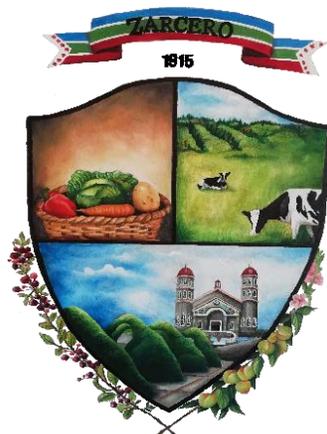


MUNICIPALIDAD DE ZARCERO



PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

2024-2028

Aprobado por el Concejo Municipal mediante acuerdo 18, del día 10 del mes de setiembre el año 2024, según oficio MZ-CM-OF-0336-2024

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Municipal, es una herramienta de planificación en la cual se integran las propuestas planteadas por la Alcaldía 2024 -2028, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y el Plan de Desarrollo Humano Local (PDHL) de manera tal que exista un instrumento donde se plantean metas que contribuyen a solventar las necesidades ya identificadas del cantón, el mismo tendrá una vigencia de cuatro años ya que este es considerado como un documento de mediano plazo, el cual será un insumo para que la administración y los directores de los departamentos elaboren proyectos en pro al desarrollo del cantón.

Con este proceso de planificación estratégica, la Municipalidad de Zarceró desarrolla un planteamiento para establecer su mejora en la gestión desde el enfoque de generación de valor público. El cual puede ser entendido como el valor que las personas ciudadanas dan a los bienes y servicios recibidos por parte del Gobierno Local, esto a partir de la valoración que hacen los contribuyentes de los servicios que se les brinda y la satisfacción que se tiene en relación al servicio otorgado por las instituciones.

Además, en línea con lo indicado por el Código Municipal, los Gobiernos Locales tienen como fin promover el desarrollo en el territorio, liderando procesos en los que participen actores locales, funcionarios municipales y ciudadanía para alcanzar el bienestar general. Este proceso de planificación se ha desarrollado en un momento de cambio, donde la sociedad ha evolucionado y la forma en que las personas esperan que las organizaciones públicas respondan a sus necesidades de forma ágil y acorde a sus expectativas.

De igual forma este plan busca ser una herramienta de planificación y de identificación de necesidades para los actores locales y para la institución de manera que se pueda trabajar en conjunto para la elaboración de proyectos que impactan de manera positiva a las comunidades y a la población del cantón.

Tabla de contenidos	
Capítulo I.....	5
1. Contexto del cantón.....	5
1.1 Generalidades del cantón	5
1.2 Datos demográficos	6
1.3 Índice de seguridad	9
1.4 Indicadores socioeconómicos	10
Capítulo II.....	11
2. Marco filosófico.....	11
2.1 Misión	11
2.2 Visión	11
2.3 Valores y principios	12
2.4 Políticas institucionales	12
2.5 Áreas Estratégicas	14
2.6 Vinculación del Plan de Desarrollo Municipal con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	15
Capítulo III.....	17
Matriz de ejecución del Plan de Desarrollo Municipal 2024-2028	17

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1: Mapa de División Territorial- Administrativa, Zarcerero.....	6
Ilustración 2: Extensión del cantón.....	6
Ilustración 3: Ocurrencia de delitos en el cantón de Zarcerero, 2022.....	9
Ilustración 4 Objetivos de Desarrollo Sostenible.....	16

Índice de tablas

Tabla 1: Distribución de los distritos del cantón de Zarcerero, por extensión, clasificación y densidad poblacional, 2022.....	7
Tabla 2: Distribución poblacional según distrito por hombres y mujeres, 2022.....	8
Tabla 3: Cantidad de viviendas según distrito por ocupadas y desocupadas, 2022.....	8
Tabla 4: Fortalecimiento Municipal.....	17
Tabla 5: Desarrollo Cantonal.....	18
Tabla 6: Cultura y deporte.....	21
Tabla 7: Protección ambiental.....	22
Tabla 8: Gestión en seguridad.....	23

Tabla 9: Servicios Comunes	24
Tabla 10: Infraestructura	27
Tabla 11: Gestión de riesgo	28

Abreviaturas y acrónimos

PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PAO	Plan Anula Operativo
PDHL	Plan Desarrollo Humano Local
PND	Plan Nacional de Desarrollo
TSE	Tribunal Supremo de Elecciones
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censo
PIB	Producto Interno Bruto
PIBpc	Producto Interno Bruto Per cápita
IDHc	Índice de Desarrollo Humano Cantonal
IBINAc	Índice de Bienestar de Niñez y Adolescencia Cantonal
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible

Capítulo I

1. Contexto del cantón

En este capítulo se recopilará información de variables importante para el cantón como demografía, variables socioeconómicas, sociocultura, infraestructura, servicios, ambiente, seguridad, entre otros que le permitirá a las agentes comunales y a la municipalidad tener un panorama más amplio de la situación vivida en las comunidades, este documento será una herramienta para proponer proyectos de mejora al cantón que contribuyan al desarrollo local del cantón.

