro, esos 2 temas que menciona usted, señor Presidente, sí, sí, están totalmente considerados y por supuesto que la preocupación es de atenderlo lo antes posible y lo que pasa es que tenemos 2 compañeros nada más en esas labores.

Presidente Municipal: pero también, yo quiero que quede claro que no es que no se agradece o que no se ve la labor que se está haciendo, lo que pasa es que yo digo, cuando usted hace cualquier proyecto, usted quiere verlo terminado, no que quede en puros pedazos al final, pero entonces tal vez no es que, porque estamos claros que el trabajo ahí por Pueblo Nuevo fue muy buen trabajo, pero al final la gente también dice, bueno, si ese trabajo se hizo, ¿por qué no se termina? Y yo creo que tienen toda la razón de verlo así, pero no es que no se agradezca lo que se hizo, es que pucha uno dice, por qué si ya se entró en ese trabajo, ¿por qué hay que dejarlo así tanto de meses? y yo creo que la molestia de la gente y lo digo a título personal porque uno quiere ver las obras terminadas y cuesta mucho dinero de la comunidad como para verlo a pedazos.

Vicealcalde Municipal: sí, no, la respuesta era la que la que acabo de dar, no es irresponsabilidad y no es descuido. Básicamente un tema de limitación de personal y recursos a veces, pero vamos a tratar de hacerlo lo antes posible.

Alcaldesa Municipal: muchas gracias de manera ilustrativa, parte de los trabajos que se realizaron en Pueblo Nuevo el año anterior de esta confirmación de esta canalización de estas aguas, entonces bueno, ahí vamos a seguir trabajando en cerrar ese proceso. La colocación de alcantarillas en el área conocida o en la calle conocida como donde Terry, que es el camino 211114 en Laguna. Ahí se realizaron la sustitución de alcantarillas existentes, se colocó material de relleno de adecuado, mejoramiento de las condiciones del camino. El proyecto se ejecutó con apoyo de la asociación de desarrollo de Laguna y la colaboración de vecinos de la calle. Este proyecto tuvo un costo de inversión cercano los 2.625.000, que fue también un tema que se trató acá a nivel de Concejo Municipal y pues es un tema que sí quedó solventado el año anterior.

La sustitución de alcantarillas en camino Laguna- Palmira, también el código camino 211013. Aquí lo que se hizo fue a raíz del desbordamiento del agua, se determinó que el sistema de alcantarillado existente se encontraba cerrado y obsoleto, provocando un colapso en el manejo adecuado de las aguas pluviales, especialmente durante la época lluviosa. Ante esta situación se planteó la inversión para mejorar el sistema de drenaje y mitigar los problemas de escorrentía. Aquí tuvimos un costo de inversión de 86.6414.

Igual aquí vemos de manera ilustrativa los trabajos que se realizaron en esta intervención. La corta de árboles en vía pública, recolección de escombros en conjunto con Coope Alfaro Ruiz, camino de la Peña, calle Israel.

Aquí tal vez no me voy a detener tanto para ir avanzando un poquito. Les he mencionado, ya tenemos nosotros también maquinaria y equipo para poder hacer estas intervenciones y anteriormente teníamos mucho el apoyo de la cooperativa para hacer este tipo de intervenciones en el cantón. Cuando había cierres o había colapsos o había situaciones por vientos o por caída de árboles, entonces por aquí hemos estado trabajando y ahí vimos en Calle la Peña aquí calle Israel, esto con nuestro tema climático, pues es muy constante.

Este año, gracias a Dios tuvimos la bendición en los mantenimientos realizados en áreas de vía cantonal, de poder tener el equipo que se requería, se hicieron limpiezas mecanizadas, que es la ejecución de limpiezas en diversas áreas del camino, enlaces del cantón, como objetivo mejorar las condiciones de transitabilidad, seguridad y conservación de la red vial cantonal en proyectos como en la Peña, con costos en maquinaria de más de 17.000.000 costos de materiales de casi 6.000.000 costos totales de 56.000.000.

Se trabajaron también las limpiezas mecanizadas en Calle Israel por cerca de ¢840.000.000, en El Líbano, por cerca de ¢653.000, la limpieza mecanizadas, que les estamos mencionando, eso son evidencias ilustrativas de los trabajos que se están haciendo, cómo quedan, limpieza mecanizadas que siempre se realizan como siempre con la atención de los de los derrumbes que tuvimos. Ahí se utilizaron la maquinaria, el tiempo en horas semanas. Todas esas intervenciones siempre se cuantifican dentro del departamento para un tema de control de costos, también para un tema del de cumplimiento de Nics. Recordemos que todo esto suma a los costos de cada una de las de las carreteras que son intervenidas.

Limpieza mecanizada en Calle la máquina calle Pérez, es parte de la del proceso ilustrativo en tapesco palmira. Nosotros tenemos una topografía bastante interesante que por muchos meses ve en el año, nosotros tenemos que dar mantenimiento constante a este tipo de situaciones en el cantón, este año que no hemos tenido prácticamente mucho verano, pues nos ha nos ha requerido estar mucho más en ese tipo de intervenciones en parcela San Rafael, en Guadalupe, creo que el 100% del cantón nosotros tuvimos que verlo el año anterior en este tipo de situaciones.

Bueno, como aquí lo pueden ver el Jilguero que fue cuando se vino el tema de septiembre y tuvimos los la problemática con las inundaciones, el agua y todo lo que sucedió, entonces aquí sí nos demandó, recuerden varios meses del del final del año anterior, el poder volver a estabilizar todos los daños que se había qué se generaron en el cantón Asentamiento de Nazareno, el dónde Guido Salazar también. En la Peña San Luis -Barranca. Los Ángeles, - Zapote, Los Ángeles- Lajas, bueno en el informe que ustedes tienen con todo esto ya especificado, ahí están también las fotos ilustrativas y para mencionarle a la población que este informe está disponible en la página de la municipalidad para que también tengan acceso a toda esta información que vamos viendo en este caso están como anexos, Señor presidente, entonces ahí lo van a poder verlo.

Bacheo con asfalto en frío, que fue una de las alternativas que el año pasado tuvimos por no teníamos la contratación Del asfalto en boca planta, que es la que se está trabajando y trabajamos muchos de los proyectos de poder tener el rescate de los caminos con este tipo de intervención, se realizaron en varios caminos, ahí se pueden indicar los cuadrantes en Pacayal, en Laguna, en la legua, Los Ángeles, las Brisas, Lajas, San Luis, Palmira, Líbano, calle la Máquina, la Peña y sumó más de los 9.000.000 y medio de colones en este tipo de intervención.

Aquí están los procesos ilustrativos de las diferentes intervenciones que se realizaron con este material, que ha sido muy beneficioso para cuando se hacen los huequitos un poco más pequeños en el área de ruedo ahí se pueda cubrir esa necesidad en La Legua. En la Brisa estuvimos trabajando con este tipo de material Nazareno, parcela San Rafael. En San Juan de Lajas, Laguna, Palmira, calle Líbano, calle la Máquina, calle la Peña. San Luis- Alto

Villegas, calle Israel y tal vez no, no, no, no entro en el detalle de lo que se conversó ahora, pero esto solamente lo hacen 2 funcionarios, es lo que tienen la municipalidad para realizar estos trabajos y todos los que vieron antes también, no hay justificación sino determinar un proyecto o darle conclusión a un proyecto, pero lo que decía Juan Antonio, nuestra limitación en mano de obra es enorme, entonces por aquí ver que ellos hacen un gran esfuerzo, la colocación y compactación de materiales consiste en la colocación y compactación de material granular base y subbase en los caminos de lastre del cantón, de acuerdo con las necesidades específicas de cada vía. Ahí están los diferentes caminos. No, no les voy a mencionar todos, pero si ustedes pueden ver si abarca todo el cantón con un costo de inversión de más de 51.000.000 de colones.

También ustedes ahí pueden notar que la información que tratamos de dar la información con la mayor transparencia posible. Lógicamente aquí en una presentación, pues no está, no se da toda porque es un informe bastante extenso, pero sí se conoce el número, el código del camino, la cantidad utilizada. El registro que se realizó, los montos utilizados, el aporte de las comunidades, el aporte de la de la de la institución. Inclusive la mano de obra que consiste por parte de la institución por parte de las de las comunidades. Todo eso se cuantifica, como les decía, nosotros estamos en el proceso de los cumplimientos de la Nics y esto es parte de eso.

Colocación y compactación de materiales en los diferentes caminos. La Chicharra, que fue una de las calles que pudimos abarcar ahora al final del año y que fue de suma importancia poder hacer esa intervención. Calle Pérez. Calle el Congo, en la Legua el Jilguero también está haciendo intervenido. Recordemos que todos esos caminos en este tipo de material son caminos que vienen generando un alto cantidad de producción, porque son fincas las que conectan este tipo de caminos. Entonces por ahí es la importancia de darle el mantenimiento que se requiere. En las parcelas, la calle que comunica la escuela de Santa Rosa con el departamento de suministros de Coopebrisas, el camino de Ramiro Huertas, Calle Murillo, Tapesco. Esto fue lo que se utilizó material y compactación en caminos de lastre calle Carranza, calle Anateri, en Guadalupe en Calle la Máquina y esto lo hacemos con equipo municipal con la maquinaria municipal se atienden todos estos tipos, todos estos caminos.

Se tratan de atender en los momentos que el clima nos lo permita para poder tener un proceso preventivo. También el año anterior logramos hacer eso a inicio de año y nos afectó muchísimo menos que el primer año que llegamos. Que sí tuvimos mucho problema con el tema de los caminos y el mantenimiento que se les había dado. Este año fuimos más preventivos y estamos viendo unos caminos en mejores condiciones en los lastreados o calles de acceso a diferentes fincas.

Como lo pueden ver ahí estamos abarcando prácticamente todo el cantón, todos los requerimientos y esto es esos caminos se tienen y tenemos que atender al contribuyente, crear el comité de caminos, crear toda la logística, la programación, el desarrollo, la implementación, tener los materiales, hacer las órdenes de pedido, tener la disponibilidad en el plantel, llevar el control de colocación.

En el 2025 nos hemos enfocado en las demarcaciones horizontales correctas, en el reemplazo de todas esas parrillas. También lo hacen estos 2 funcionarios Municipales, la demarcación horizontal, que ya esta máquina que se utiliza ahí va a ser muy similar a la que vamos a adquirir, aquí era cuando nos la prestaba o podíamos tener el convenio con San Ramón. En este momento ya no lo tenemos, entonces ocupamos seguir dando ese tipo de mantenimiento que es preventivo, en todas las comunidades y es indispensable contar con ellos.

Tuvimos muchos problemas en la calle por el tema de las lluvias y estas demarcaciones nos ayudan a poder delimitar con mayor, con mayor tranquilidad y también con mayor claridad, tanto, para los peatones como para los conductores. Aquí se hizo un proceso muy positivo de compra de todas estas demarcaciones, tanto horizontales como verticales. Todos esos son ilustraciones del trabajo que se realiza en estas en estos procesos. Y, de igual manera estamos buscando la atención general del cantón completo para poder mitigar cada una de las comunidades y las necesidades que tiene.

También se hizo la elaboración y limpieza de cajas de registro, que eso también se realiza por parte de estos 2 funcionarios y poder hacer tanto la limpieza como la creación de muchas cajas de registro que se tenían con dificultades en varios puntos del cantón, también hacer la colocación de las rejillas y hacer el proceso de cierre cada una de ellas. Aquí se tiene todo el trabajo de limpieza en esas cajas de registro. Cuando se logra tener algún trabajo de esos en

calles inventariadas municipales, podemos tener un bombeo con uno de los camiones de agua.

Presidente Municipal: perdón que le interrumpa, puede volver un toquecito, una foto donde dice Santa Elena. ¿Esas cajas de registro sí fueron finalizadas? porque hace unos días bajé, inclusive había como unos blocs, no podría decir que son municipales porque obviamente y no tienen nombre, pero las cajas estaban como sin tapar y había material, digamos como de construcción alrededor. Entonces sí me gustaría saber si eso se finalizó o si igual estamos a la espera.