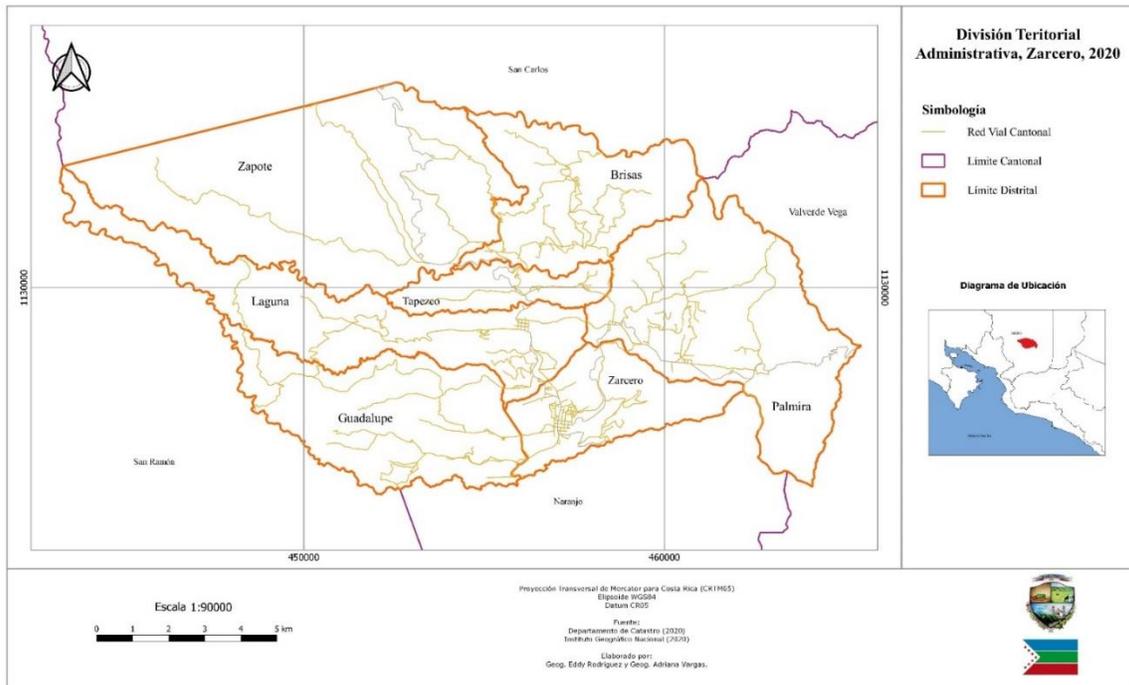
1.1 Generalidades del cantón

El cantón es fundado el 21 de junio de 1915 con el nombre de Alfaro Ruiz, es en el año 2010 el Concejo Municipal por medio de acuerdo presenta un proyecto de ley a la Asamblea Legislativa, esto para poder cambiar su nombre a Zarcerero. Este cantón pertenece a la provincia de Alajuela y es el 11.

Zarcerero se encuentra ubicado en el Valle Central del país, sus coordenadas geográficas son: 10°13'13" latitud norte y 84°25'06" longitud oeste, se encuentre entre 1400 – 1700 msnm. Los cantones colindantes son: norte San Carlos, al sur Naranjo, al este Sarchí y al oeste San Ramón. El cantón se caracteriza por las bajas temperaturas que se presentan durante el año, teniendo una temperatura promedio de 19° C.

Las principales actividades económicas que en él se desarrollan son; la agricultura y la ganadería, sin embargo, la industria de panes y dulces ha tenido un auge importante constituyendo este el tercer sector económico más importante del cantón y rescatando a su vez las tradiciones y costumbres del territorio.

Ilustración 1: Mapa de División Territorial- Administrativa, Zarcero.



Fuente: Catastro Municipal, 2020.

1.2 Datos demográficos

Según información facilitada por el Tribunal Supremo de Elecciones (TSE), el cantón de Zarcero tiene una extensión territorial de 157.36km² (2024), en él se contempla territorio de bosque, uso agropecuario, industrial, de vivienda, entre otros.

Ilustración 2: Extensión del cantón



Fuente: TSE, Fichero Cantonal, Costa Rica: Elecciones Municipales 2024.

Zarcero se encuentra conformado por 7 distritos: Zarcero, Laguna, Tapezco, Guadalupe, Palmira, Zapote y Brisas los cuales están clasificados entre Predominantemente urbano, predominantemente rural y rural,

Tabla 1: Distribución de los distritos del cantón de Zarcero, por extensión, clasificación y densidad poblacional, 2022.

Distrito	Extensión km²	Clasificación	Densidad poblacional
Zarcero	11,83	Predominantemente urbano	401,94
Laguna	23,28	Predominantemente rural	87,8
Tapezco	6,39	Predominantemente rural	261,97
Guadalupe	22,58	Predominantemente rural	65,2
Palmira	30,67	Predominantemente urbano	54,65
Zapote	44,79	Rural	22,83
Brisas	17,85	Predominantemente rural	145,77
Total	157,36		96,3

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEC y Base de datos de la Municipalidad de Zarcero, 2024.

En la tabla anterior se puede observar variables importantes para el cantón de Zarcero, en el caso de la extensión de terreno, donde el distrito con mayor extensión es Zapote, el cual presenta un 28,46% del territorio total y es clasificado como un distrito rural, el distrito con menor extensión es Tapezco en cual representa un 4,06% del territorio total del cantón, además este es clasificado como un distrito predominantemente rural.