Vicealcalde: sí, los cajas de registro como tal están concluidas porque cumplen esa función que vemos ahí. Básicamente es la retención del agua para que pueda este transcurrir adecuadamente. Se fueron 2 cruces de alcantarilla muy importantes y grandes dimensiones. Ahí se pusieron alcantarilla muy grande para evitar el problema de los deslizamientos que se estaban generando ahí. Pero si vemos la varilla ahí arriba, evidentemente te hace falta una pulida por decir algo al trabajo. Eso sí, es evidente y este lo cual significa que también hay detalles pendientes en ese caja de registro. Pero el objetivo, inicial de la construcción de las cajas, que es básicamente la construcción del de la caja, valga la redundancia y que cumplan la función está, yo diría que terminada no hay, no hay duda en eso espero, ahí hay material de relleno que lo está viendo ahí.

Presidente Municipal: y una consulta, por ejemplo, ese bloque había, como le digo, no, no podría decir que sea de la municipalidad, porque obviamente no tiene cada bloque el nombre, pero cómo se resguardaría, digamos, ese material para que no sea extraído o robado, en caso de que se deje ahí en el camino.

Vicealcalde: el material si se usa en el mismo camino que el que estamos viendo ahí, acumulado,

Presidente Municipal: sí, pero puntualmente digamos, hablemos del block

Vicealcalde: no recuerdo exactamente o cuántos bloc hay. Ahí sí le mentiría, hay que hablar con los compañeros de la unidad técnica, pero no tengo certeza de cuánto bloc hay, ahí se queda eso, eso sí, tengo que ser sincero.

Presidente Municipal: sí es que yo creo que eso también es importante, que busquemos una forma de valorarlo, porque al final de cuentas, también es material de la municipalidad y que no quede ahí botado porque ya hay más en un punto de eso es tan fácil de sustraerlo, gracias.

Alcaldesa Municipal: continuamos limpieza de canales, como les mencionaba todos estos se trabaja por medio de la unidad técnica, la colocación de parrillas, que es parte de los trabajos que se hicieron en este 2025, que se ha dado un buen trabajo de seguimiento a estas faltan muchas por realizar, se tiene también el trabajo, promoción social, que es el trabajo que realiza Rocío y es la articulación con comunidades con las diferentes asociaciones de desarrollo con diferentes vecinos. La promoción social se da también en relación a la atención de emergencias, el abordaje interinstitucional en la investigación del riesgo. Ahí se hace un enlace con diferentes instituciones, dependiendo de la necesidad que se tenga. Se trabaja también por medio de la comisión con la prevención del riesgo de las situaciones que se están dando, los programas de divulgación y capacitación se realizan tanto en las comunidades como por medio de las redes sociales. También se hace una información dirigida a la comunidad aquí se hizo el cierre del proyecto Mopt Bid Anaterly.

Regidor propietario Denis Alfaro: ahora que estamos hablando del tema de la unidad técnica y lo enlazo a lo que se comentó con la adquisición de la maquinaria amarilla, me gustaría saber cuál va a ser la planificación para el aprovechamiento de esa maquinaria amarilla, si digamos en estos días que están, por ejemplo si en estos días estaba en verano, se va a hacer acarreo de material para lo que es el mantenimiento de calles con lastre o cuál va a ser la planificación para el aprovechamiento de esta maquinaria amarilla y así también abarcar proyectos o tareas pendientes de la unidad técnica.

Alcaldesa Municipal: la planificación de los diferentes proyectos. Recuerde que la maquinaria amarilla nos va a servir a nosotros para emergencias, para necesidades y para programación de proyectos, pero también no es una llave en mano, es solamente la contratación de ciertos equipos especiales o específicos para trabajos. Cuando nosotros tenemos, por ejemplo, en este caso que estamos con todas las unidades y todo el equipo en la Legua, iniciar un proyecto en otra comunidad, solamente con una maquinaria es casi inviable porque necesitamos tener, la fiscalización, el acompañamiento técnico, el trabajo que también realizan funcionarios o equipo que está en otro proyecto, aquí nos pasaba, por

ejemplo, que si teníamos el tema de las eventualidades y las aguas teníamos un back hoe y ocupábamos otro y no teníamos forma de conseguir otro porque no teníamos contratación, no podíamos, por ejemplo, trasladar, ahora ya lo vamos a tener, pero no podíamos trasladar la maquinaria que no podía andar por la vía pública, llevarla de emergencia a las Brisas o a Anateri o Guadalupe que no teníamos el equipo de traslado la contratación de maquinaria amarilla se da para tener y cubrir requerimientos, no así para desarrollar proyectos, porque el proyecto específico sí lleva otro tipo de contexto de contratación, , lo que hemos estado haciendo es bueno, manejando los presupuestos, los proyectos, ya en mano, los proyectos que maneja la municipalidad, en dado caso que tengamos un equipo hace poquito, se nos dio con el drenado de aquí de Santa Teresita, lo pudimos sacar por medio de la Comisión Nacional de Emergencias, pero las dragas que mandaron eran muy grandes, entonces cuando se dan ese tipo de situaciones podríamos tomar parte de esa contratación para traer una draga que sí cumpla con las características, que nosotros no tenemos droga para poder hacer esa intervención. Pero la maquinaria amarilla viene a reforzar, no tener constantemente una vagoneta aquí hay en el plantel que es en alquiler de maquinaria, si no es tener ese equipo cuando se requiere para proyectos más pesados o de acompañamiento con la institución, por ejemplo, digamos como la Lega es un proyecto tan grande, demanda nuestros funcionarios y como ustedes han podido ver son poquitos en cada área, demanda todo la fiscalización y el trabajo que se tiene que hacer es un poquito diferenciado.

Juan Antonio: esa maquinaria nos permite también este tener simultáneamente otros frentes de trabajo. Entonces hemos identificado algunos tramos de caminos complicados. Por ejemplo, ahorita estoy recordando un camino que hay que casi que reabrir, en el sector del cementerio de Zapote, el camino de Santa Elena, que requiere casi que un tractor, por ejemplo, para poder lograrlo, Anateri presenta algunos problemas de ese tipo y también un Camino que recientemente nos estuvimos reuniendo a ellos, estuvimos definiendo el tema con la gente de Anateri- la Peña, que es un trayecto de camino, que está muy abandonado, también casi casi hay que reabrirlo, entonces tener la disponibilidad de ese tipo de maquinaria nos permite que nosotros podamos continuar con nuestra voz, que estamos haciendo con aniquiladora y el back hoe y los vagones nuestros en x camino hablemos de viento Fresco, y que simultáneamente una niveladora o un tractor o un back hoe, podamos tenerlo aquí, la otra trabajando en otro lado, eso nos permitiría avanzar más en algunos tramos ya le digo,

precisamente caminos más complicados. Eso es el objetivo de tener el refuerzo de la maquinaria amarilla básicamente.

Alcaldesa Municipal: la dirección administrativa financiera a cargo del señor Gilberto Briceño Delgado, para este caso la dirección administrativa financiera está a cargo de las operaciones contables, financieras, presupuestarias y el egreso de la Municipalidad de Zarceró, así como los procesos y aspectos administrativos relacionados con Recursos Humanos, la contratación pública, adquisición de bienes y servicios, la administración de los bienes y servicios generales busca su eficiencia a partir de la aplicación de los principios que rigen cada materia.

Conforme a los objetivos establecidos en el plan operativo Anual operativo y del plan institucional, normativas y las políticas definidas por el Concejo Municipal, así como las disposiciones de la alcaldía municipal. Básicamente ellos nos colaboran en esta área, esto es cómo está conformada la dirección Administrativa financiera.

Las gestiones de la dirección y asistente de dirección está el cumplimiento de los objetivos, se logra ejecutar en forma eficiente y oportuna en la planificación presupuestaria, la gestión financiera y presupuestaria. También la administración financiera se realiza bajo criterios de eficiencia, eficacia y control, manteniendo el equilibrio financiero, institucional y asegurando el uso responsable de los recursos públicos. Tenemos un control interno y cumplimiento normativo que ellos son los más enfocados al cumplimiento de las Nics y esto es un fortalecimiento al sistema de control que deben estar gestionando la administración y el área financiera, garantizando el cumplimiento de todas las normas que son solicitadas en la gestión pública, las gestiones de la dirección y la asistencia a dirección de la DAF, es una trabaja en el tema de contratación pública. Ellos también gestionan los procesos de contratación necesarios para el área administrativa financiera. El año anterior se hicieron 24 órdenes de pedido y 15 procesos de contratación. Él tiene que ver con toda la parte operativa de la institución, mobiliario, de insumos de trabajo, todo, limpieza, todo lo que tenga que ver con esa área operativa la maneja el departamento, la gestión de ingresos, pagos y tesorería se garantiza una adecuada gestión de los ingresos municipales y una administración eficiente de la tesorería, el cumplimiento en tiempo y forma de las obligaciones financieras que tiene que realizar la municipalidad; se tiene la gestión de Recursos Humanos y coordinación

institucional. Él está cargo también de este de esta área. Y en un ejercicio adecuado de la dirección y supervisión de las unidades administrativas y la dirección administrativa se promueve el trabajo coordinado, la mejora continua en los procesos y el fortalecimiento del clima organizacional. Se buscan los logros institucionales. También es gestor del tema de aseo y limpieza de la implementación de sistemas integrados con TI, la gestión de dirección que también se analizaron y aprobaron 27 gestiones presupuestarias entre presupuestos ordinarios y extraordinarios que son parte de lo que ellos nos presentan acá tanto a la alcaldía como a ustedes en el Concejo Municipal.

En el caso de la dirección maneja lo que es la proveeduría que está a cargo de Vanessa Salazar. Y ahí se tienen las principales actividades, es actualizar los modelos activos de yaiweb que se trabajaron el año anterior, capacitar a funcionarios en procesos de contratación. La contratación pública es sumamente cambiante. Todas las semanas hay normativas nuevas y en este caso ella nos colabora en esa parte se participa en los procesos de profesionalización de la proveeduría municipal promovidos por el Ministerio de Hacienda y la administración financiera.

Los procesos de contratación de Sicop se ven en este departamento por completo. Ella dirige los procesos de contratación. Y el año anterior, 345 procesos de contratación pública por un monto aproximado a los 1.143.000.297 órdenes de pedido en el 2025, los procesos de gestión, la implementación del sistema yaiweb que se les explicó hace unos días aquí en sesión municipal, donde se está implementando el sistema e integrándolo a todos los requisitos de la municipalidad. ¿Eso es un detalle meramente gráfico de las contrataciones y cómo se realizaron? No tuvimos contrataciones nulas tuvimos 10 infructuosos que es donde no participan oferentes y 335 procesos.

En el caso de TI, que son tecnologías de información que es donde trabaja don Osman Alvarado, las gestiones realizadas es la socialización institucional de diagnóstico en el cumplimiento de las normas del MICITT, el fortalecimiento del sistema de videovigilancia de nuevas cámaras en puntos estratégicos. Que no se tenía algún resguardo en el caso de materiales, insumos y áreas de protección que ya se está logrando una muy buena.

La actualización tecnológica del hardware institucional, la mejora de la seguridad digital con la implementación de varios certificados en los sitios web, la implementación y respaldo mecanizados de la recuperación de información y servidores, la modernización tecnológica de la sala de sesiones del Concejo, donde pudimos hacer la proyección de un nuevo audio y una transmisión en tiempo real. Transcripción perdón en tiempo real de estas sesiones.

Fortalecimiento de la red interna y la red inalámbrica, integración de planteles remotos en la red municipal, no se tenía control de El plantel del área del antiguo matadero de reforzar el tema del cementerio ya se tiene. Un reforzamiento bastante importante con el sistema o en el área de TI se maneja por medio de tickets. Eso es un control interno de cuántos son los departamentos, cuál es la requerimiento y cuáles son las necesidades básicas de cada uno de ellos.

Eso es por áreas en la alcaldía, la auditoría, el Concejo, la DAF, ¿todos los departamentos y cómo se trabaja?

En el caso de la contabilidad o estado en la Karla Sandy y Raquel Durán. Ahí se logra o se oficializó el nombramiento de la plaza de la contadora. El año anterior se realizaron presentaciones al Concejo Municipal sobre la contabilidad de las Nics, que es nuestra obligación también mantener los ustedes informados en el tema financiero, se hicieron ajustes según la normativa de las Nics en activos municipales. Ya hablamos de más del 100% de los activos municipales que están mapeados con propiedades y vehículos que se está trabajando. Ahora se continúa con los activos, que son un poco más complejos que son caminos, calles y todo esto que también hay que hacer levantamiento se tiene el modo del inventario simplemente al 100%. Como les mencionaba el fortalecimiento de tesorería mediante conciliación de ingresos entre la plataforma, las cajas recaudadoras y el sistema financiero. Antes todo estaba en Excel y cada uno hacía su trabajo por separado. Ahora ya están integrados la implementación en series diarios y control integral de ingresos entre tesorería, contabilidad. Todo esto se ha sistematizado. No es que no se hacía, pero siempre estaba por separado y estaba en un Excel separado y entonces tenían que estar constantemente conciliando. Ya se tiene la implementación integrada del sistema.

También el año anterior se hicieron todas las pruebas, se mantuvieron los exceles, se mantuvo la integración y ya se ha podido corroborar que ambos sistemas están trabajando de manera conjunta de manera adecuada. Esto es parte del levantamiento de activos que se realizó el año anterior. Se trabajó en el compendio de políticas solicitadas por la Contabilidad Nacional, se le dio continuidad a toda la normativa de las Nics y se continúa con la implementación que podría estar cercana ya al 95%.

Fabiána Alvarado, que es la encargada de presupuesto, también desarrolla sus funciones. En el tema de presupuestos ordinarios y extraordinarios, la presentación de los mismos a ustedes en las liquidaciones presupuestarias también que se deben este realizar.

La remisión de informes de ejecución a la Contraloría General de la República se realizó el año anterior, 13 modificaciones presupuestarias, 12 aprobadas, una rechazada las órdenes de gestiones en nóminas que ella debe aprobar por presupuesto debe pasar cada una de las gestiones que se realizan económicamente hablando de la municipalidad. 472 nóminas de pago 476 constancias de contenido presupuestario 149 solicitudes extras que se necesitan para poder garantizar el presupuesto que se tiene para los proyectos se aprobaron 107 solicitudes de caja chica, se realizaron 70 nóminas de pagos. Se realizan los pagos de servicios básicos de la institución, que son pólizas, pagos INS 602 procesos de Sicop pasaron por el departamento de este presupuesto. Y eso conlleva órdenes de pedido, contratos, solicitudes de contratación, solicitudes de modificación, análisis, ofertas, reservas presupuestarias, liberación de contenido. Y aquí también tenemos una única funcionaria.

En ingresos los ingresos corrientes se presentaron un exceso de ¢93.000.000. Logramos los ingresos de capital, representaron un faltante de ¢18.000.000. Recordemos que ¢8.000.000 fueron las partidas específicas que no se depositaron y los ¢10.000.000 que el Ministerio de Obras Públicas no le transfirió a la unidad técnica. El financiamiento presentado, recibimos un excedente de ¢59.000.000, ya que no se formuló el presupuesto extraordinario 2, eso significa que el año anterior, en la ejecución quedaron ¢59.000.000 para hacer un segundo presupuesto extraordinario. Sin embargo, ya ustedes han visto el trabajo que llevan presupuesto ¢59.000.000, es un monto muy bajo por una muy buena ejecución y lo que se hace es que ese dinero ingresa en el presupuesto ordinario para ser presupuestado, porque es

el trabajo, sí es muy demandante para un monto tan digamos es mucha plata, pero para el movimiento municipal es bajito.

Como les decía, los ingresos corrientes, logramos un incremento de recaudación de un 7%. El ingreso de capital al tener esa disminución de los capitales que no fueron este depositados de un - 2% y logramos también en recaudación de financiamiento tener un 7%, el total del presupuesto que se tenía para recaudación, ¢2.897.000.000 y tuvimos una recaudación de 3. ¢310.000.00.

Entre los gastos, los gastos por programa los presupuestos fueron presupuestos y presupuesto en el programa I ¢670.000.000 y el gasto fue por ¢379.000., ¢639000000 en el programa 2 *, ¢829.000.000 presupuestados, una ejecución de 678, en los programas 3 de inversión 1300 79000000.1 ejecución de ¢985.000.000 y el programa cuatro, que son las partidas específicas ¢18000000.1 ejecución de ¢2.000.000. Recordemos que los ingresos no se dieron, que cada uno de estos proyectos que entraron en el presupuesto ordinario también fueron considerados todas lo que dejamos presupuestado para el año 2026.

Esto es básicamente lo que les hemos estado presentando en las últimas sesiones del Concejo, la dirección administrativa general, los presupuestos, la ejecución y la disponibilidad que hubieron en la dirección administrativa financiera, en los servicios comunales que se dan, que es básicamente, el detalle lo que les acabo de mencionar, en inversiones, en remuneraciones, servicios materiales, intereses. ¿Cómo se trabajó, cuál fue el disponible, cuál fue la ejecución que se realizó? El presupuesto 2025 partidas específicas, lo que faltó de ejecución fueron los montos no depositados. También se tienen tesorería Julissa Córdoba, que es parte del departamento administrativo.

Regidor Propietario Esteban Varela: gracias, señor Presidente muy buenas noches a todos y a todas. Podemos devolvernos 3 diapositivas o una más. Ahí en la línea que dice servicios en la tabla de inversiones a cuál se refiere, O servicios que abarcan, más bien es la consulta. Más que todo consulta por el porcentaje de ejecución.

Alcaldesa Municipal: Déjeme hacer la consulta y le doy el dato correcto porque dentro de mi montón de proceso en este momento. No lo tengo como tan claro. Puede ser que aquí estén

en el informe para no buscarlo por ahí, ya, ya casi le aclaramos ese tema. Sí, son todos los servicios lo que tal vez don Esteban quiere conocer es la ejecución. ¿Me imagino, verdad?

Regidor propietario Denis Alfaro: ¿doña Gina, se puede ampliar la consulta a la persona? ¿Por qué tan baja la, o sea, a qué servicio se refiere y qué por qué tan baja la ejecución? Porque ahora que estamos hablando de un 22%,

Alcaldesa Municipal: esa es la consulta que estoy realizando.

Presidente Municipal: ahí en esos ¢300.000.000 no estarán como lo del mercado.

Alcaldesa Municipal: No es que ya es partida 3 en los proyectos.

Presidente Municipal: como es un monto grande, pensé que tal vez era,

Alcaldesa Municipal: pero no vamos a verlo en este momento, no, no sé no, no me llega la luz, pero vamos a ver, vamos a adelantar un poquitito. Ahora nos devolvemos acá para aclararles esa esa duda.

Bueno, vamos a continuar, estábamos con tesorería que tenemos a Julissa en este caso Julissa sus funciones es gestión de ingresos, trámites de pago, la gestión de ingresos es la verificación, control y registro oportuno de los ingresos en trámites de pago, las gestiones de las nóminas externas e internas, tanto los pagos dentro de la municipalidad como así, dentro de las inversiones está el mercado, y el mercado son ¢234.000.000, por ahí está aproximadamente, es esa ejecución del del mercado y de lo que está en las cuentas es inversión que está en el mercado. Bueno, vamos a pedirle que nos amplíe más.

Y seguimos con tesorería, tenemos el trámite de pago gestión 493 nóminas de pago. Como les decía la conciliación bancaria, la elaboración y seguimiento para asegurar la concordancia entre registro contable y estados bancarios, la elaboración de informes, una emisión de 42 constancias, también coordinación y atención administrativa a anulaciones de recibo apoyo, toma de decisiones, control de documentos, atención de consultas internas y externas.

El manejo de los recursos financieros, entonces aquí se tiene lo que son los intereses, los procesos de inversión que se tienen de los recursos. Y recordemos que manejamos los depósitos bancarios aquí se ejecutan la recepción y la revisión de los cierres diarios de cajas, así como la confección de los depósitos de efectivo para el bosón nocturno del Banco

Nacional. Se administra ese control al uso del fondo fijo de caja chica, incluyendo el trámite de los reintegros. Se gestionaron inversiones en certificados de depósito a plazo, en fondos de inversión, tanto en el Banco como en el BCR, cuyos rendimientos movimientos se detallan en el siguiente cuadro:

Recordemos que los depósitos de certificados de depósitos a plazos están las inversiones fijas, que son donde se tiene la plata del mercado, también se tienen las cuentas corrientes donde se tienen los recursos que se van solicitando diariamente o semanalmente para hacer los pagos de la municipalidad y también se tienen los fondos de emergencia. En el Banco de Costa Rica se manejan los fondos de emergencia.

En los resultados por destacar durante el 2024 se registró una ejecución total de ₡32.000.000, lo que implicó la tramitación de 13 reintegros para garantizar la disponibilidad de recursos comparado 2025 el monto ejecutado mediante este fondo fue solamente de ₡17.571.000, registrándose únicamente 6 solicitudes de reintegro. Esto lo que nos refleja es que los procesos de contratación se están realizando por medios Sicop y ya no es requerido hacer procesos tan constantes por medio de caja chica. La variación evidente evidencia una gestión más eficiente del fondo, una adecuada planificación del gasto y el cumplimiento oportuno de la normativa interna, garantizando en todo momento la continuidad operativa del mecanismo de cajas.

Durante el 2025 se tramitaron 107 cajas chicas y 200 solicitudes de viáticos, todos conforme a la normativa vigente. Se rechazaron 9 solicitudes por incumplimiento de requisitos, evidenciando la aplicación de controles internos.

La mayoría de las cajas chicas se destinaron a contratación de servicios, principalmente renovación de firmas digitales y servicios de la revisión técnica vehicular. Todas las compras por caja chica fueron registradas en la plataforma de compras de caja chica de Sicop en apago a la ley 9986 y su reglamento.

La implementación del sistema yaipan se estableció el procedimiento correcto para el cierre de cajas, tanto plataforma como cajas auxiliares. Se simplificó la conciliación bancaria y se automatizó la generación de asientos contables que, como les decía, sólo se hacían por exceles y eran independientes, ya están en el sistema, se regularizaron los cierres mensuales

pendientes del modo de bancos del año 24 se inició con la ejecución de los cierres mensuales 25 con información actualizada y parametrizado que llevábamos las 2 líneas juntas.

Para corroborar se inició la carga de los archivos txt para generar automáticamente los asientos contables que antes se digitaban también y se optimizó el control de ingresos. Se redujo el uso de 6 archivos de Excel a solo 2, facilitando el análisis y su incorporación para el modelo presupuestario y esos 2 que se dejan se dejan para también seguir con este tema de parametrización de los números hasta que todo el sistema esté completamente corroborado, que el sistema está generando la información correcta.

Mejoras en los procesos de recaudación se hizo un análisis interdepartamental del uso de los pagos por siempre se tenían muchos problemas con el tema sinpe ya, eso está subsanado la definición de la necesidad de emigrar en el 2026 hacia un método de pago digital, un poco alternativo, también utilizando, pero hay muchos métodos donde nosotros podemos agilizar también la recaudación, la implementación del sistema yaipan en notas de crédito, negociación con el Banco de Costa Rica para la reducción de comisiones en la recaudación de impuestos municipales.

La gestión con el Ifam y los comercios tucán para mejorar los medios de recaudación en general beneficios financieros para la municipalidad.

El departamento también tiene Recursos Humanos a cargo de Ana Belén Rodríguez y de María del milagro Vargas. Y, en este caso ellas manejan toda la actividad con el personal. La implementación del sistema también para las planillas de pago, la gestión de declaración de bienes ante la Contraloría General de la República, el envío mensual de información conforme a las Nics, el enlace institucional con la Unión Nacional de Gobiernos Locales, la remisión de informes trimestrales a Hacienda, la elaboración de criterios técnicos para respaldar la correcta aplicación de las políticas laborales, la actualización y revisión de expedientes personales laborales. Atención y resolución de 1024 tickets relacionados con trámites administrativos. Consultas y gestiones al departamento de Recursos Humanos.