Además, es importante resaltar que el cantón tiene una densidad poblacional¹ de 96,3 habitantes por km², a nivel distrital se tendría la siguiente distribución, el distrito con mayor densidad poblacional es Zarcero con 401,94 personas por km² y Zapote con 22,83 personas por km² el de menor densidad poblacional.

¹ Relación entre total de población del distrito dividido entre la extensión de terreno del distrito en km².

Según el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), en los resultados analizados del último Censo 2022, la población total de Zarcero es de 15 153 habitantes de los cuales 7 892 corresponde a mujeres y 7 261 corresponde a hombres esto refleja un aumento en la tasa poblacional para el cantón de un 14,66%² con respecto al año 2013.

Tabla 2: Distribución poblacional según distrito por hombres y mujeres, 2022.

Distrito	Total, de personas	Cantidad Mujeres	Cantidad hombres
Zarcero	4 755	2 513	2 242
Laguna	2 044	1 097	947
Tapezco	1 674	866	808
Guadalupe	1 472	749	723
Palmira	1 584	822	762
Zapote	1 022	509	513
Brisas	2 602	1 336	1 336
Total	15 153	7 892	7 261

Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Nacional del 2022.

Tabla 3: Cantidad de viviendas según distrito por ocupadas y desocupadas, 2022.

Distritos	Total, de viviendas	Viviendas ocupadas	Viviendas desocupadas
Zarcero	1 659	1 482	175
Laguna	690	662	28
Tapezco	530	506	24
Guadalupe	491	450	41
Palmira	492	484	8
Zapote	336	317	19
Brisas	821	794	27
Total	5 019	4 695	322

Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Nacional del 2022.

² Indicadores Demográficos Cantonales, 2013 (Población de Zarcero al 2013: 13 215)

Con respecto a las **Tablas 2: Distribución poblacional según distrito por hombres y mujeres, 2022** y **Tabla 3: Cantidad de viviendas según distrito por ocupadas y desocupadas, 2022**, estas presentan variables importantes de analizar para el desarrollo económico y social del cantón, como lo son cantidad de personas que residen en el cantón de Zarcero y cantidad de viviendas ocupadas y cantidad de viviendas disponibles o desocupadas.

La distribución según distrito por cantidad de mujeres y hombres, resaltar que la mayor cantidad de personas residen en el distrito de Zarcero, el cual representa un 31,38% de la población, así como ser el distrito con mayor cantidad de viviendas. Por otra parte, el distrito con menor cantidad de habitantes es Zapote, el cual representa un 6,74% de la población total, así como ser el distrito con menor cantidad de viviendas.

1.3 Índice de seguridad

Ilustración 3: Ocurrencia de delitos en el cantón de Zarcero, 2022.



Fuente: TSE, Fichero Cantonal, Costa Rica: Elecciones Municipales 2024.

En la imagen anterior se pueden observar indicadores relacionados a la seguridad del cantón, en el caso de Zarcero, este se ubica en el puesto número cuatro de los cantones con el índice de delincuencia más baja de Costa Rica.

Si bien para el cantón se desea que la tasa de delincuencia sea del 0%, Zarcero se encuentra entre los primeros puestos de baja inseguridad en Costa Rica, por lo que se deben de reforzar con algunos programas y ejes relacionados al fortalecimiento de la seguridad del cantón y poder obtener una tasa de incidencia nula para Zarcero.

1.4 Indicadores socioeconómicos

Las variables que se contemplan en este indicador son de naturaleza social y económicos que pretenden dar a conocer de una manera más certera la realidad que se vive en las comunidades y las brechas económicas y sociales que se presenta en el cantón, entre ellas se encuentra el tener acceso a servicios básicos, salud, educación y un nivel de vida digna, que con el paso del tiempo el cantón presente un mayor desarrollo y estos indicadores aumenten brindando una mejor calidad de vida las personas que viven en el cantón.

Según el Tribunal Supremo de Elecciones, en su documento denominado Fichero Cantonal presenta variables relacionadas al Índice de Desarrollo Humano Cantonal (IDHC) para el 2020, donde se califica al cantón de Zarcerero con un 0,767 dándole la posición número 25 a nivel cantonal, es importante analizar y plantear estrategias que aumenten este índice y se mejore la calidad de vida de los zarcereños.

También se encuentra el Índice de Bienestar de Niñez y Adolescencia Cantonal (IBINAc) para el año 2020 esta obtuvo una puntuación de 78,34 posicionándose en el puesto 24 a nivel nacional, desde la Municipalidad de Zarcerero por medio del departamento de Desarrollo Social, se mantienen la Política de Niñez y Adolescencia actualizada en la que se trabaja por medio de charlas y actividades en las escuelas y colegios en pro de buscar el bienestar de las personas menores de edad y brindarles bases y herramientas para su crecimiento.

Para los indicadores económicos se analizarán dos, el Producto Interno Bruto (PIB) el cual mide el valor agregado que proviene de la producción de bienes y servicios producidos en un lugar y año determinado, también se contempla los ingresos obtenidos de la producción o la cantidad total gastada en bienes y servicios sin tomar en cuenta las importaciones así como el PIB Per cápita de igual forma que el anterior mide el valor de todos los bienes y servicios generados en un lugar por un año dado con la particularidad de que este es dividido por la cantidad de habitantes de este lugar, de manera que da a conocer cuánto le corresponde a cada persona si la riqueza se repartiría a todas las personas por igual (OCDE, s.f).