En la gestión de personal se inició en el periodo con 72 funcionarios y se concluyó con 70, lo que evidencia que no hubo incremento personal. Se realizaron nuevas entrevistas de trabajo para su debía contratación en diferentes áreas, 10 liquidaciones de funcionarios,

actualización en Sicop referente a la inhabilitación de funcionarios, actualización y revisión de expedientes personales laborales, atención a funcionarios con temas personales laborales de ambiente, consultas, dudas, interpretación de reglamentos, problemas, etcétera.

Solicitud de contrato de trabajo para los funcionarios actualización de aspectos médicos de los funcionarios para datos más precisos ante una eventual emergencia.

Capacitaciones en el cumplimiento del plan anual de capacitaciones en Recursos Humanos, se aprobaron las capacitaciones de comunicación asertiva para una buena experiencia al cliente. También tenemos capacitación de resolución de conflictos, capacitación de jefaturas sobre temas de Recursos Humanos. Con la intención de que puedan los jefes trasladar información importante a las personas que están a cargo de ellos, se tuvieron capacitaciones en el tema de ansiedad. ¿Cómo reconocer el control de ataques Pánico de la depresión, envejecimiento con calma y vitalidad, salario emocional, planteamiento estratégico, etcétera en el área de Recursos Humanos se maneja de manera muy integral, abordar cada una de las necesidades de los funcionarios y poder tener un proceso laboral adecuado? Matrices aplicadas el estudio del clima organizacional y la gestión de evaluación de desempeño son parte de las funciones que realizan. Se realizaron un total de 24 planillas, se realizaron 12 planillas correspondientes a pago de dietas. La planilla que corresponde al aumento salarial del año anterior, planillas correspondientes al décimo tercer mes las planillas que se registran a la caja y al INS.

También se tiene salud ocupacional en este departamento y bueno, tuvimos una renuncia de la funcionaria de salud ocupacional. Ahora ya se nos integró nuevamente un funcionario, esto es un requerimiento de ley, esta plaza y actualmente se está en la actualización del plan de emergencias, en la capacitación sobre seguridad laboral se trabajó en la periferia de la salud la colaboración hacia el hogar para ancianos del cantón sobre protocolos de emergencia, que también se trabajó en un acompañamiento social. La capacitación sobre protección personal, simulacro nacional y hogar, coordinación y participación en charlas. Planificación de la caminata sobre la prevención del cáncer, cumplimiento de plazos y obligaciones establecidas en el plan operativo anual de salud ocupacional.

Se tiene el plantel municipal a cargo de Eddy Ballester y la gestión es del plantel en la gestión y resguardo de materiales activos y maquinaria. Verificación técnica. Él hace las órdenes de compra y verifica versus la facturación, atención oportuna de la unidad técnica de gestión y servicios públicos, la implementación del sistema yaipan, que ese es el control completo del inventario, toma física de inventario en conjunto con la contabilidad, depuración y actualización de la base de datos en activos. También bueno, hay la recepción de materiales bajo estándares de confort que se tuvo en cada año y dependiendo mucho se refleja cuando tenemos aprobación de presupuestos, el incremento de ingresos porque ya contamos con los recursos.

Esto es básicamente las solicitudes entregadas y materiales que se registraron en los diferentes meses. Y la entrega mobiliaria para eventos o asociaciones de desarrollo y centros educativos, entrega materiales para las obras de las asociaciones y organizaciones comunales y todo esto para ejecución de proyectos.

La dirección tributaria, que está a cargo de Dixon Rodríguez Rodríguez, que es donde hacemos la recaudación, tuvo un resultado en 2025 como 1 año de consolidación institucional.

Presidente Municipal: Doña Gina Perón, nada más antes de que pasen a la dirección tributaria, la plaza del archivo todavía no está ocupada, que estaba entre el organigrama y la dirección de la dirección financiera.

Alcaldesa Municipal: No todavía la plaza de archivo estábamos para tenerla para el Primero de Mayo perfecto. Está en el proceso ya con Recursos Humanos para hacer todo el trámite perfecto. Gracias, con gusto.

Tuvimos un crecimiento de las bases imponibles, tuvimos más orden administrativo y la y una mejor atención al contribuyente, en la recaudación del 2025, en términos financieros, el 2025 se convierte en el mejor año de recaudación registrado en la municipalidad de Zarcero, se superó lo presupuestado y se logró un crecimiento sostenido respecto a años anteriores. La recaudación total fue de ¢1.3 47.000.000., con un crecimiento interanual de un 2.98.

El cumplimiento del presupuesto fue de un 103% y se pudo poner al cobro de las bases imponibles un 81.4% , de lo puesto al cobro se pudo recaudar. Es el mejor año histórico de recaudación de la municipalidad.

Comparativo anual de ingresos como ustedes lo pueden ver, el comparativo de 2020,21,22, hemos llevado un crecimiento sostenible de ¢1.170 millones, 1213 en el 2023, 1307 en el 2024 y este año de ¢1347.000.000 en el 2025.

La morosidad se ha estado deduciendo, sin embargo, en la morosidad, lo que hemos estado haciendo es una depuración real de las morosidades, porque si se tiene asuntos registrados que podrían ser que estén generando un porcentaje de morosidad que no sea el correcto. Por ejemplo, en el cementerio se está haciendo ya una depuración de todos los derechos que se tienen, porque a veces aparece que mi persona por ponerle un nombre, Juanito tiene 2 derechos y está cobrándose sobre esos 2 derechos, pero ese derecho ya había sido eliminado y no está o no se gestó ningún registro antes del 2016 que fue donde lo tomó la Municipalidad para hacer estas depuraciones, estamos trabajando en la depuración de las morosidades.

La gestión de cobro resultados concretos se hicieron 35 expedientes a cobro judicial, con una recaudación de 41.8 millones en proceso legal, 57 arreglos de pago por 47.3 millones recuperados y un interés cobrado de ¢1.100.000 colones.

Patentes, eficiencia y dinamismo económico en patentes logramos un crecimiento de un 35%, este año en patentes pasamos a 840 trámites. Plazos actuales, resolución de patentes es de 3 a 5 días. Se hizo una depuración y un control tributario de patentes que estaban registradas que ya se habían cerrado y que no estaban en uso y se tiene una mejora en tiempos no es solo para el servicio, es para facilitar también la actividad económica sin perder el control de lo que el crecimiento económico del cantón requiere.

En bienes inmuebles tenemos una base financiera estructural, una actualización de zonas homogéneas. En el 2018 fue la última vez, se hace una actualización en este 2025 y tenemos un crecimiento de base imponible de un 2.63, inclusive en este caso todavía nos falta cubrir más de las actualizaciones de más zonas, entonces este año también se tiene un proyecto bastante interesante para poder ordenar la parte del territorio del cantón. Tenemos

¢11.000.428 en incremento de ingresos y un control y fiscalización con impacto en la ley 9079.

Las bases imposables, impacto directo a la gestión en patentes tuvimos un crecimiento en bases imposables de un 5.29 y bienes inmuebles de un 2.63. Gestión directa y liderazgo se puso la digitación de todos los procesos, la depuración histórica de las bases, la coordinación interdepartamental y un liderazgo operativo en el departamento.

Tributación dirección tributaria es un pilar financiero, gestión técnica, transparente y medible, con bases sólidas para una sostenibilidad municipal.

El desarrollo territorial que está a cargo de la ingeniera Tatiana Salazar Camacho. Tenemos los insumos técnicos proporcionados por el departamento, más los recursos de la Administración General, la información de este informe se reportan avances en materia de planificación territorial, actualización de normativa, gestión catastral y la formulación conceptual de iniciativas como la propuesta de arboricultura para el fortalecimiento de la trama verde urbana. Eso es un proceso de diagnóstico que se recibió contratado por parte de Sicop el año anterior. Tenemos la documentación preliminar relacionada con posibles proyectos estratégicos para el cantón. Es importante precisar para efectos de transparencia institucional y correcta información a la ciudadanía, que dichas iniciativas se encuentran en etapa conceptual. Las estamos analizando y estamos solicitando todo el proceso de estructuración de los proyectos. Aquí se maneja la planificación técnica, el control urbano, seguridad jurídica para un desarrollo sostenible en el cantón de Zarcelo, la dirección de desarrollo territorial debe trabajar en la planificación o trabaja en la planificación, regulación y control del desarrollo urbano del cantón. El departamento también actúa como generador de condiciones habilitantes para la actividad constructiva y el desarrollo de nuevos predios, pudiendo aportar a la base imposable municipal la generación de nuevas construcciones y la generación de ingresos como patentes, bienes inmuebles y otros tributos asociados, generando un crecimiento responsable en desarrollo de nuevos predios, generación constructiva da un desarrollo territorial correcto en el cantón. Tenemos avance en la segunda etapa del plan regulador, con el estudio hidrogeológico, tenemos la renovación urbana en la fase preliminar concluida, que fue la el tema de la arborización, ya estamos solicitando los

recursos para la segunda etapa, que ya se vio en la modificación anterior presentada en estas semanas al Concejo Municipal.

Reglamentos técnicos que ya fueron finalizados. Que ahora están en el proceso jurídico, como vimos antes, también en el informe del departamento legal. Fortalecimiento catastral, eso se realiza constantemente, el aporte de nuevas capas de nueva información, para que tanto la población como los profesionales puedan ver las condiciones reales del cantón en su estructura Geográfica, la identificación de mejoras en procesos sancionatorios también aquí se va a trabajar con la administración este tema.

En el impacto institucional, la generación de nuevas construcciones, la creación de nuevos predios, fortalecimiento catastral, seguridad jurídica territorial y soporte de ingresos municipales.

En el mejoramiento y acompañamiento, la administración impulsará un trabajo coordinado con el departamento de desarrollo territorial y el departamento legal, orientado a generar propuestas de mejora, fortalecimiento, control preventivo, acompañamiento técnico y estrategias de normalización, priorizando mecanismos colectivos antes de recurrir a medidas como la demolición o de construcciones o viviendas, siempre dentro del marco legal aplicable. Recordemos que la municipalidad está generando también los reglamentos de construcción y la aplicación de esta normativa, la intención de trabajar todos los departamentos conjuntos es siempre generarle una propuesta positiva al cantón para un acercamiento de regularizar cada una de las construcciones que están ilegales y buscar alternativas de acompañamiento para poderlas regularizar.

En aspectos reportados como alcanzados, está el impulso al ordenamiento territorial mediante la utilización de instrumentos técnicos disponibles, una revisión técnica de trámites constructivos, control y seguimiento técnico de obras dentro del cantón, identificación y formulación preliminar de posibles proyectos estratégicos de planificación urbana y ambiental, la exploración de herramientas orientadas a optimizar la gestión catastral y geoespacial como apoyo a la toma de decisiones.

La contribución al desarrollo sostenible del cantón mediante criterios de planificación técnica. Importante precisar que varios de sus objetivos corresponden a funciones ordinarias del departamento, mientras que otros se encuentran en fase de formulación conceptual o formulación metodológica, por lo que su consolidación requerirá procesos adicionales de estructura técnica validación institucional. A esto me refiero con que estamos trabajando de la mano. Los proyectos que han sido propuestos para ver la viabilidad de ellos.

Como proyectos también está en relación a los proyectos del departamento se ejecutó la primera etapa del proyecto de arborización. Se tuvo como otros procesos estratégicos, el estudio hidrogeológico y el plan hídrico, que se ha trabajado con la administración y con convenios con Senara años atrás y este año se están recibiendo la vivienda productiva sostenible se realizó en la primera etapa que se presentó acá al Concejo Municipal se desarrolló la fase preliminar, que era el modelo de la vivienda productiva que consiste en la conceptualización técnica y el diseño tridimensional del prototipo. Ahora lo que queremos hacer es iniciar con los planos de diseño y ya poder iniciar la implementación con un modelo, en ejecución tanto en la en la parte constructiva, la viabilidad financiera y la implementación operativa en cada una de las fincas donde se quiere hacer este tipo de modelo de vivienda productiva.

Otros proyectos, se tienen proyectos, los proyectos de reglamentación, reglamentación para la vivienda de peones, que es lo que les estoy mencionando, proyectos de reglamento de horas menores, eficiencia en revisión técnica, control urbano, gestión normativa, gestión territorial. En consecuencia, para el 2026 se requerirá la presentación organizada y técnica de propuestas formalizadas, estudios de viabilidad técnica y legal, cronograma de ejecución, estimación presupuestaria, informes de acompañamiento y seguimiento y resultados verificables de los proyectos.

Obstáculos o limitaciones que se han tenido: se identifican como desafíos relevantes, el incremento en construcciones ejecutadas sin la respectiva licencia municipal, la necesidad de fortalecer la, la tramitación y resolución oportuna a los procesos administrativos vinculados al control urbano, los plazos extendidos derivados de variaciones técnicas o criterios emitidos por instancias externas que nos permitan buscar ser más eficientes en la respuesta a los contribuyentes. Situaciones que deben desarrollarse bajo un enfoque integral que combine

control, acompañamiento técnico y prevención de la legislación, en este caso, el departamento tuvo un total de resoluciones de licencias constructivas de 251, total de resoluciones de uso de suelo, 517 total de resoluciones de visado de 412 y un total de obras menores de 21. En el 2025 se tienen licencias constructivas aprobadas 111, uso de suelo 590, visados 437 y obras menores 24.

En tramitología técnica tenemos un total de resoluciones de licencias constructivas de 251, total de resoluciones de uso de suelo, 419 total de resoluciones de visados 412 y obras menores 21.

Tramitología técnica: en los expedientes fueron expedientes administrativos que se elevan a la alcaldía 22, total de oficios e informes, 246 inspecciones técnicas profesionales 162.

Total, de resoluciones emitidas en ese periodo fueron 1103 principales tipos de trámites, las obras nuevas que fueron habitacionales y tiempos promedio, respuesta de 3 a 10 días por parte del departamento.

La ejecución presupuestaria, tenemos cerca de un 82% aproximadamente la ejecución presupuestaria del departamento. Tenemos fortalecimiento de proceso sancionatorio, aquí es donde estamos trabajando con el departamento legal. La propuesta del 2026, la necesidad de consolidar resoluciones definitivas que maximicen el efecto preventivo y correctivo. Una meta del 2026 es optimizar tiempos, trazabilidad y eficacia jurídica, para poder hacer ese acompañamiento que se necesita en este cantón para poderle normalizar muchos de las construcciones ilegales que se tienen antes de llegar, como les decía a un proceso ya más grande que es el tema de demoliciones.

¿Qué se proyecta para el 2026? La tercera etapa del plan regulador, que son las IFAS, la validación hidrogeológica, el modelo 3 d de la renovación urbana, que es lo que se está pidiendo en el proyecto modernización técnica del departamento y consolidación del control urbano.

En conclusión, la gestión institucional se orienta a fortalecer el trabajo conjunto entre dependencias, asegurar una comunicación administrativa y técnica fluida, considerar el liderazgo basado en coordinación y responsabilidad compartida, se reafirma la necesidad de una articulación entre la alcaldía y el departamento legal y el desarrollo territorial que permita

abordar los desafíos del cantón con una visión común de ordenamiento responsable, seguridad jurídica y desarrollo sostenible.

La dirección de desarrollo territorial cumple con un rol técnico fundamental en la regulación y control del uso de suelo. Sin embargo, su actuación se integra dentro de una política institucional más amplia, en la cual la planificación, la prevención, promoción y acompañamiento pueden ser parte del proceso que podemos hacer con los contribuyentes. El objetivo es ejercer potestades regulatorias, sino también promover soluciones ordenadas, sostenibles y sociales con responsabilidad.

Muchas gracias, no realmente, pues bien, suena un montón de cosas. Yo les menciono muchas veces que la municipalidad tiene procesos que muchas personas desconocen, que muchas personas no saben que aquí se desarrollan hoy ustedes vieron una gran parte y yo casi les podría asegurar que quedan cosas por fuera. Son tantas las cosas que se ven que quedan inclusive cosas por fuera. Pero hemos puesto y nos sentimos orgullosos y gracias al señor vicealcalde, que hoy me acompaña, cerramos un 2025 haciendo historia en la municipalidad, dejamos marca y todavía una marca que nos obliga más porque estamos enfrentando 2026 y vamos a repuntar a que si el crecimiento que tuvimos en el 2025 fue positivo, el 2026 tiene que ser aún más, por eso los proyectos que se generan a nivel de cada uno de los departamentos son de suma importancia el impacto que se generan en estos números que les estamos ofreciendo el día de hoy.

Orgullosa del equipo de trabajo de las personas que trabajaron de lo que nos han enseñado, de los que nos han cambiado mentalidad, de lo que nos han corregido para ser mejores jefes, para ser mejores gestores en la administración. Tal vez no somos los mejores o los más perfectos, pero hemos llegado a acompañar, a dirigir, a ordenar, a inclusive resolver muchas cosas. Creo que este informe inicia de la manera más real gestionando proyectos que por mucho tiempo no se habían desarrollado, gestionando temas que tal vez se tenía temor a revisar o ejecutar o no se tenía el tiempo no se tenía la disponibilidad o hasta el funcionario en ese compromiso laboral. Hoy lo vemos reflejado en un rendimiento de cuentas que nos da una luz positiva y le da una luz positiva al cantón. Como les digo, tenemos muchas cosas que mejorar muchas cosas por ampliar, pero si seguimos trabajando de la mano, si seguimos

trabajando con ustedes, si hoy vemos este estado que le ofrecemos al cantón de Zarcero de manera positiva nos reta, como les decía antes a ser mejores, a ordenarnos, a capacitarnos.

A cumplir la meta que nos pusimos el día que decidimos poner nuestros nombres en una postulación para trabajar por un cantón, le hemos dado en este 2025 alma, vida y corazón y la misma alma y corazón viene para el 2026.

Le pedimos a Dios siempre su sabiduría, su discernimiento para tomar las mejores decisiones y hoy le damos gracias al cantón de Zarcero por haber confiado en nosotros por ser parte de nuestro proceso a ustedes, porque todo esto que se logra aquí tiene que ser un trabajo conjunto, de lo contrario el, el pueblo, el cantón no recibiría proyectos, no revisaría inversiones, no recibiría ordenamiento, no recibiría acompañamiento. Y, yo creo que el cantón de Zarcero no se merece, eso se merece, más bien un crecimiento empoderado.

Hoy vimos muchos proyectos turísticos, ambientales, de crecimiento económico, crecimiento social, lo que vimos el fin de semana. Perdón por mencionarlo tanto, pero es que eso no se veía, eso no se tenía y hoy gracias a ustedes y gracias a lo que estamos haciendo se está logrando y gracias a que el cantón también está respondiendo a trabajar con nosotros y yo creo que todos en este salón los que hoy no pudieron venir por alguna razón, deberíamos sentirnos muy orgullosos de lo que Dios nos ha permitido hacer en este casi 2 años que llevamos acá. Nos faltan 2 años fuertes en los que seguimos, tenemos que seguir luchando y tenemos que seguirle dando estos números al cantón de mi parte. Agradecerles mucho, agradecerle a Dios de primera instancia y a todas las personas que hacen que todo esto hoy se pueda reflejar aquí. Y, pues seguimos, seguimos, no hemos dado un paso atrás. Muchas veces hemos querido caer, muchas veces hemos sentido que las fuerzas no nos dan, pero hoy cuando vemos esto y decimos, pues valió la lucha, vale la pena y ya llevamos casi 3 meses, ya entramos a 3 meses del 2026 y todo eso que ustedes están viendo hoy lo volveremos a repetir en el 2026 con éxito para este cantón.

Señor vicealcalde: muy rápidamente porque yo creo que el informe ha sido muy amplio y muy claro también. Los números son contundentes y creo que aquí cuando uno ve un informe con este contenido va más allá de cualquier interpretación de palabras que se pueda dar, o sea lo que quiero decir con esto es que aquí tenemos una información que nos permite con claridad, con cifras, con datos, inclusive con fotografías de lo que se ha venido haciendo que

yo creo que no debería quedarse como en el informe de hoy nada más. Con todo el respeto que ustedes me merecen, yo les solicitaría más bien que nos ayuden a transmitir esta información. Estos no son datos menores, lo que estamos viviendo hoy aquí. Cuando yo estoy en el trabajo de 1 año y ves las cifras ahí y ves el esfuerzo que se ha hecho Gina, permítame felicitarla. Mucho se debe a su liderazgo del trabajo que usted realizaba aquí. Lo que usted ha logrado con los colaboradores, con los funcionarios, se ve reflejado en estos números. En estas cifras hay mucho por hacer, claro que sí hemos tenido fallos, claro que sí, pero también son evidencias de esfuerzo que se ha hecho entonces y ello lo que ha hecho es acompañar a Gina, literalmente ahí en algunas de estas actividades, pero puedo dar fe del impacto que ha generado la alcaldesa aquí en esta municipalidad con su trabajo.

Aproveché para agradecerle a los colaboradores, a los funcionarios de todos los departamentos que han hecho también un esfuerzo muy, muy importante para poder hoy decir, repito uno menos con cifras con evidencia que la municipalidad ha hecho una buena labor este año, lo cual no significa que hayamos cumplido, como dice la señora alcaldesa, los objetivos hay mucho por hacer, todavía tenemos que forzar no más, tenemos que mejorar muchas cosas, pero yo creo que inclusive yo que estoy aquí todos los días con ellos me sorprende cuando ya veo el informe terminado y presentado. Está para que cualquiera lo analice y lo revise y lo cuestione, si tiene que cuestionarlo, pero todo eso está debidamente respaldado. O sea, aquí estamos hablando de repito, de un informe amplio y contundente del trabajo que se ha realizado. Entonces más bien uno deseara ahora que todo el cantón estuviera viendo esto, lamentablemente tal vez no hay tanto ingreso a las redes sociales como quisiera para que todo El Mundo se entere, pero bueno ahí tenemos ya la herramienta para poder responderle a la gente cuando nos preguntan si se hace o no se hace, no porque es muy fácil a veces decir que en la muni no se hace nada, que aquí pasamos de vagos, pero yo creo que esto que estamos viendo hoy aquí definitivamente nos dice que sí se ha hecho un esfuerzo importante y por supuesto ahora que veíamos algunos cuestionamientos, nos enteramos de que sí, que hay detalles que hay que corregir, pero efectivamente, hemos hecho un trago igual que lleno, yo me siento sumamente satisfecho y agradecido con todos aquellos que nos han tenido en la mano y que nos han apoyado para lograrlo, no, así es que ese era mi aporte nada más repito felicitar a la alcaldesa por el trabajo realizado.

ACUERDO 2:

El Concejo Municipal en ejercicios de facultades y de conformidad con lo establecido en el artículo 17, inciso g, del Código Municipal, acuerda aprobar el informe de labores correspondiente al año 2025, remitido por la señora alcaldesa municipal, Gina María Rodríguez Rojas, mediante oficios MZ-AM- OF- 0154-2026, y MZ-AM-OF-155-2026, ambos con fecha del 04 de marzo 2026. Aprobado con 5 votos de los regidores, Luis Daniel Villalobos Rodríguez, Carmen Adilia Morales Zúñiga, Denis Alfaro Araya, Yerlin Araya Araya, Esteban Varela Jara. Con dispensa de la Comisión de Gobierno y Administración.