En el caso del cantón de Zarcerero para el año 2020 el PIB es de 95,246 millones de colones y el PIBpc es de 7 millones de colones (TSE, 2024).

Capítulo II

2. Marco filosófico

Dentro de este aparatado se encuentra la estrategia de desarrollo institucional integrada por misión, visión, valores y políticas institucionales, que le permiten a la institución crear proyectos y metas de mejora para cantón, sin dejar de lado la cultura organizacional que representa a la municipalidad y al cantón en general.

La creación de cada uno de los proyectos para el cumplimiento de las metas está estrechamente vinculados a las necesidades identificadas por medio del Plan de Desarrollo Humano Local 2021-2030, las propuestas planteadas por la nueva administración durante su periodo de gobierno, así como también las que han sido identificadas por el personal municipal durante los últimos meses, de manera que esta será una herramienta para la administración en la formulación de proyectos que satisfagan las necesidades ya identificadas.

2.1 Misión

“Somos una Municipalidad, que gestiona sosteniblemente los recursos del cantón, procurando el desarrollo local económico, social y cultural por medio de la prestación de servicios públicos de calidad, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y visitantes del cantón.”

2.2 Visión

“Ser una municipalidad que fomente el crecimiento integral y sostenible de los habitantes y visitantes del cantón por medio de servicios y procesos innovadores, oportunos y de calidad.”

2.3 Valores y principios

Valores	Principios
Compañerismo	Perseverancia
Compromiso	Tolerancia
Buen trato y Atención	Trabajo en Equipo
Construcción del bien común	Eficiencia en la gestión
	Desarrollo Humano

Fuente: Elaboración propia con datos del PDHL 2021-2030, 2022.

2.4 Políticas institucionales

Participación: Promover la participación de diferentes sectores sociales en la toma de decisiones, favoreciendo con esto el tema de inclusión.

Coordinación: Coordinar a nivel institucional y comunitaria la planificación y ejecución de proyectos de impacto comunal.

Trabajo en Equipo: Estimular el trabajo en equipo favoreciendo el desarrollo de competencias individuales y grupales en la prestación de servicios de la Municipalidad.

Distribución de Recursos: Favorecer el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes con una correcta distribución de los recursos económicos generados por tributos u otros ingresos.

Interculturalidad: Promover una verdadera articulación entre el MEP y el Gobierno Local sobre el Programa Interculturalidad con el fin de lograr en la presente y futuras generaciones una idiosincrasia y cultura propias de nuestro cantón de Zarceró.

Eficiencia, transparencia y justicia: Desarrollar una gestión institucional eficiente, transparente y justa en el cobro de servicios e impuestos municipales.

Desarrollo Sostenible: Lograr un verdadero desarrollo sostenible en armonía con el ambiente a través de una correcta coordinación entre el Departamento de Gestión Ambiental de la Municipalidad con las diferentes fuerzas y comités de la zona relacionados con el manejo y preservación de los recursos naturales e hídricos existentes.

Ordenamiento Territorial: Elaborar un Plan de Ordenamiento Territorial que se proponga para el cantón de Zarceró.

Equidad y Accesibilidad: Promover una gestión municipal a favor de la igualdad y equidad de género Ley 7600 para las personas con alguna discapacidad especial, así como el desarrollo integral de la juventud.

Arte, Recreación y Deporte: Fomentar los espacios y oportunidades que permitan el acceso a la cultura, el arte, la música, el deporte y la recreación de la población en general.

Infraestructura Vial: Priorizar la rehabilitación, el mantenimiento y ampliación de la infraestructura vial cantonal para mejorar la calidad de vida de los habitantes del casco urbano y productores de la zona rural.

Desarrollo Económico Local: Promocionar la competitividad a través de encadenamientos productivos, Pymes y otros, aprovechando los recursos de Banca Para el Desarrollo, Cooperativas Locales, Banca Pública y otros entes financieros, dirigidos a sectores vulnerables de nuestro entorno social.

Rendición de Cuentas: Utilizar diferentes medios de información colectiva zonales para la rendición de cuentas, permitiendo a los ciudadanos formarse una opinión sobre el quehacer municipal y desarrollo del cantón.

Desarrollo Socioeconómico: Coordinar con las instituciones y personas privadas el apoyo a poblaciones vulnerables de nuestro cantón, en el desarrollo de proyectos productivos, obtención de ayudas estatales, entre otros.

Formación en trabajo y liderazgo comunal: Desarrollar un programa de formación de líderes comunales para fomentar la participación de niños y jóvenes en programas que busquen el bien común.

2.5 Áreas Estratégicas

Las áreas estratégicas en el Plan de Desarrollo Municipal (PDM) permiten categorizar las necesidades y distribuirlas según la naturaleza de cada una de ellas, la Municipalidad de Zarceró utiliza estas para plantear objetivos y metas que contribuyan a sufragar las necesidades presentes en el cantón.