Regidor propietario Denis Alfaro: como una etapa de conclusión. Agradecerles por el informe. Si es un informe que hay en algunos departamentos picos de aumento y que se ven reflejados, pero hay otros departamentos que uno ve que les falta un poquito más y tal vez eso es lo que Juan Antonio está diciendo, que son que son cosas por mejorar, que son herramientas que tenemos que ir alineando un poquito más para que sean ejecutables, porque este tal vez lo que es el cantón espera y yo esperaré que ya como estamos mitad de esta administración ya para otros 2 años más, yo esperaré y la Zarcerero espera tal vez proyectos de gran impacto, no que se ejecuten solo en una comunidad, porque sí han habido proyectos de impacto, pero benefician solo a una comunidad. Tal vez esperaré un proyecto de impacto más cantonal que abarque todo el cantón. Entonces, por eso yo preguntaba sobre el tema de las inversiones. Ojalá que tal vez alguna empresa grande pueda ver es hacer una inversión y que haya más empleo, que haya más oportunidades de desarrollo y también lo que se ha pedido acá es espacios de recreación, de esparcimiento de la población, porque yo una vez se lo dije, que la población de salsero tiene que emigrar a cantones como San Ramón o como San Carlos, precisamente a esa necesidad de recreación, porque Zarcerero no se ha explotado como tiene que ser y su potencial es enorme. Entonces, ojalá que en este año que empezamos y el próximo, podamos ver proyectos más más en esa línea de desarrollo, desarrollar más a Zarcerero y también mejorar. Ojalá estos departamentos que necesitan también un empuje para que su presupuesto sea ejecutado al 100% entonces, nada más como un modo de consejo que ojalá podamos conjuntamente llevar procesos que puedan desarrollarse de la mejor manera para el cantón de Zarcerero.

Regidor suplente Henry Guerrero: buenas noches. Gracias, señor presidente. Apoyando un poquito la moción de Denis un proyecto, al menos 1 proyecto importantísimo sería ver qué podríamos hacer desde acá para que a Zarcero le podamos dejar por lo menos el terreno para la clínica de salud que mejoremos. Eso sería yo quedaría muy satisfecho y creo que todos. De mi parte, de verdad es agradecerle a doña Gina, a Juan Antonio el trabajo liderado en este tiempo, vamos llegando a la mitad del camino, como dice Dennis, se ve el trabajo claramente, sería muy deshonesto de mi parte no reconocerlo y reconozco el trabajo que se ha hecho, como todo trabajo y como todo proyecto, esto es un proyecto, lo vemos como un proyecto propio. Es muy difícil ir cumpliendo todo el 100%, pero lo importante es querer hacerlo. Y, creo que eso es lo que me dejan hoy de parte de ustedes y eso definitivamente yo creo mucho, Gina he trabajado mucho en muchos proyectos, muchos años y sé la capacidad, entonces eso es, digamos como el reconocimiento no para hoy, sino para para próximas espacios que podamos ver detalles, Juan Antonio me gustaría ver cómo es que se va a desarrollar o qué se va a hacer en el tema de Agricultura familiar con respecto al agro éste y a la parte productiva del cantón, obviamente hoy estamos muy cansados, pero sí los dejo como tarea.

La otra es cómo se está aplicando lo de la ley 28829 esa sobre el tema, ya estamos aplicando cómo lo estamos aplicando, eso sí, me gustaría que pues que se le informe al cantón, cómo se está haciendo y porque ya tiene avances y eso es muy positivo.

La otra cosa es yo creo en la educación, mis hijos los tengo a los cuatro como meta y los 2 mayores son ingenieros dichosamente y una forma. Tengo que decirlo de esta forma, pero es como algo atípico. Los 2 trabajan en el proyecto mío y eso ha sido el mejor regalo de Dios para que mi proyecto haya crecido. Creo en la educación, creo en los jóvenes y lo que se está haciendo en apoyo desde aquí para las instituciones se debe seguir haciendo hace, un tiempo el Liceo Laguna llegó a una visita a la finca. Y, un profesor expresó que él se sentía desmotivado, por qué a veces no sentía logro en los estudiantes, no veía futuro en muchos estudiantes y llegó ahí fueron estudiantes de él y ese día él se fue muy motivado. Yo le decía a él, yo creo en los jóvenes, creo mucho en la educación y esto definitivamente hay que seguirlo haciendo y la otra parte.

Lo que están diciendo ustedes de recaudación fue muy positiva, un récord y eso se merece todo lo que se expone, todo lo que se está haciendo para el beneficio, dicen los japoneses que

la forma de avanzar son buenos caminos y eso cuando todo lo que les pasó a los japoneses fueron cosas muy terribles que hoy tristemente pasa en algunos países. Y esas bombas y todo lo que pasó. Japón quedó quemado, me lo decían a mí. Pero lo primero que hicieron fue mejorar caminos y eso creo que ha sido un trabajo aquí muy importante que hay que seguir haciendo porque es la forma más fácil de avanzar y en otros proyectos donde le podamos devolver al zarcereño todo ese esfuerzo que también da zarcereño buena paga. Lo veo yo con todo lo que vimos de verdad agradecerles y seguimos adelante.

Regidor propietario Esteban Varela: muy muchas gracias, Presidente. Nuevamente buenas noches a todos y a todas compañeros del Concejo, señores de la alcaldía, agradecerles inicialmente, agradecerles por el trabajo que se ha realizado hasta el día de hoy, tanto a la alcaldía como desde el Concejo. Sabemos que se quiere hacer mucho, muchas veces muchas veces se presenta muchas dificultades. Pero se hace todo lo posible. Agradecerles a los funcionarios, quienes trabajan de una manera transparente, con amor al cantón con amor a lo que hacen, me hubiera encantado verlos aquí realmente a los mínimos, los directores o los funcionarios, es un acompañamiento sumamente importante y son los que están frente a la batalla, también el día a día junto a ustedes. Y reiterar el compromiso, soy una persona, me considero muy autocrítica y creo que se está trabajando muy bien.

Sin embargo, no lo tacharía. Sé que nadie lo ha tachado acá. No quiero que se malentienda como algo heroico, se están haciendo trabajos del día a día de la administración pública en las 84 municipalidades del país. Hay que hacerlo, se nota una importante gestión de parte de ustedes, como cabeza, como administración, eso es sumamente importante, entre todos los departamentos quiero destacar el tema de la unidad técnica, incluso yo valoraría de la propuesta según a través de un estudio financiero de la posibilidad de tener más personal, incluso en esa unidad, porque necesitamos más personal, que es el que está ahí día a día trabajando, pero también reiterar o tomar la observación, gracias al presidente, sobre esos trabajos que van quedando inconclusos por una u otra razón. Si es muy importante ir quitando o eliminando esa práctica, realmente no, no es la primera vez que lo vemos que nos sucede. Simple comentario como sin ánimo de ir más allá.

Si el estar acá 2 años, nos crea un, o nos hace formar un equipo y crear un cariño hacia los que estamos acá, donde muchas veces estamos de acuerdo. Muchas veces estamos en

desacuerdo y parte de la madurez que tenemos es o que debemos de tener es saber qué hay acuerdos o desacuerdos, y una de las razones por las que me mantengo en estos espacios en política, es porque he sido un ciudadano más de los que han estado cansados de la politiquería de siempre y creo que de la política se puede hacer mucho. Creo que estos espacios podemos trabajar muy bien, creo que nosotros tenemos la capacidad, incluyo a todos los que estamos en esta sala y a los compañeros que no vinieron, de demostrar que la política es buena, que la política no es esa percepción que han dejado a algunos políticos que han trabajado por sus intereses y la política es crear, es desarrollar.

Entonces es parte de lo que me anima a estar acá. Si se o quiero reiterar el tema de un desarrollo exponencial que estamos teniendo en los cantones vecinos, tenemos en Occidente un desarrollo muy importante, tenemos la Zona Franca en Grecia, tenemos a San Carlos que ya está hablando incluso de un aeropuerto, de un canal seco, entonces nosotros al estar en el medio, de estas 2 zonas importantes, de zona norte, zona Occidente, necesitamos es urgente ir pensando en proyectos de impacto, no depender y, lo haremos y sé que Occidente siempre se ha visto como un equipo, pero no solamente confiarnos en que haya estado Occidente en que se hace una Zona Franca, vamos a tener un espacio en que si en San Carlos hacen un proyecto podemos tener un espacio, sino ir pensando en ese proyecto estrella, y ser autosustentables, nosotros auto productivos, junto con las asociaciones de desarrollo, que es una un motor sumamente importante en el país, siempre lo reitero, las asociaciones de desarrollo son los que hoy por hoy la mayoría de comunidades rurales somos los que somos gracias a las asociaciones de desarrollo, a esas personas que trabajaron sin ningún interés en algún momento por sus comunidades.

Volviendo al comentario de lo que les decía, el tema de la política y de la razón de lo que me anima a mantenerme en estos espacios, no quiero ser el visto como el que llega a arruinar la fiesta, o el que llega a ver lo oscuro en una pared blanca, pero en la administración pública todo tiene que ser blanco, todo tiene que ser transparente y no podemos permitirnos ninguna mancha. Sí, sí, debo ser enfático, ser muy transparente y ser muy claro y mostrar mi preocupación en la, realmente he pensado cómo decirle, pero no sé si la palabra sea complicidad, sea búsquenle en el sinónimo para darme a entender, de la alcaldía con una persona funcionaria, que se ha encargado de estar en todo menos en lo que esta persona le

corresponde. Con esto me refiero y lo digo así a lo costarricense, se ha encargado de buscar calentar todas las sillas, excepto la que la persona debería estar y esto es sumamente preocupante porque lo que ha dejado es un ambiente laboral pesado.

Se ha tomado atribuciones que no le corresponden. Yo se lo dije en algún momento a doña Gina, se lo dije a Juan Antonio y se lo reitero con mucho respeto y el cariño que saben que les tengo, yo voté por ustedes, no por otra persona, para que sea la que esté tomando las decisiones en esta en esta municipalidad y lo digo total, con total transparencia y lo digo en este espacio, porque ya lo he hablado en otros espacios y yo no, no soporto la verdad, me parte el corazón, cuando ciertos funcionarios me cuentan, porque nosotros no estamos acá, pero nos damos cuenta de lo que acá sucede. Me cuentan de lo que acá muchas veces, muchas veces pasa, hay temas, incluso hasta acoso laboral, temas que han rayado ya, o que están a lo legal. Tenemos documentos oficiales que este mismo Concejo ha solicitado, que en cualquier municipalidad y en cualquier herencia de una empresa privada, encenderían las alarmas y acá uno ve una pasividad hacia esos temas que preocupa, que asustan, que alertan, y es nuestra responsabilidad, al menos mía, dejarlo en actas. Yo no voy a callar hacia esto. Que quede constancia, señor Presidente, que yo no he aludido a ninguna persona en específico. Sí, sí, espero que se mantengan, pero también, que se mantengan las, mediante las vías respectivas legales, las investigaciones o los hechos que se tengan que hacer, pero es más que todo un llamado muy respetuoso a la alcaldía, a que por favor, por el bien de los funcionarios, por el bien de esta municipalidad, por el bien del cantón, tomemos ahí el liderazgo necesario, para que cada quien cumpla lo que dice su manual de puestos, porque me podrán decir que a tal persona se le solicita que cubra tal necesidad, pero el manual de puestos es muy claro, el manual de puestos es claro, lo que, en lo que debe realizar cada funcionario, y también la ley es clara, cuando no cumplimos con ese tema, entonces sí quiero dejar me parece que era una sesión adecuada para decirlo, ya que estamos haciendo una retro inspección, entonces para que, para dejarlo en claro y para decirle a los funcionarios que en lo que esté en mi alcance, como ciudadano y como regidor, acá estaré hasta las órdenes de ellos en lo que esté a mi alcance. Sé que tengo una limitación por ley, pero eso no me impide ser humano, eso no me impide y por respeto no voy a mencionar que las situaciones, incluso hasta de salud, que muchas personas están pasando, a causa y a raíz de acciones de esta persona, entonces quería dejar el comentario, quería dejar constancia, quería dejarlo en actas.

Reitero no he aludido a ninguna persona. Cómo es, se me fue la frase, una frase muy popular que dice, pero reiterar eso y reiterar nuestro compromiso. Sí veo con mucha preocupación, por ejemplo, quiero hacer énfasis en lo que dicen los compañeros en lo que dice Denis, en lo que dice Henry, sobre los proyectos de impacto que necesitamos en Zarcero, a mí me preocupó muchísimo cuando la semana pasada la antepasada la alcaldía nos dijo, que la ambulancia no se está siendo considerada, no es posible. Eso a mí me preocupa muchísimo, eso es un proyecto importante, es un proyecto necesario, es un proyecto que no es solamente darle un vehículo a la Cruz Roja, sino es darle la oportunidad que sigan licitando. Eso son parte de los proyectos de impacto. El centro diurno que doña Carmen ha comentado muchas veces, el tema del centro de salud que don Henry lleva, 2 años, se nos pasa muy rápido, ya estamos a menos de 2 años nosotros. Y reiterando siendo autocríticos, hemos avanzado en lo esencial, pero necesitamos fuerza, me incluyo, no voy a hablar por nadie más, pero me incluyo. Aquí necesitamos hacer, sé que estamos haciendo lo posible, sé que nosotros cada quien tiene sus labores fuera de, pero buscar la posibilidad de mantener de mejorar mesas de trabajo, para que en 2 años, Zarcero salga más posicionado en ciertos temas y con un proyecto de impacto, un proyecto importante.

Las comunidades del norte tienen un proyecto muy importante, que es también un centro de salud para Lajas, Zapote, Los Ángeles, La Brisa y La Legua. Debemos de buscar la forma de seguir tocando puertas de en este momento están ante la necesidad de comprar un terreno y hay un compromiso de la Caja para poder realizar ahí el centro de salud. Todos esos proyectos tenemos el músculo político para poder para poder llegar y realmente en trabajo en equipo, haciéndole retro inspección, las críticas a veces no nos gustan, pero es necesaria para crecer con la misma, yo espero siempre y sé que uno tira la escupas en cualquier momento le cae, de ser medido con la misma vara, porque estos temas son muy delicados. El manejar fondos públicos es muy delicado, pero también hay que entender que nuestro compromiso y nuestro juramento. El 01 de mayo de 2024, fue ante Dios y ante el pueblo de Zarcero y a mí me pesa más eso que una amistad realmente, a mí me pesa más el compromiso que hice ese 01 de mayo 2024 y lo cumpliré hasta el último día de mis funciones y a mí eso me pesa más que cualquier otro cálculo que tenga que hacer, que si esto va a afectar o no a mi futuro, que si esto me va a afectar a mis aspiraciones, para mí eso es secundario sabiendo la responsabilidad que tengo el día de hoy, muchas gracias.

Síndica propietaria de Zapote Sonia Valenciano: Buenas noches a todos. Quería agradecer primero a Dios y felicitar a la alcaldesa y al vicealcalde, a la unidad técnica y darle muchas gracias por todo lo que se ha hecho en estos 2 años.

El camino de Lajas que tanto se ha peleado mañana, van a dar el cómo se dice, la entrega del proyecto ya terminado, qué más quisiera uno que las cunetas se hubieran hecho, como hablaban ellos de esas partes en Pueblo Nuevo o en La Legua. Pero si no se puede terminar, yo hay veces yo les decía un día de estos a miembros de la asociación, si le damos inicio ya, que yo creo que estuvieron llamando a alguien para que les ayudara a cotizar las chompipas esas con el material. Yo estuve un día de estos, contratamos a un peón que le hacía a todo, como dicen, es un maguiver, entonces yo les decía que por qué no lo contrataban, estaba sin trabajo para ir haciendo la formaleta y esas cosas yo hay veces me pongo a pensar qué bonito hubiera sido que hicieran esa parte asfaltada y se terminará con las cunetas, pero no se puede, ni hay recursos ni hay maquinaria porque está ocupada en otro lado, pero las comunidades tienen que moverse. Yo siento que hacer una parrilla, la asociación de desarrollo no está pegada del cielo, lo pueden hacer ellos perfectamente, aunque sea un proyecto municipal. Pedir ayuda de alguna manera en otras localidades se ha terminado el camino y se han hecho las cunetas revestidas y toda la cosa, y uno quisiera que a todos nos hicieran lo mismo, pero ahí el pueblo también tiene que poner de su parte. Muchas gracias de verdad y felicitar de verdad a la administración y al Concejo en pleno, por estos 2 años, todo lo que se ha logrado que ha sido bastante, muy agradecida de verdad.

Regidor propietario Denis Alfaro: solamente una parte que mencionaba Esteban, yo sí también quería que estuvieran los directores presentes porque yo les iba a hacer también un llamado a que no nos conformemos con lo que nos llegan con el presupuesto, con lo que recauda la municipalidad que toquemos también puertas de instituciones, de fundaciones, de embajadas para generar algún proyecto en específico, yo me siento sumamente orgulloso del ejemplo que voy a dar, La legua, la asociación no tenía 165.000.000 de colones para construir el edificio que se hizo. Tocamos diversas puertas y yo lo puedo decir con toda la fe, porque fui pionero en eso, tocamos puertas para el Mopt, con Audas Comunales, tocamos la embajada de Japón y ya terminamos cayendo a Dinadeco para que nos ayudaran y tuvimos el cambio de gobierno, pero con la ayuda a incluso hasta tocamos a la Asamblea Legislativa

con la ayuda de la exdiputada María Inés y entonces, podemos buscar ayudas para cualquier tipo de proyectos, ya sea el centro diurno, que tanto se espera. Ya sea para el Centro Cultural, que también se espera o cualquier otro proyecto de impacto que se pueda desarrollar aquí en Zarcero entonces este insto a los directores de que busquen Maneras de recaudar esos fondos necesarios, que no nos conformemos, tal vez con lo que llega, sino que toquemos puertas para eso, para ese tipo de proyectos tenemos el vivo ejemplo aquí en el cantón, como le digo, en el caso de la de La Legua y este incentivarlos incentivar a los directores a que busquen otros mecanismos para desarrollar este tipo de proyectos, que son tan necesarios y que podemos en esta administración, junto con nosotros, dejar un buen legado si se llegara a desarrollar.

Vicealcalde Juan Antonio Rodríguez: gracias, un par de cosas, nada más porque en honor a la transparencia como dice Esteban, yo creo que no puede pasar desapercibido lo que él comentaba. Yo dije hace un momento y lo reitero en este momento de nuevo, el liderazgo de Gina en esta municipalidad desde la alcaldía municipal ha sido contundente, ha sido claro, ha sido visible. Y me parece que ponerlo en entredicho por yay, no sé, yo lo percibo como insinuaciones, porque si hay que llegar hasta las últimas consecuencias, como decía Esteban, pues habrá que hacerlo, ahora sí que lo correcto, más bien porque no es justo, no es válido que se pongan entredicho en este caso la labor o la honorabilidad de una persona, con cosas que por lo menos yo puedo dar fe que no corresponden, o no corresponderían a la realidad, por lo menos con lo que estoy escuchando.

Yo creo que aquí se han hecho evaluaciones de desempeño, se han hecho por ahí había un documento del clima organizacional, un poco en alusión a lo que mencionaba Esteban de la disconformidad y situaciones complicadas de funcionarios, que yo creo que dice lo contrario, yo lo vi, en términos generales, puedo decir que la mayoría de los funcionarios, un altísimo porcentaje, por no decir que todos casi están muy contentos, muy satisfechos de estar aquí y hacer lo que hacen entonces.

Hay que poner en la balanza todo, me parece que hay que ser justos y transparentes en ese sentido también, entonces vemos un informe muy productivo, muy, muy eficiente del trabajo que podría estarse de alguna manera desvalorizando por ese tipo de situaciones, me parece que es un momento oportuno también para decirlo, deberíamos ser más bien totalmente

transparentes en algún momento. También es el momento oportuno, pero eh, como hacía alusión a eso yo no podría irme tranquilo para la casa pensando que se dice que la alcaldía no lo estaba ejecutando Gina cuando acaba de decir que lo está haciendo y que lo está haciendo de muy buena manera.

Y el otro tema y sí, sí los proyectos de impacto me gustarían más bien escuchar propuestas, también yo creo que no es una atribución exclusiva de la alcaldía, podemos escuchar propuestas de ustedes mismos en algún sentido, así que tienen identificado un proyecto de impacto, Henry mencionó algunos en los que yo creo que sí estamos trabajando Henry, pero más allá de eso este yo siempre he dicho que las comparaciones a veces no corresponden a la realidad. Si seguimos cooperándonos con Grecia, por ejemplo no es nuestra realidad y hay muchas formas de visualizar esto del desarrollo, un día de esto vi un comentario de una persona de Grecia, lamentándose profundamente lo que están viviendo hoy, con ese desarrollo, por toda la problemática social y de todo tipo que se está generando ahí tienen un caos vial, un colapso de las calles tienen un montón de problemáticas asociadas a eso que muchos perciben como desarrollo, que deberíamos de valorar también, Zarcero tiene mucho potencial, claro que sí, y aquí hay que desarrollar proyectos de impacto, estoy de acuerdo con ustedes, pero ajustado a nuestra realidad, no necesariamente debemos visualizarnos a Zarcero con un aeropuerto porque no lo vamos a tener, aquí no tenemos las condiciones.

Mucha industria a la que debemos desarrollarse en Occidente, seguramente, no es que no queremos, es que no tenemos las condiciones, pero yo creo que sí nos corresponde a nosotros tratar de explotar la, los potenciales que tenemos y sí tenemos claro que sí y estoy de acuerdo en que lo que se ha logrado no es suficiente. Hay mucho por hacer, pero hey, los invito más bien a que nos a que nos apuntemos todos y si tienen alguna propuesta concreta que ustedes hayan identificado o no la diga y nosotros tratar de ejecutarlo hasta donde nos corresponda. Muchas gracias.

Presidente Municipal yo concuerdo con usted vamos a ver, las cosas que están haciendo, hay proyectos muy buenos, en la realidad que se están haciendo, sin embargo, tal vez en lo que yo apoyo hemos venido hablando, es en esa cereza del pastel que es hablemos de los proyectos de la unidad técnica, verdad, o sea, démosles cierre a los proyectos. Tratemos de hacer cronológicamente que las piezas y ese engrane al final nos concuerden. Bueno, porque

al final de cuentas, como le digo, no es por no decir que hay un trabajo bien hecho, es que yo creo que en cualquier empresa y no es la excepción por ser un lugar público usted quiere dejar un trabajo terminado si usted está haciendo una casa, usted quiere que se la den terminada, entonces también en parte de los recursos, yo creo que es importante que hagamos ese engranaje, yo no sé es, es un punto que nos está haciendo falta entre la proyección y entre la producción valga la redundancia los proyectos, en donde necesitamos una empresa privada y esto le toca a la que hagamos ese engranaje completo para que los proyectos se terminen, que al final de cuentas yo creo que es que eso es como el punto que la comunidad tiene, la necesidad de que se sustente. Entonces yo creo que, pues no es nada que no es, pues está bien, se ha venido y hemos tenido un montón de cosas, pero es un punto de mejora, un punto de mejora para no dejar botado por qué? porque después pasa el tiempo y cuando llegamos tú ya está deteriorado y otra vez hay que empezar y etcétera. Y, por ejemplo, con lo que hablaban los materiales yo sé que es complicado también, pero la idea es se termina la obra y así no se quedó nada botado. Recogimos y no hay este fuga de recursos y eso es como la parte que yo quería decirles, pero sí obviamente tampoco nosotros vamos a decir que todos los trabajos están malos, porque jamás eso es así, pero, o sea, tenemos esos puntos de mejora y que nos permiten a nosotros también este buscar de buscar una mejoría y por supuesto que vamos a buscar. Yo sé que aquí puntos específicos, el lote de la Caja. La ambulancia de la Cruz Roja y el centro diurno. Qué tanto se ha hablado y no sé cuál otro de los proyectos me queda son como esos 3 proyectos.

Entonces son como tal vez 3 proyectos que, como decía Henry, si nosotros lográramos dejar uno a la comunidad, que fuera de alguna forma buscar de dónde, si con recursos externos internos verá, pero con uno que lográramos, Yo creo que la comunidad quedaría bastante agradecida y es algo que Zarcero También se merece.