Fortalecimiento municipal

Contempla los objetivos relacionados al desarrollo institucional y fortalecimiento de los procesos municipales mejorando la atención a los contribuyentes y el servicio que se presta al cantón.

Desarrollo Cantonal

Alianzas entre instituciones, universidades, empresas y/o gobierno central que impulse el desarrollo económico, social y cultural, por medio de la empleabilidad y mayores oportunidades de educación para los habitantes del cantón

Cultura y deporte

Generación de espacios comunales y actividades recreativas promoviendo el sentido de identidad en los habitantes del cantón, así como dar apoyo a los grupos organizados que se encuentren fomentando el arte, la cultura y el deporte en los habitantes del cantón.

Protección Ambiental

Proyectos vinculados a la protección del medio ambiente y al manejo adecuado de los recursos naturales como fuentes de agua y bosques, programas de reciclaje, manejo de prácticas agrícolas vinculadas a la seguridad alimentaria y sus buenas prácticas de conservación de los recursos naturales.

Servicios Comunales

Todos aquellos servicios que brinda la municipalidad para el beneficio de los habitantes del cantón, así como su desarrollo para brindar mayor calidad de vida a los zarcereños, entre ellos se encuentra el acueducto, recolección de basura, limpieza de vías, cementerio,

permisos de construcción, patentes, mercado entre otros, que se encuentren vinculados a la prestación de servicios

Infraestructura

Obras de infraestructura relacionado al mejoramiento vial, accesibilidad, movilidad peatonal, mantenimiento de calles y caminos de todo el cantón, así como aquellos proyectos relacionados a la mejora de centros educativos, ebais, salones comunales y demás edificios que se encuentren al servicio de la comunidad.

Gestión de seguridad

Establecer acciones que permitan brindar seguridad a los habitantes del cantón de Zarcerro durante su estancia en espacios de convivencia.

Gestión de Riesgo

En el tema de Gestión de Riesgos, las instituciones públicas del cantón trabajarán en forma conjunta para la prevención y la atención de emergencias, fortaleciendo la capacitación y la construcción de planes de atención, involucrando a las organizaciones sociales y los ciudadanos, se dará prioridad a los esfuerzos de mitigación, la adaptación y la resiliencia en torno al cambio climática y la disminución de riesgos cantonales, en las agendas institucionales.

Objetivo estratégico municipal

“Realizar un trabajo sistémico, planificado y en apego a la normativa vigente, para el fortalecimiento institucional, con el fin de contribuir con el desarrollo sostenible del cantón de Zarcerro”

2.6 Vinculación del Plan de Desarrollo Municipal con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La Municipalidad de Zarcerro dentro de su Plan de Desarrollo Municipal cuenta con objetivos y metas vinculados estrechamente con los ODS, aportando desde el Gobierno Local la ejecución y el cumplimiento de lo establecido en cada una de las metas que tiene los ODS.

A continuación, se presenta una imagen con los ODS que deberán ser atendidos y se encuentran vinculados con los objetivos del PDM 2024-2028.

Ilustración 4: Objetivos de Desarrollo Sostenible



Fuente: Naciones Unidas, 2024.

Capítulo III

Matriz de ejecución del Plan de Desarrollo Municipal 2024-2028.

Tabla 4: Fortalecimiento Municipal

Objetivo estratégico: Fortalecer los procesos municipales mediante la innovación tecnológica para la mejora en la prestación y calidad de los servicios enfocada en el ciudadano.				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Analizar el fortalecimiento de los departamentos internos	Elaboración diagnóstico donde se evidencien el estado actual de cada uno de los departamentos	Realizar un estudio de aptitudes y capacidades para cada uno de los departamentos	Cantidad de estudios realizados	Alcaldía
		Realizar 1 reunión con los directores y jefaturas al mes	Cantidad de reuniones realizadas al año	Alcaldía
Agilizar los trámites y requisitos de la administración pública por medio de la aplicación de la Ley 8220	Revisión de los reglamentos relacionados a la tramitología actual de la Municipalidad de Zarceró	Revisar los reglamentos actuales	Cantidad de reglamentos revisados	Alcaldía / Comisión de simplificación de trámites
	Actualización de los reglamentos de tramitología de la Municipalidad de Zarceró	Actualizar los reglamentos, eliminando la duplicidad de los requisitos	Cantidad de reglamentos actualizados	Alcaldía / Comisión de simplificación de trámites
		Publicar los reglamentos actualizados en el diario oficial La Gaceta	Cantidad de reglamentos publicados	Alcaldía / Comisión de simplificación de trámites

Tabla 5: Desarrollo Cantonal

Objetivo estratégico: Promover el desarrollo social y económico del cantón por medio de proyectos, participación activa de organizaciones comunales y políticas públicas locales.				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Promover iniciativas que vallan en beneficio educativo de la ciudadanía, enfocada en todos los sectores de la población del cantón.	Convenios con Institutos, Universidades, Colegios técnicos y demás instituciones que aporten crecimiento intelectual a la población del cantón de Zarceró.	Crear convenios con las diferentes instituciones (INA, UNA, UCR, TEC, UTN, UNED, INS, entre otras)	Cantidad de convenios firmados relacionados al desarrollo intelectual de la población	Alcaldía / Desarrollo económico
	Coordinar cursos con las diferentes instituciones que los imparten	Coordinar al menos 5 cursos diferentes por año para la población del cantón de Zarceró	Cantidad de cursos coordinados con las instituciones	Desarrollo económico
			Cantidad de cursos que se impartieron	Desarrollo económico
			Cantidad de personas inscritas por curso	Desarrollo económico
			Cantidad de personas que aprobaron el curso	Desarrollo económico
	Posicionamiento del capital humano profesional y técnico en la zona franca de occidente	Alianza estratégica con la zona franca de occidente para la contratación de personas que viven en el cantón de Zarceró	Porcentaje de aumento en la tasa de empleabilidad para el cantón de Zarceró.	Desarrollo económico

Promover la creación de ciudades inteligentes en el cantón de Zarcerro	Alianzas y convenios con las entidades del cantón	Cobertura del 95% de internet en el cantón de Zarcerro	Porcentaje de cobertura de internet en el cantón	Alcaldía
Promover programa de líderes infantiles y juveniles en el cantón	Capacitación de las personas menores de edad en el tema de participación ciudadana en organizaciones comunales	Desarrollar capacitaciones relacionadas al tema de participación ciudadana y participación en organizaciones comunales	Cantidad de capacitaciones impartidas	Desarrollo económico / Desarrollo social
			Cantidad de personas que participaron en las capacitaciones	Desarrollo económico / Desarrollo social
	Integración de las personas capacitadas a las diferentes organizaciones comunales	Incluir al menos 2 personas capacitadas dentro de las organizaciones comunales	Cantidad de nuevas personas jóvenes que integran	Desarrollo económico / Desarrollo social
Mantener las políticas públicas actualizadas para beneficio de la población de Zarcerro	Actualización de las políticas públicas (Política de la Niñez y Adolescencia y Política de Adulto Mayor)	Vinculación con instituciones pertinentes para la actualización de las políticas públicas del cantón	Cantidad de políticas públicas actualizadas	Desarrollo social
	Implementación de las políticas públicas	Ejecución de la Política de la Niñez y Adolescencia	Porcentaje de ejecución de la Política de la Niñez y Adolescencia	Desarrollo social
		Ejecución de la Política del Adulto Mayor	Porcentaje de ejecución de la Política del Adulto Mayor	Desarrollo social
Lograr una economía sostenible, buscando mayor inversión para el cantón.	Fortalecimiento en la estrategia del desarrollo económico del sector productivo	Mayor capacitación en diferentes temas de interés según las necesidades de los	Cantidad de capacitaciones recibidas por parte de los empresarios	Desarrollo económico
			Cantidad de personas que	Desarrollo económico

	presente en el cantón	empresarios del cantón.	participan en las capacitaciones	
	Promoción de la marca Zarcero para la comercialización de los productos elaborados en el cantón	Sello de la marca Zarcero en lo productos que son elaborados dentro del cantón	Cantidad de productores y empresarios que cuentan con la marca Zarcero en sus productos	Desarrollo económico
		Publicidad de la marca Zarcero por medio de redes sociales	Cantidad de redes sociales por las que se da publicidad a la marca Zarcero	Desarrollo económico
	Fortalecimiento del sector turístico rural que se encuentra presente en el cantón	Construcción de al menos una ruta de turismo rural para el cantón	Cantidad de rutas de turismo rural constituidas	Desarrollo económico
	Fomento de una agricultura sostenible e innovadora	Convenio con universidades e instituciones que fomenten la agricultura sostenible. (UNA, MAG)	Cantidad de convenios con Universidades e instituciones que fomentan la agricultura sostenible	Desarrollo económico / Alcaldía
		Parcelas que participan de la agricultura sostenible	Cantidad de parcelas que se unen a la agricultura sostenible.	Desarrollo económico / Alcaldía

Tabla 6: Cultura y deporte

Objetivo estratégico: Implementar programas de apoyo para el desarrollo cultural, social y deportivo en el cantón de Zarceró.				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Promover actividades de desarrollo cultural, (Banda Municipal, Estudiantina Municipal, Rondalla Municipal) deportiva (Academias y Comité de Deportes) y rescate de tradiciones en el cantón de Zarceró.	Apoyo a las diferentes organizaciones municipales para el disfrute de su desarrollo	Mantener activas las diferentes agrupaciones municipales	Cantidad de agrupaciones municipales que se mantienen activas	Alcaldía
		Promover nuevas iniciativas comunales	Cantidad de nuevas agrupaciones municipales	Alcaldía
	Alianzas estratégicas con otras organizaciones e instituciones para el cuidado y mantenimiento de los espacios recreativos	Alianza con Temporalidades de la Iglesia Católica para el adecuado uso del parque central	Cantidad de alianzas realizadas	Alcaldía
		Alianza con las ADI de las comunidades para el adecuado uso y mantenimiento de las plazas de fútbol y demás espacios de recreación	Cantidad de plazas de fútbol y espacios de recreación a los que se les dio mantenimiento	Alcaldía

Tabla 7: Protección ambiental

Objetivo estratégico: Sensibilizar a la población del cantón de Zarceró sobre la importancia de la conservación y protección del medio ambiente.				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Proteger los recursos naturales presentes en el cantón de Zarceró brindando mayor calidad de vida a los habitantes del cantón	Protección de los mantos acuíferos	Compra de terrenos que permitan la protección de los mantos acuíferos	Cantidad de terrenos nuevos adquiridos	Gestión Ambiental
		Delimitar el área de protección de cada una de las nacientes	Cantidad de nacientes con el área de protección delimitada	Gestión Ambiental
	Conservación y adaptación del cambio climático	Asesoría para la adecuada conservación y adaptación del Cambio Climático que se enfrenta en el cantón	Cantidad de asesorías recibidas	Gestión Ambiental
		Capacitación para la población municipal y población en general del cantón de Zarceró en el tema de Cambio Climático	Cantidad de capacitaciones recibidas	Gestión Ambiental
			Cantidad de personas que asisten a las capacitaciones	Gestión Ambiental

Tabla 8: Gestión en seguridad

Objetivo estratégico: Brindar espacios seguros de convivencia a los habitantes del cantón de Zarcerero mediante el respeto a los derechos humanos				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Analizar la implementación de una unidad de Policía Municipal	Análisis presupuestario para la implementación de la Policía Municipal	Contar con el presupuesto necesario para la implementación de la Policía Municipal	Contenido presupuestario para la contratación de personal en el departamento de Policía Municipal	Alcaldía
		Contratar personal capacitado para ser Policía Municipal	Cantidad de personas contratadas para el departamento de Policía Municipal	Alcaldía
Buscar apoyo por parte de diferentes instituciones o embajadas que contribuyan con la seguridad del cantón	Alianza estratégica entre las instituciones y la municipalidad	Red de seguridad entre las diferentes instituciones	Red de seguridad constituida	Comisión de sembremos seguridad / Alcaldía
			Cantidad de instituciones que conforman la red de seguridad	Comisión de sembremos seguridad / Alcaldía
		Disminuir el robo de ganado y agricultura en el cantón	Porcentaje de disminución de los robos de ganado y agricultura en el cantón	Comisión de sembremos seguridad / Alcaldía
		Instalación de cámaras de video seguridad en diferentes puntos estratégicos del cantón	Convenio con la embajada americana y Coope Alfaro	Comisión de sembremos seguridad / Alcaldía
Cantidad de cámaras instaladas en el cantón	Comisión de sembremos seguridad / Alcaldía			

Tabla 9: Servicios Comunes

Objetivo estratégico: Brindar a los contribuyentes servicios de calidad y oportunos que permita el adecuado crecimiento y desarrollo del cantón de Zarceró.				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Reestructurar el ordenamiento territorial con una perspectiva preventiva y planificada de la estructura urbana.	Continuidad con el proceso de formulación del Plan Regulador	Entrega del documento final del Plan Regulador	Cantidad de Planes Reguladores entregados a la municipalidad	Desarrollo Territorial / Concejo Municipal
		Presentación de los avances del Plan Regulador ante el Concejo Municipal	Cantidad de avances presentados al Concejo Municipal	Desarrollo Territorial / Concejo Municipal
		Aprobación del Plan Regulador por parte del Concejo Municipal	Documento aprobado por el Concejo Municipal	Desarrollo Territorial / Concejo Municipal
Brindar a los contribuyentes un servicio oportuno, eficiente y de calidad de aseo de vías de manera proactiva e innovadora	Ampliación de la ruta en la que se brinda el servicio de aseo de vías	Aumento en la cantidad de metros nuevos a los que se brindara el servicio de aseo de vías	Cantidad de metros nuevos por brindar el servicio de aseo de vías	Servicios Públicos
		Identificación de los puntos estratégicos	Cantidad de puntos estratégicos identificados	Servicios Públicos
		Colocación de los basureros	Cantidad de basureros colocados	Servicios Públicos
Ofrecer un servicio de recolección de residuos ordinarios y reciclables de calidad propiciando bienestar en el cantón	Continuidad al plan de recolección y tratamiento de los desechos sólidos no valorizables	Rutas de recolección de residuos no valorizables	Cantidad de rutas establecidas para la recolección de residuos no valorizables	Servicios Públicos
		Cubrir un 98% de la cobertura	Porcentaje de recolección cubierto en el	

		del servicio en todo el cantón	cantón de Zarceró.	
	Estrategia de disminución en las toneladas de residuos no valorizables	Elaboración de un plan que contribuya a la disminución de toneladas de residuos no valorizables	Cantidad de estrategias elaboradas para disminuir las toneladas de residuos no valorizables	Servicios Públicos
	Recolección de los residuos valorizables	Rutas de recolección de residuos valorizables	Cantidad de rutas establecidas para la recolección de residuos valorizables	Servicios Públicos
		Convenio con un centro de acopio para la entrega de los residuos valorizables recolectados	Cantidad de convenios con centros de acopio para la entrega de los residuos valorizables recolectados	Servicios Públicos
	Ejecución del plan de trabajo para el adecuado cierre técnico del vertedero municipal	Ejecutar al 100% el plan de trabajo del cierre técnico cumpliendo con lo establecido por el Ministerio de Salud	Porcentaje de ejecución del plan de trabajo del cierre técnico	Servicios Públicos
Garantizar un servicio de agua potable de manera ágil y de calidad a los contribuyentes	Actualización del plan maestro	Contar con un plan diagnóstico que le permita conocer la situación actual del acueducto municipal	Plan concluido y entregado a la municipalidad	Servicios Públicos
	Actualización de las tasas del servicio de acueducto	Estudio tarifario para la actualización de la tasa del acueducto	Estudio tarifario concluido	Servicios Públicos

	Sustitución de la tubería del acueducto municipal	Sustitución de la red de tubería de agua potable	Cantidad de metros sustituidos	Servicios Públicos
	Ampliación de la capacidad de almacenaje de los tanques de agua potable	Nuevos tanques para almacenamiento de agua potable	Cantidad de nuevos taques para almacenamiento de agua potable	Servicios Públicos
			Cantidad de litros nuevos para almacenaje de agua potable	Servicios Públicos
	Colocación de hidrantes en puntos estratégicos	Instalación de nuevos hidrantes en espacios estratégicos	Cantidad de nuevos hidrantes instalados	Servicios Públicos
Propiciar un servicio de calidad de manera eficiente y oportuno en el cementerio municipal	Mejoras en la infraestructura del cementerio municipal según el plan de mejora	Ejecución de un 90% del plan de mejora del cementerio municipal	Porcentaje de ejecución del plan de mejora del cementerio municipal	Servicios Públicos
Contar con un espacio digno y las condiciones necesarias para el arrendamiento de locales	Implementar el plan de mejora del mercado municipal	Ejecución de un 75% del plan de mejora del mercado municipal	Porcentaje de ejecución del plan de mejora del mercado municipal	Servicios Públicos

Tabla 10: Infraestructura

Objetivo estratégico: Ejecutar proyectos de infraestructura en cumplimiento con la Ley 7600 según las necesidades de cada una de las comunidades				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Contar con un cantón accesible, inclusivo y amigable con todas las poblaciones del cantón	Análisis de la situación actual de la infraestructura vial y accesibilidad peatonal en el cantón de Zarceró según lo indicado en el Plan Quinquenal	Mantenimiento a las calles y camino del cantón de Zarceró	Cantidad de calles y caminos a los que se les dio mantenimiento	Unidad Técnica de Gestión Vial
		Mantenimiento de aceras y rampas del cantón	Cantidad de aceras y rampas a los que se les dio mantenimiento	Unidad Técnica de Gestión Vial
		Construcción de rampas y aceras que cumplan con la Ley 7600	Cantidad de nuevas aceras	Unidad Técnica de Gestión Vial
			Cantidad de nuevas rampas	Unidad Técnica de Gestión Vial
	Priorización de las condiciones actuales de las edificaciones existentes en cada una de las comunidades (escuelas, ebais, salón comunal, cocinas de turno, entre otros)	Listado de edificios existentes en cada una de las comunidades que se encuentre inscritos a entidades gubernamentales	Cantidad de edificios existentes por comunidad que se encuentre inscritos a entidades gubernamentales	Alcaldía/ Concejos de Distrito
		Condiciones en las que se encuentra cada uno de los edificios de uso público	Calificar los edificios en (bueno, regular, malo)	Alcaldía/ Concejos de Distrito
		Contenido presupuestario para mejorar las condiciones de los edificios existentes por comunidad que se encuentre inscritos a	Monto asignado para cada una de las comunidades	Alcaldía/ Concejos de Distrito

		entidades gubernamentales		
--	--	---------------------------	--	--

Tabla 11: Gestión de riesgo

Objetivo estratégico: Identificar los riesgos presentes en el cantón para la elaboración y atención de los mismos evitando que se generen una afectación mayor				
Objetivos específicos	Línea de acción	Meta	Indicador	Responsable
Contar con un Plan de Control Interno y Riesgo Operativo	Elaboración de un Plan de Control Interno y Riesgo Operativo	Plan de Control Interno y Riesgo Operativo concluido	Cantidad de Planes de Control Interno y Riesgo Operativo	Comisión de Control Interno
	Ejecución del Plan de Control Interno y Riesgo Operativo	Ejecución de al menos un 70% del Plan de Control Interno y Riesgo Operativo	Porcentaje de ejecución del Plan de Control Interno y Riesgo Operativo	Comisión de Control Interno

Referencias Bibliográficas

Instituto de Estadística y Censo. (2015). Indicadores Demográficos Cantonales. 2013.

https://inec.cr/wwwisis/documentos/INEC/Indicadores_Demograficos_Cantonales/Indicadores_Demograficos_Cantonales_2013.pdf

Instituto de Estadística y Censo. (2022). Geovisor: Estimación de Población y de vivienda 2022.

https://experience.arcgis.com/experience/279dc59d7b8b42989460e85a5342e6ca/#data_s=id%3AdataSource_12-2%3A2%2Cid%3AdataSource_5-2~dataSource_3-UGEC_F_2006%3A31

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (s.f). Datos Estadísticos confiables que respaldan políticas basadas en evidencia.

<https://www.oecd.org/espanol/estadisticas/pib-espanol.htm>

Tribunal Supremo de Elecciones. (2024). Costa Rica: Elecciones Municipales 2024.

Fichero Cantonal. <https://www.tse.go.cr/pdf/ficheros/municipal2024.pdf>