Alcaldesa Municipal Gina Rodríguez: gracias, señor Presidente, yo me voy a referir a solo un par de puntos específicos, primero darle el agradecimiento a usted, señor Presidente, por el enfoque tan correcto que tiene de cómo mejorar. Creo que se lo dije al final también hay muchas cosas por corregir, hay muchas cosas que han sido de mucho aprendizaje. Es que ninguno de nosotros llegamos aquí con la experiencia que merece tal vez tener una municipalidad nos está tocando, aprender y aprender de la forma más fea.

Estamos completamente en la disposición de seguir creciendo, de seguir apoyándonos de seguir trabajando. Yo creo que si algo han tenido ustedes de parte de nosotros es la transparencia de la información de tener constantemente las necesidades que ustedes tienen para estar informados, de documentos y demás, nosotros lo hemos venido trabajando para mejorar mucho, pero yo creo que, de una manera muy noble, de una manera muy correcta.

Si tengo que ser enfática en algo que, si no comparto mucho, es tal vez las palabras de don Esteban y no con esto jamás demérito lo que lo que él mencionó. Hace pocos días ustedes recibieron de parte de su asesor legal los hasta dónde ustedes pueden llegar con la parte administrativa, con los funcionarios.

Nosotros todas estas herramientas que nos hacen Recursos Humanos, nos enseñan también en donde nos estamos equivocando y que tenemos que corregir. Cuáles son las planificaciones que tenemos que hacer para mejorar todos los aspectos, porque no venimos a pelear con nadie, ni a favorecer a nadie, cuando se le ha puesto la cara al frente, a ustedes se le ha puesto yo aquí no hay nadie detrás mío sentado siempre dando indicaciones o conversando, dando criterios que no son los que yo les presento a ustedes y don Juan Antonio la par mía.

En el tema de personal yo sí, tal vez discrepo en la parte de instar al personal a buscar al Concejo Municipal por resguardo, inclusive hasta de ustedes. El personal tiene jefaturas, si la jefaturas no les cumplen, tienen la alcaldía, si la alcaldía no los cumple, tiene los procedimientos administrativos correspondientes, pero son los que corresponden, nosotros a fecha no hemos tenido ningún procedimiento, al menos del único que ustedes conocen a nivel de la institución y que ha sido elevado el Concejo, que el mismo Concejo ha tenido que retrotraerlo a la administración porque es de competencia, no del Concejo. Recuerden que tenemos una línea muy delgadita, pero esa línea delgadita no la podemos cruzar ni yo para ustedes ni ustedes para mí. Creo que el ámbito del respeto en el que hemos trabajado todos esos 2 años debe mantenerse al 100% en las funciones que cada uno de nosotros tiene que desarrollar mejoras a realizar. Hemos tomado muchas decisiones que a veces hasta son dolorosas, pero son parte de las decisiones. Henry lo mencionó antes, Henry, trabajado conmigo y sabe el carácter que Gina tiene en la administración, no es más bien he tenido que

buscarle y pedirle a Dios que me ayude en esa parte. Cuando ustedes hablan de bueno, las jefaturas en mi informe de labores a la población con presencia de ustedes, no solicita la Jefatura. Yo con ellos tuve una reunión con todos, hicimos la planificación, el informe, recibí el informe, ellos hacían la presentación, yo la analizo con ellos, la veo con ellos, también les demuestro a ustedes que nosotros no trabajamos en relación a lo que ellos hacen, nosotros presentamos un conocimiento de causas, de hechos y de proyectos y ejecuciones que hacemos nosotros 2 que estamos sentados aquí en la dirección de la administración, entonces es parte de que hoy no estén, es porque nosotros estamos demostrando que la dirección y la administración de esta municipalidad está en la cabeza de los que nos eligieron sentarnos aquí de nosotros 2 que nos toca sufrirla llorarla y bailarla con la más horrible todos los días.

Esa es la dirección que nosotros tenemos. Si los funcionarios, si alguno de mi equipo no está de acuerdo, no está tal vez muy contento con que nosotros normalmente un poquito más estricto, algunas funciones que se hacen o tal vez gestionemos de una manera que no les parece correcta, es nuestra disposición del trabajo. Si algo de eso está incorrecto será un procedimiento que nosotros tenemos que enfrentar, pero nos toca enfrentar a nosotros.

Si nosotros consideramos que dentro de las propuestas que dieron nuestros funcionarios del mejoramiento del clima organizacional están realizar cambios, lo hemos hecho y si está mantenernos igual también lo tendríamos que hacer porque es nuestra parte de administración, es la parte que nosotros nos toca. Tal vez no es la que todo el mundo le gusta. Recuerden que cuando uno soca la faja en cualquier institución, en cualquier organización privada o pública, hay muchos que no están de acuerdo porque tal vez se había tenido una libertad, muy, muy, muy suelta, muy y cuando nosotros tratamos de ordenarla, pues no somos este monedita de oro, sí quiero decirles con todo respeto, el proyecto, lo que se presentó aquí, el informe de labores es una un reflejo de lo que ustedes y nosotros hemos hecho, yo no lo hice sola, no lo hicieron los funcionarios sola y no lo hicieron ustedes solos. O seguimos trabajando igual para que el cantón vea lo que hoy están viendo y mejoremos. Mañana tenemos una reunión para buscar el tema del terreno en la Caja. Estamos luchando porque nos donen este terreno de aquí estamos luchando por todo el proceso del acueducto. Estamos luchando por proyectos del parque para dejarle un área recreativa. Recuerda que lo conversamos aquí, pero es que es interesante porque el área recreativa que se quiere hacer ya

recibió una denuncia de parte de un funcionario municipal, denunciándonos a nosotros por querer hacer un parque recreativo ambiental ahí. Entonces a veces ustedes esas cosas no las conocen desde venir una vez cada semana. La lucha de nosotros es diaria constante minuto a minuto.

Se le reprocha a funcionarios que tal vez toman atribuciones que no le corresponden. Posiblemente nosotros nos equivocamos en eso, pero lo corregimos si estamos a tiempo de corregirlo también, también estamos a tiempo de corregirlo porque los funcionarios que están haciendo esas direcciones son porque nosotros mismos los estamos enfocando en esa área, no porque el funcionario se vaya a tomar las atribuciones que no le competen es porque nosotros mismos ocupamos apoyo. Un día se lo dije a uno de los que están sentados aquí. Si en algún momento alguien llega y se sienta en esta silla que es muy pesada, ármese de un buen equipo de trabajo porque solitos no se puede, trabajar solos aquí no se puede ármese de un buen equipo de trabajo, una mano derecha, una mano izquierda, un pie derecho, un pie izquierdo. Porque esto solo no se logra, es muy complejo, la parte administrativa, yo me siento orgullosa de lo que hemos hecho, cómo lo estamos haciendo. Hemos mejorado, hemos cambiado, hemos tomado decisiones, no es una decisión light, pero yo no voy a agarrarme a todo mundo, a pelearme todos los días con todo mundo. No, aquí necesitamos un ambiente laboral donde las personas nos respondan a presentar esos proyectos y sé que mi equipo de trabajo desde el día uno les dijimos qué más ustedes pueden dar aparte de su trabajo. Y ahí ven proyectos ven que los chiquitos al final ponen todos los que participan en actividades extralaborales de la municipalidad.

Ahora les mencionaba que a Karol se le pidió traer dinero, a ambiente se le pide traer recursos de otro lado, desarrollo económico se le pide traer recursos. De otro lado, venga Mariana haciendo proyectos que no son de su competencia, pero que están siendo parte de su perfil para que pueda generarle la municipalidad más y todo eso en un ámbito de análisis tanto legal como técnico, tiene que ser parte de los procesos.

Yo sí les pido de verdad que trabajemos en conjunto como lo veníamos haciendo, que trabajemos en una herramienta de colaboración, de análisis me encanta cuando ustedes analizan mucho más los documentos, porque eso nos da pie a no equivocarnos, cuando llegaba un documento aquí que sabíamos que no, que no se había tal vez detallado o analizado

como correspondía, podríamos tener un error y muchas veces yo llamé a Luis Daniel., ocupamos hacerle una revisión a este acuerdo por esta y esta y esta razón. Y llamo a Luis Daniel, porque es el presidente, si estuviera en el ejercicio cualquiera de ustedes, porque sé que les traslada la información a ustedes como equipo, pero la parte administrativa sí es mi competencia.

Y esa parte administrativa, si un funcionario llega, ustedes saben que tienen que devolverlo a la administración. Si un funcionario no está de acuerdo, la administración le abre el camino de comunicación. Si les tengo que decir no hay un solo funcionario de esta municipalidad de los 70 que ustedes vieron, cerramos el año que hayan llegado a la oficina a decirnos a cualquiera nosotros 2 a mí algo de esto no me parece, por eso hemos estado conversando con la jefaturas para que ellos lleven este mensaje a los mismos funcionarios.

Nosotros tenemos un acercamiento mucho más constante desde unos meses para acá, con las personas, con los con los muchachos, los integramos más, si ustedes ven las actividades de fin de semana, teníamos a muchas personas integradas porque una de las cosas que hicimos fue decir amen a la municipalidad como ustedes aman su trabajo, pero devuélvanle a la municipalidad, mucho de lo que ella les da a ustedes. Entonces yo creo que la parte administrativa lo hemos ido mejorando, el proceso de estas matrices que se aplicaron también, han ido mejorando y yo pensaría sin temor a equivocarme que cualquier nuevo esto es una vez al año, pero cualquier nuevo proceso de encuesta de clima organizacional hoy tiene un cambio muy significativo, en la percepción de nuestro equipo, porque estamos trabajando mucho más de la mano con ellos. Estamos como siempre, nos hemos empoderado en nuestra parte administrativa. Hemos ordenado y hemos ido inclusive escuchas, aunque sabemos que esto es únicamente nuestra decisión, hemos sido escuchas de estas situaciones que tal vez algunos compañeros creo que son 46, los funcionarios que hicieron el clima organizacional, de ahí son 5 comentarios que son similares en su estructura, entonces yo no demerito, el comentario de don Esteban, sí considero es un tema administrativo, definitivamente no es un tema, a Concejo y que los funcionarios y los insto a que nosotros, cualquiera de nosotros 2 y no quiere hablar conmigo está Juan Antonio, pero es nosotros los que nos toca direccionar hoy, comprometernos con ustedes en proyectos, en análisis, en traer modificaciones con buenas justificaciones para que ustedes tengan bases fuertes para tomar decisiones.

En traer proyectos como les digo, a veces no nos gusta hablar tanto de las cosas que no hemos logrado. Nos gusta más hablar de las cosas que ya logramos pero si ustedes vieran la cantidad de movimientos que tenemos para estos meses, de la cantidad de ministros de viceministros, de diputados que se están moviendo para dejar un proyecto así, sólo que sí les digo, tenemos una traba en el cantón, que ustedes ya saben y es el problema de desarrollarnos en este tipo de infraestructura en ciertas áreas, pues tiene muchas limitaciones, nos genera esa misma limitación y a veces ese crecimiento que ustedes dicen es necesario buscar esa herramienta que yo mencionaba antes, un acompañamiento de todos los departamentos para un crecimiento.

Yo creo que ustedes tienen las mismas ideas que nosotros y de mi parte es agradecerles esas palabras porque me retroalimentan, pero sí sepan que nosotros administrativamente sí tenemos que socar la faja, lo vamos a hacer, aunque a algunos no les guste, porque eso es lo que a nosotros nos toca. Y si les digo que eso anteriormente no se hacía.

Presidente Municipal: muy bien, entonces, agradecerles a todos por la presencia del día de hoy. Creo que es muy importante dar todas las perspectivas y todos los puntos de vista porque yo creo que se trata la retroalimentación.

Dios nos acompañe hasta sus hogares. Muchas gracias a ZTV que nos acompañaron el día de hoy. Buenas noches.

Al ser las veinte horas con veintisiete minutos el Presidente Municipal Luis Daniel Rodríguez Villalobos, da por finalizada la sesión.

LUIS DANIEL RODRÍGUEZ VILLALOBOS
PRESIDENTE MUNICIPAL

DENNIA DEL PILAR ROJAS JIMENEZ
SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL